

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱- مرحله آغازین یک پروژه که عبارت از یک نظریه یا فکر و خواسته است چه نام دارد؟

۱. برنامه ریزی ۲. احتمالی ۳. نظری و امکان سنجی ۴. اجرا

۲- از نارسایی های نمودار گانت می توان به کدامیک اشاره نمود؟

۱. زمان فعالیت ها احتمالی است.
۲. طول میله فعالیت مقدار زمان فعالیت را نشان می داد.
۳. وابستگی فعالیت ها در نمودار ها به خوبی قابل مشاهده نیست.
۴. وابستگی منابع را به درستی نشان نمی دهد.

۳- با توجه به تعریف پروژه کدامیک از مثال های زیر مصداق یک پروژه است؟

۱. تولید محصولات یک کارخانه ۲. تعمیرات دوره ای دستگاه ها
۳. راه اندازی یک کارخانه ۴. کنترل کیفیت محصولات

۴- برای پروژه های دارای فعالیت های احتمالی، کدام روش مناسب تر است؟

۱. CPM ۲. PERT ۳. GANETT ۴. GERT

۵- روش "تکنیک ترتیب اصلی" به کدام روش برنامه ریزی گفته می شود؟

۱. CPM ۲. GANT ۳. PERT ۴. GERT

۶- کدام یک از فعالیت زیر وجود خارجی نداشته و صرفا برای صحیح نشان دادن وابستگی ها هنگام رسم شبکه مورد استفاده قرار میگیرند؟

۱. فعالیت پیش نیازی ۲. فعالیت بحرانی ۳. فعالیت موهومی ۴. فعالیت بازگشتی

۷- به مقدار زمانی که یک فعالیت میتواند به تعویق بی افتد یا به زمان اجرای آن افزوده شود بدون آنکه بر شنواری های فعالیت های بعد از خود تاثیر بگذارد شنواری..... گفته می شود.

۱. جمعی ۲. مستقل ۳. اطمینان ۴. آزاد

۸- در صورتی که شنواری مستقل یک فعالیت کوچکتر از صفر باشد کدام مورد صحیح می باشد؟

۱. چنین حالتی غیر ممکن است ۲. آن را صفر در نظر می گیرند
۳. آن فعالیت را حذف می کنند ۴. در محاسبات از همان عدد منفی استفاده میکنند

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۹- در سیستم تخمین سه زمانه در دامنه 0 تا 100 محاسبات "پرت" کدام گزینه بیانگر "زمان محتمل" می باشد؟

۱. بیانگر زمانی است که از حداقل فراوانی در تابع توزیع زمان برخوردار می باشد.
۲. بیانگر زمانی است که از حداکثر فراوانی در تابع توزیع زمان برخوردار می باشد.
۳. حداقل زمانی است که یک فعالیت در شرایط یکسان صرف خواهد شد.
۴. حداکثر زمانی است که یک فعالیت در شرایط یکسان صرف خواهد شد.

۱۰- کدام نوع هزینه "هزینه بالا سری" در پروژه اطلاق میشود؟

۱. مصالح و مواد مصرفی
۲. منابع مستقیم در پروژه
۳. هزینه های مربوط به دفتر مرکزی و کارگاه
۴. جریمه های تاخیر

۱۱- جمع هزینه های مستقیم یک فعالیت در شرایطی که فعالیت در زمان معمولی خود اجرا میشود کدام گزینه است؟

۱. هزینه فشرده
۲. هزینه مستقیم
۳. هزینه غیر مستقیم
۴. هزینه معمولی

۱۲- به مقدار هزینه مستقیم اضافی که بابت کاهش یک واحد زمان از مدت زمان اجرای فعالیت به آن تعلق میگیرد چه نام دارد؟

۱. ضریب هزینه موثر
۲. ضریب زاویه هزینه
۳. هزینه فشرده
۴. هزینه معمولی

۱۳- کدام یک از روش های زیر مربوط به الگوریتم تسطیح می باشد؟

۱. زیمنس
۲. ابتکاری
۳. برگس
۴. مونت کارلو

۱۴- کدام گزینه در خصوص پروژه صحیح می باشد؟

۱. کوشش دائمی
۲. دارای پایان نامشخص
۳. جهت تولید محصول تکراری
۴. دارای آغاز مشخص

۱۵- روش CPM در چه دهه میلادی ابداع شد؟

۱. 1950
۲. 1940
۳. 1960
۴. 1980

۱۶- اولین مرحله هر پروژه کدام است؟

۱. طرح و برنامه ریزی
۲. اجرا
۳. اختتام
۴. نظری-امکان سنجی

۱۷- فعالیت معین و زمان احتمالی مربوط به کدام روش است؟

۱. PERT
۲. CPM
۳. GERT
۴. هر سه

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۸- فعالیت احتمالی و زمان معین مربوط به کدام روش است؟

۱. PERT ۲. CPM ۳. GERT ۴. هر سه

۱۹- در کدام روش ترسیم شبکه تعداد افراد بیشتری مشارکت دارند؟

۱. روش مدیریت اجرایی ۲. روش کنفرانسی
۳. روش مشاوره ای ۴. روش برون سپاری خدمات

۲۰- فعالیت موهوم دارای کدام ویژگی می باشد؟

۱. زمان دارد ۲. منبع دارد
۳. وابستگی را نشان می دهد ۴. با خط ممتد نشان داده می شود

۲۱- رویداد ابتدای شبکه چه نامیده می شود؟

۱. پایه ۲. پایان ۳. پایانه ۴. آغازین

۲۲- بزرگترین عدد را کدام نوع شناوری به خود اختصاص می دهد؟

۱. جمعی ۲. آزاد ۳. مستقل ۴. رویداد

۲۳- کدامیک جزو مشخصه های توابع توزیع فراوانی نمی باشد؟

۱. میانگین ۲. انحراف معیار ۳. واریانس ۴. مود

۲۴- در سیستم تخمین زمان پرت، کدام تخمین مهمتر است؟

۱. خوشبینانه ۲. بدبینانه ۳. محتمل ۴. هیچکدام

۲۵- کدام یک از موارد زیر از ویژگی های پروژه نیست؟

۱. هدف مشخص ۲. منحصر به فرد و تکراری نبودن
۳. بکارگیری منابع و مهارت های گوناگون ۴. زمان شروع و پایا مشخص

۲۶- تعیین اقتصادی ترین روش ترکیب کاهش زمان های فعالیت پروژه با توجه به بودجه در دست مفهوم کدام گزینه است؟

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. موازنه هزینه زمان ۴. تعیین مسیر بحرانی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

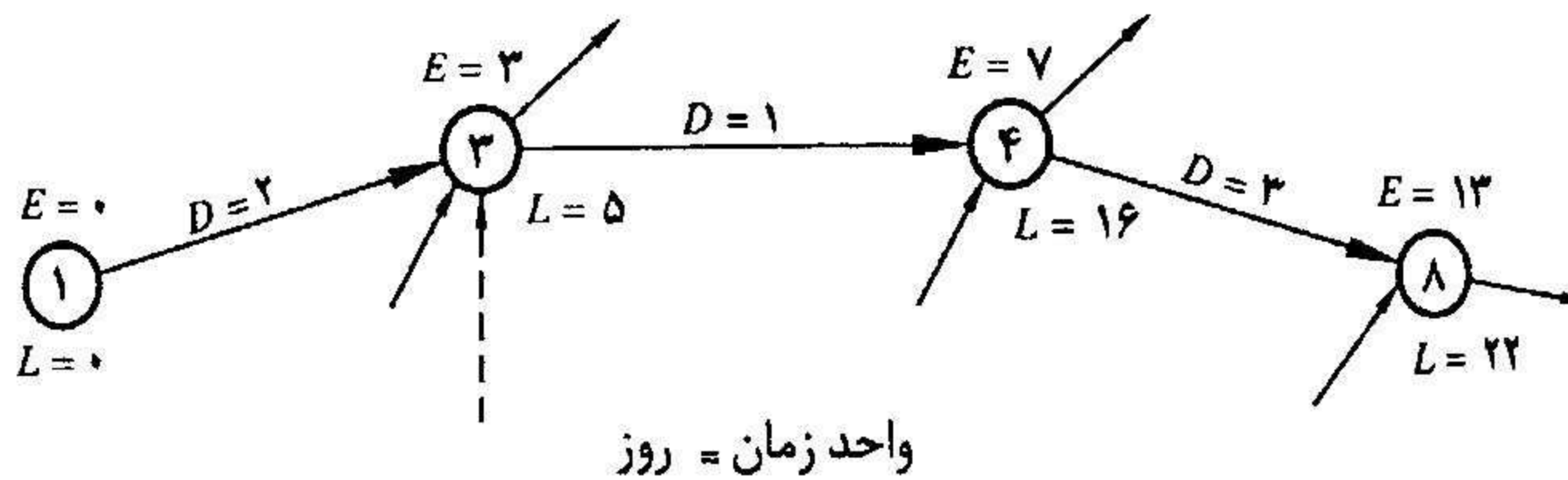
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۷- در شکل ذیل، مقدار شناوری رویداد «3» را به دست آورید.



۴ . 4

۳ . 8

۲ . 3

۱ . 2

۲۸- نام دیگر فعالیت پی آمد چیست؟

۴ . برهه

۳ . موهوم

۲ . پیش نیاز

۱ . وابسته

۲۹- فعالیت موهومی در کدامیک موضوعیت ندارد؟

۴ . CPM

۳ . PERT

۲ . شبکه AON

۱ . شبکه AOA

۳۰- کدام نوع شناوری فعالیت، بیشترین کاربرد را محاسبات زمان شبکه دارد؟

۴ . شناوری آزاد

۳ . شناوری مسیر

۲ . شناوری مستقل

۱ . شناوری جمعی

1312011 - 02-03-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليلد
1	ج	عمادي
2	ج	عمادي
3	ج	عمادي
4	د	عمادي
5	الف	عمادي
6	ج	عمادي
7	د	عمادي
8	ب	عمادي
9	ب	عمادي
10	د	عمادي
11	د	عمادي
12	ب	عمادي
13	ج	عمادي
14	ب	عمادي
15	الف	عمادي
16	د	عمادي
17	الف	عمادي
18	ج	عمادي
19	ب	عمادي
20	ج	عمادي
21	د	عمادي
22	الف	عمادي
23	د	عمادي
24	ج	عمادي
25	ب	عمادي
26	ب	عمادي
27	الف	عمادي
28	الف	عمادي
29	ب	عمادي
30	الف	عمادي

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱- کدام گزینه فاقد فعالیت مجازی می باشد؟

۴. PERT

۳. CPM

۲. AON

۱. AOA

۲- کدامیک پروژه محسوب نمی شود؟

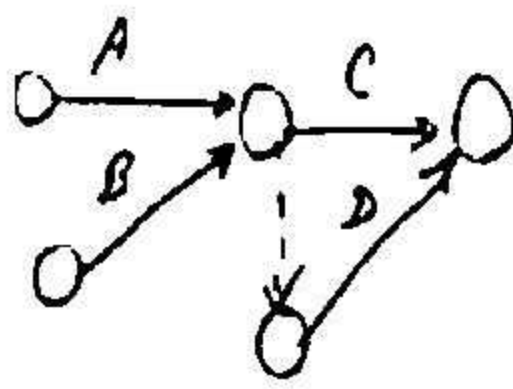
۱. مطالعه و شرکت در آزمون کنکور کارشناسی ارشد

۲. کاشت دندان به روش ایمپلنت

۳. ساخت فضاپیماي علم و صنعت

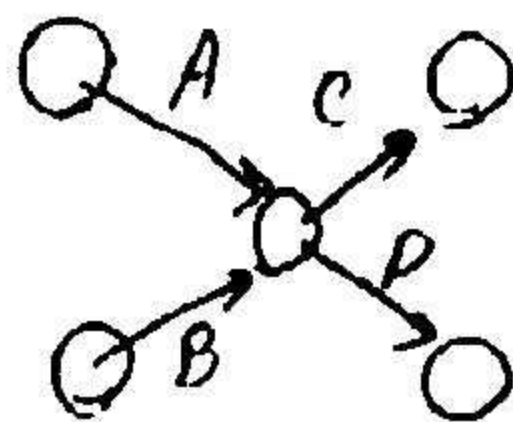
۴. تولید شاهین در شرکت سایپا

۳- چنانچه در یک شبکه فعالیت های A و B پیشنیاز فعالیت C و فعالیت B پیشنیاز فعالیت D باشد کدام صحیح است؟



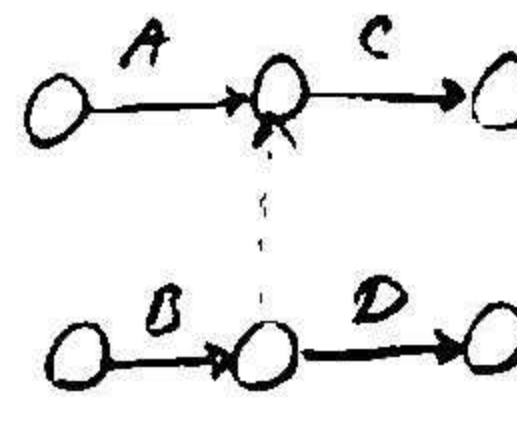
a

۴. d



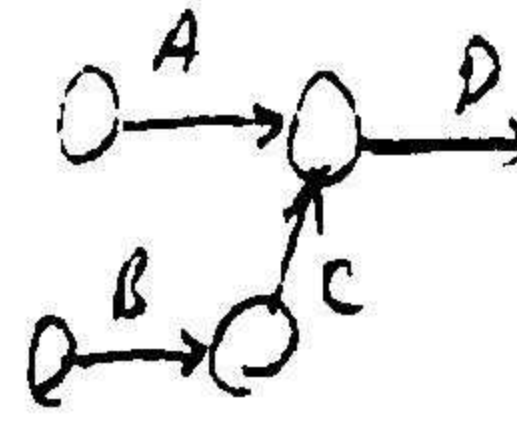
b

۳. c



c

۲. b



d

۱. a

۴- کدامیک صحیح نیست؟

۱. فاز ۱: تهیه برنامه زمان بندی کلی شامل مقاطع مختلف اجرای کار

۲. فاز ۲: تهیه برآورد دقیق اجرای کار

۳. فاز ۳: تهیه اسناد مناقصه پیمانکاران دست دوم

۴. فاز ۲: تهیه نقشه های دقیق اجرای کار

۵- کدامیک صحیح نیست؟

۱. شبکه های PERT و CPM اصول مشابه دارند.

۲. در شبکه CPM ارتباط فعالیت ها پایان به آغاز است.

۳. در شبکه GERT تاریخ شروع فعالیت معین ولی زمان اجرا نامعین است.

۴. همه صحیح هستند.

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

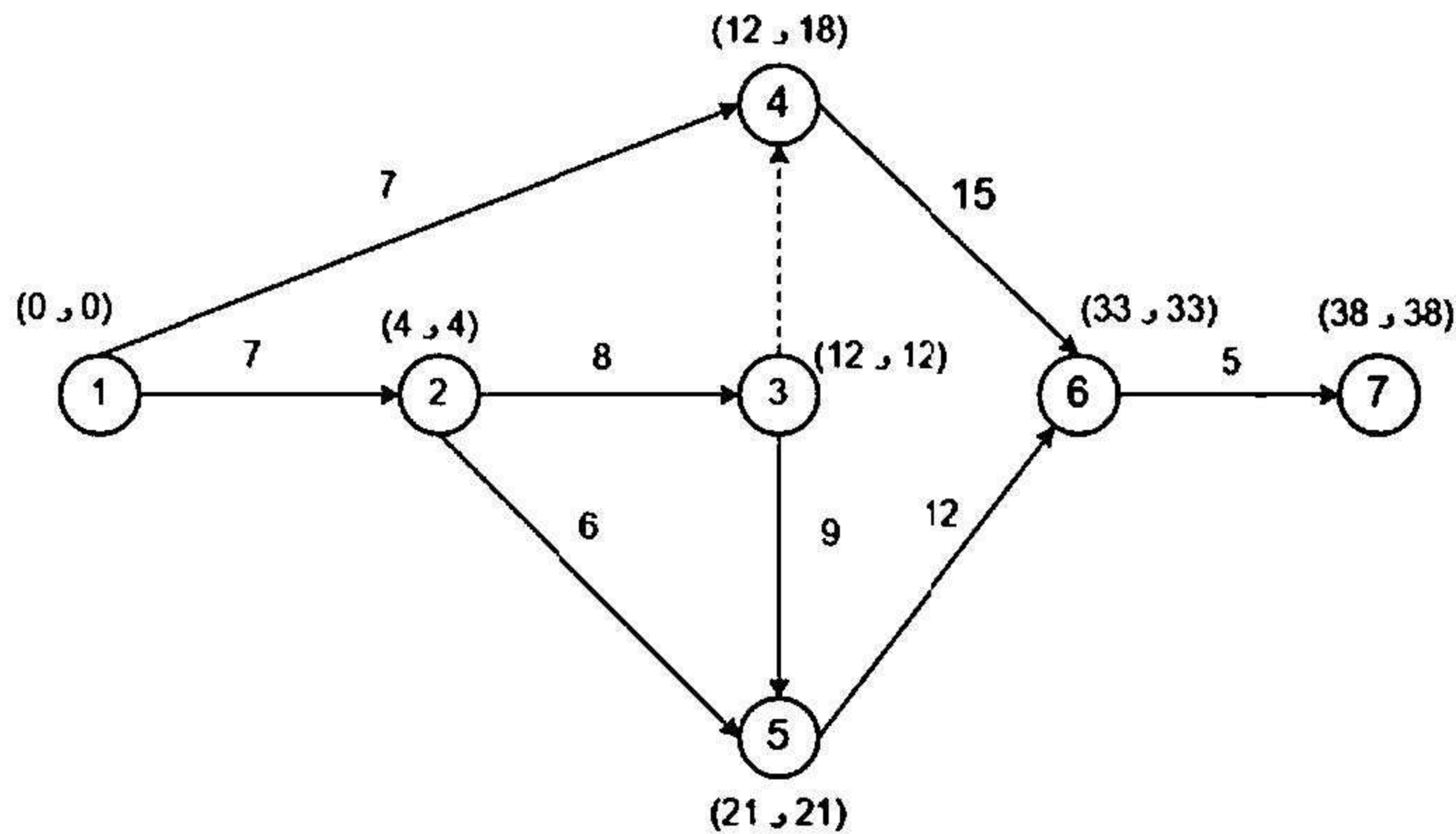
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۶- در شبکه زیر دیرترین زمانی که می توان فعالیت ۲-۵ را شروع کرد چه زمانی است؟ مبدا را صفر فرض کنید.



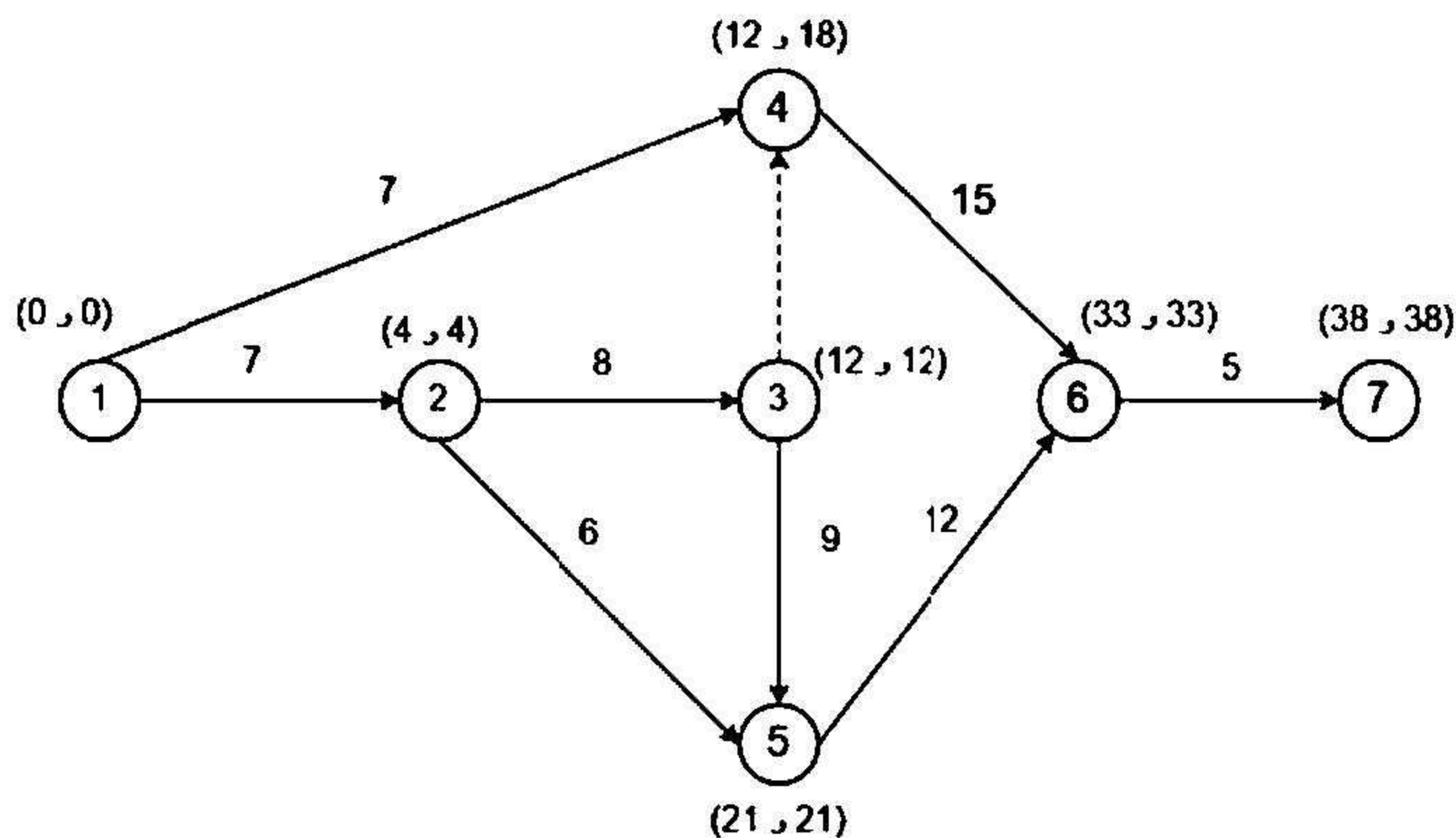
۱۷ .۴

۱۲ .۳

۴ .۲

۱۵ .۱

۷- در شبکه زیر اگر فعالیت ۲-۳ به جای ۸ روز در مدت ۹ روز به اتمام برسد کل مدت پروژه چه تغییری می کند؟



۲- یک روز دیرتر تکمیل خواهد شد.

۱- تغییری نخواهد داشت.

۴- هیچکدام

۳- قابل قبول نیست و پیمانکار باید تاخیر را جبران کند.

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

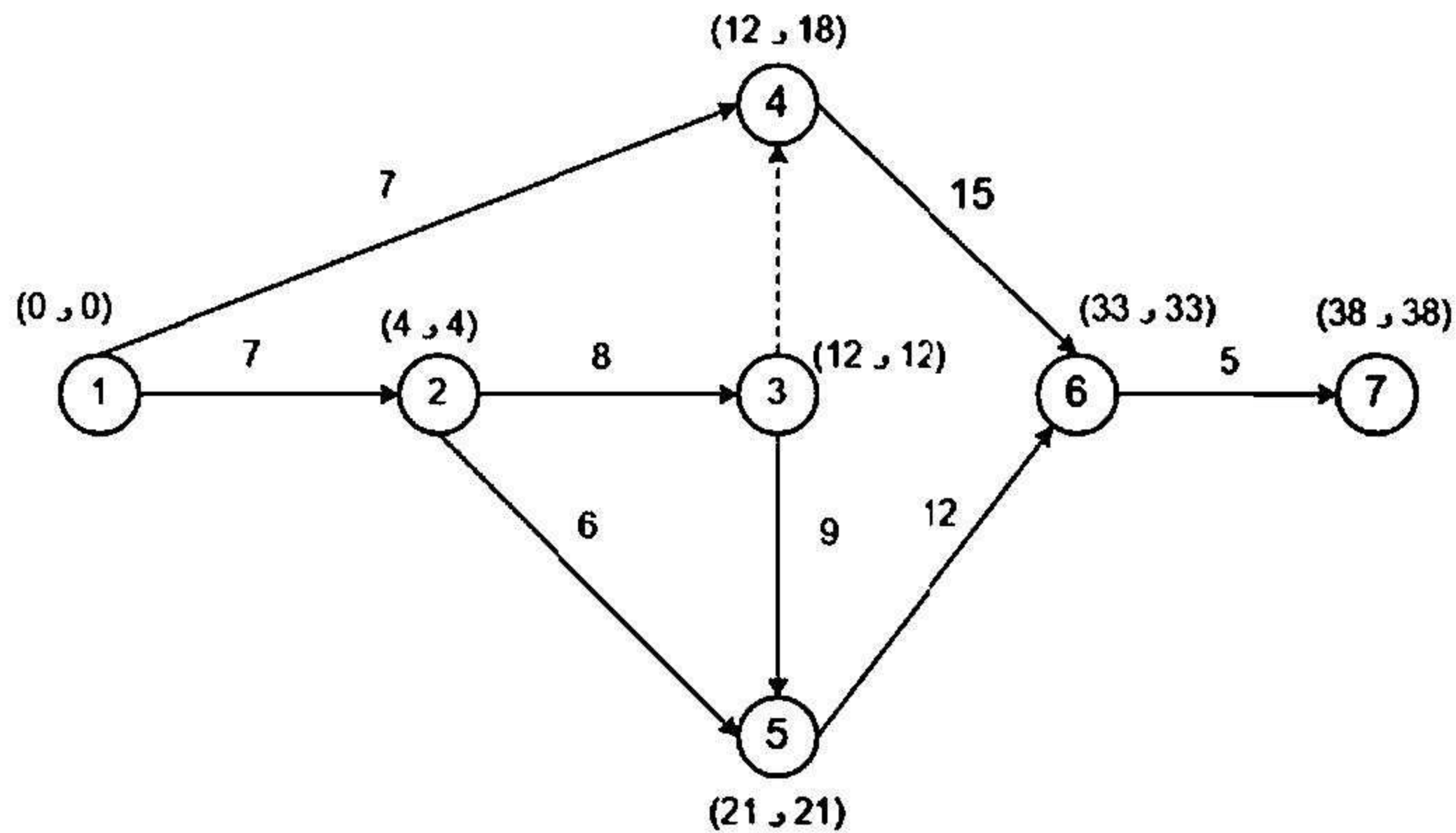
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۸- شناوری کلی و شناوری مستقل فعالیت 4-6 به ترتیب کدام است؟



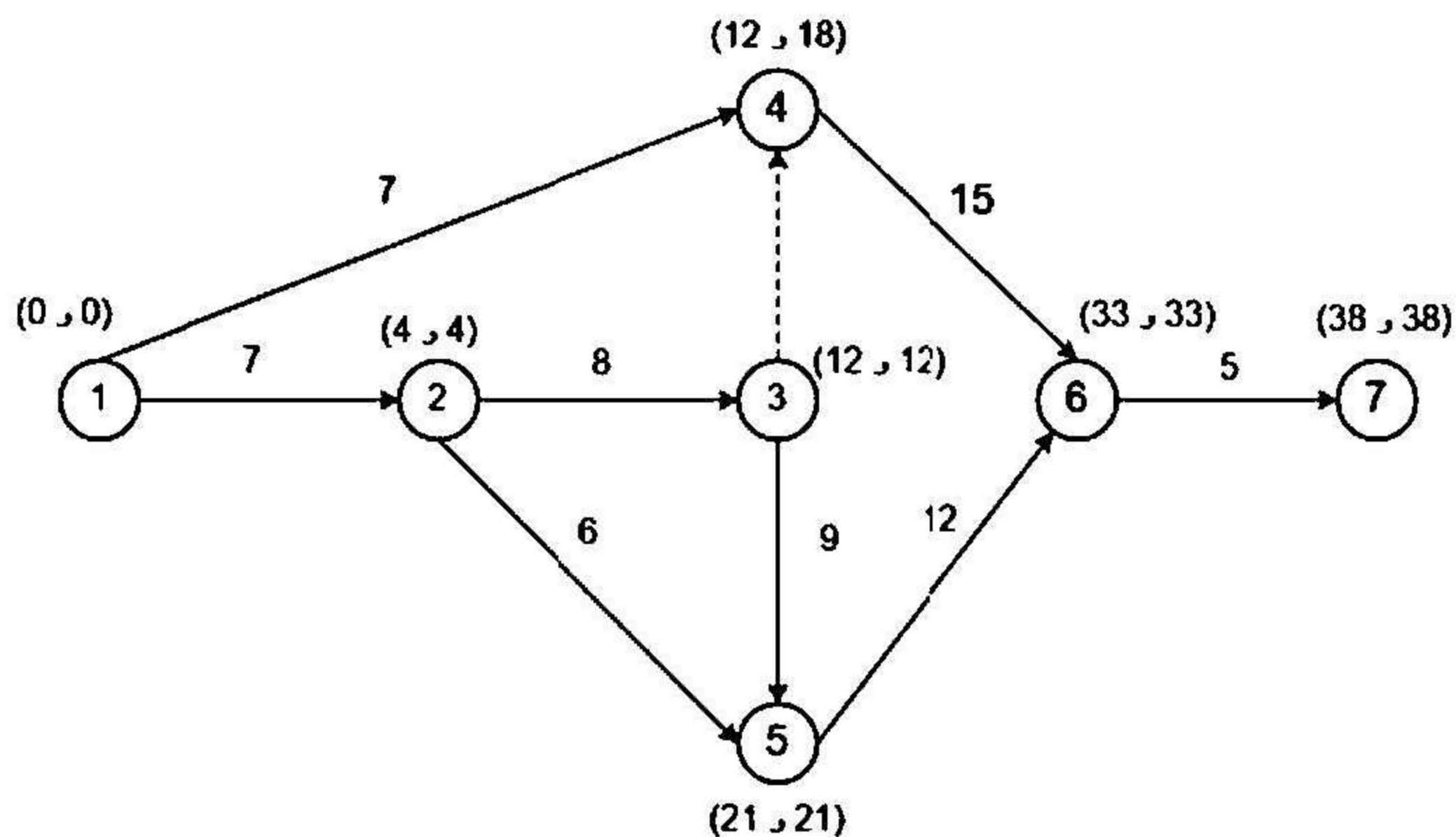
۵، ۵، ۴

۶، ۶، ۳

۶، ۵، ۲

۰، ۶، ۱

۹- شناوری مسیر 1-4-6-7 کدام است؟



۸، ۴

۱۱، ۳

۲۵، ۲

۰، ۱

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

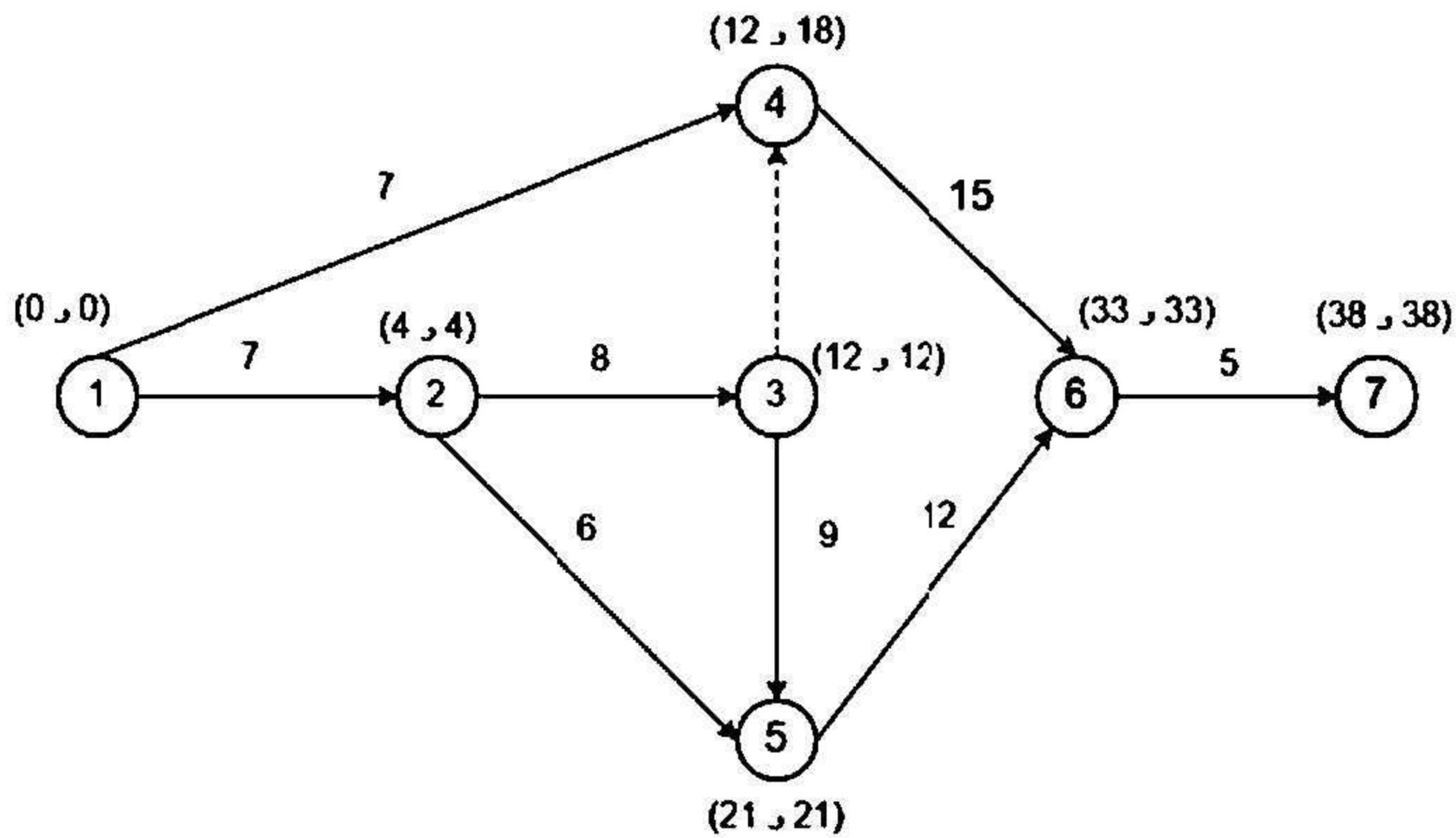
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۰- کدامیک مسیر بحرانی است؟



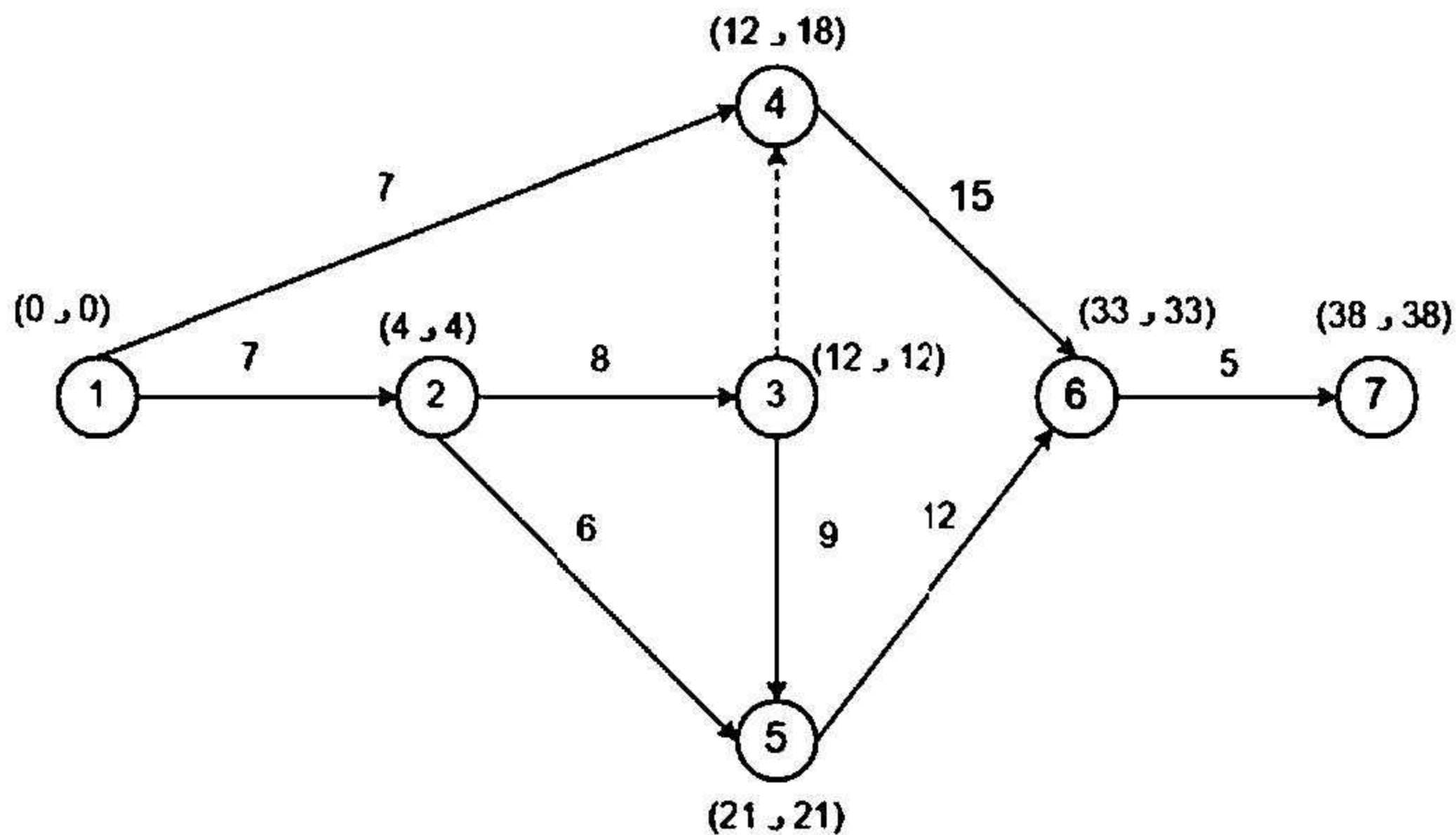
۴. هیچکدام

۳. ۱-۲-۳-۴-۶-۷

۲. ۱-۲-۵-۶-۷

۱. ۱-۲-۳-۵-۶-۷

۱۱- اگر فعالیت ۲-۵ با دو روز تاخیر تکمیل شود مدت اجرای پروژه چند روز تاخیر خواهد داشت؟



۴. هیچکدام

۳. ۱۱

۲. ۲

۱. ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

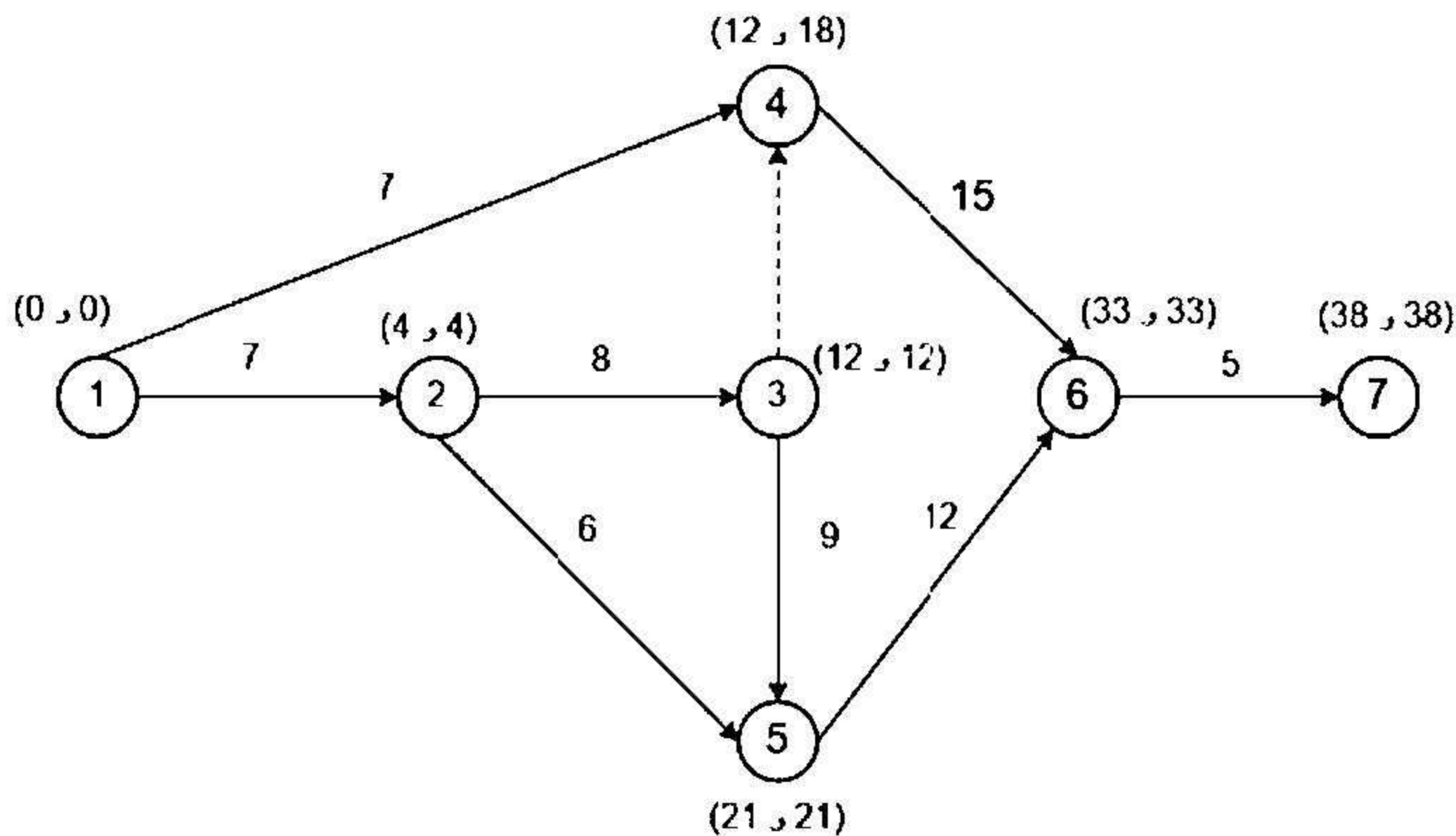
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۲- شناوری جمعی، آزاد و مستقل فعالیت ۱-۴ به ترتیب کدام است؟



۰، ۵، ۱۱، ۰، ۴

۶، ۵، ۶، ۰، ۳

۰، ۵، ۵، ۰، ۲

۶-، ۵، ۱۱، ۰، ۱

۱۳- کدام گزینه در مورد روش برکس صحیح نیست؟

۱. عدم محدودیت در منابع وجود داشته باشد
۲. مدت اجرای پروژه محدودیت داشته باشد
۳. تخصیص منابع به فعالیتها از آخرین فعالیت به اولین فعالیت انجام می شود.
۴. تخصیص منابع به نحوی انجام می شود که مقدار عبارت $\sum_{t=1}^{Tc} (\sum_{ij} (r_{t+1} - r_t)^2)$ حداقل شود.

۱۴- اگر کلیه فعالیت ها در شبکه طرحی را بتوان با صرف هزینه از نظر زمانی کاهش داد در این صورت می توان گفت:

۱. هزینه و زمان انجام طرح حداقل خواهد شد.
۲. هزینه اجرای طرح ماکزیمم ولی لزوماً زمان انجام طرح مینیمم نخواهد بود.
۳. زمان انجام طرح مینیمم شده ولی هزینه مستقیم اجرای طرح ماکزیمم میگردد.
۴. هم هزینه و هم زمان انجام طرح ماکزیمم خواهد شد.

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

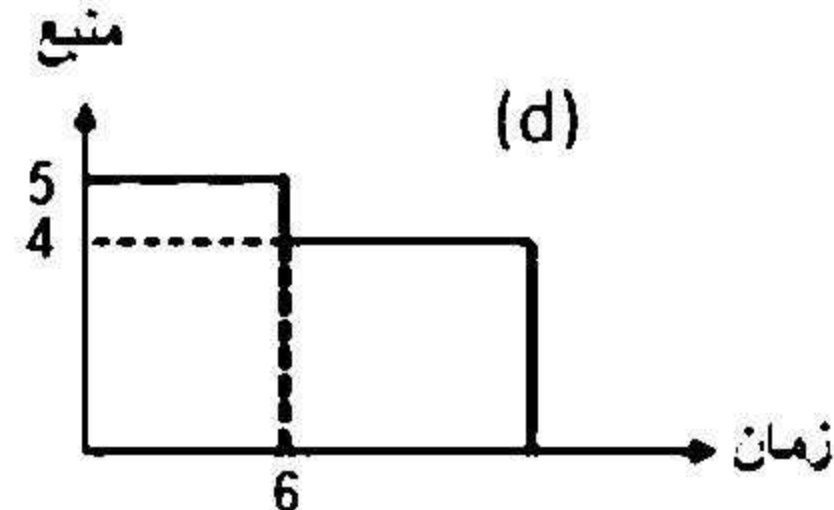
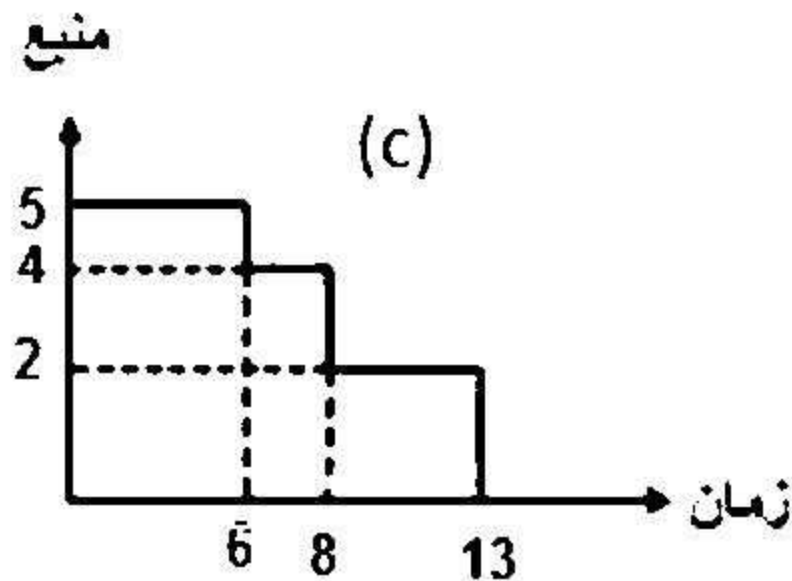
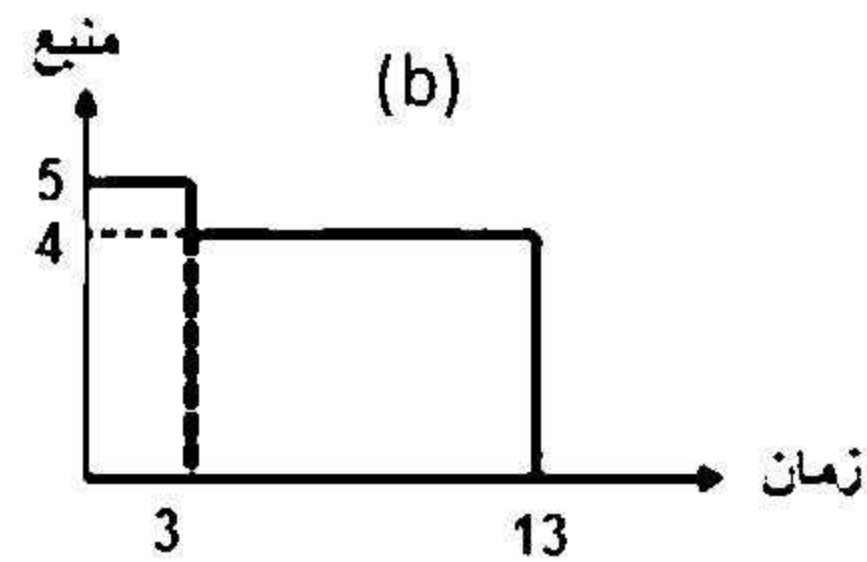
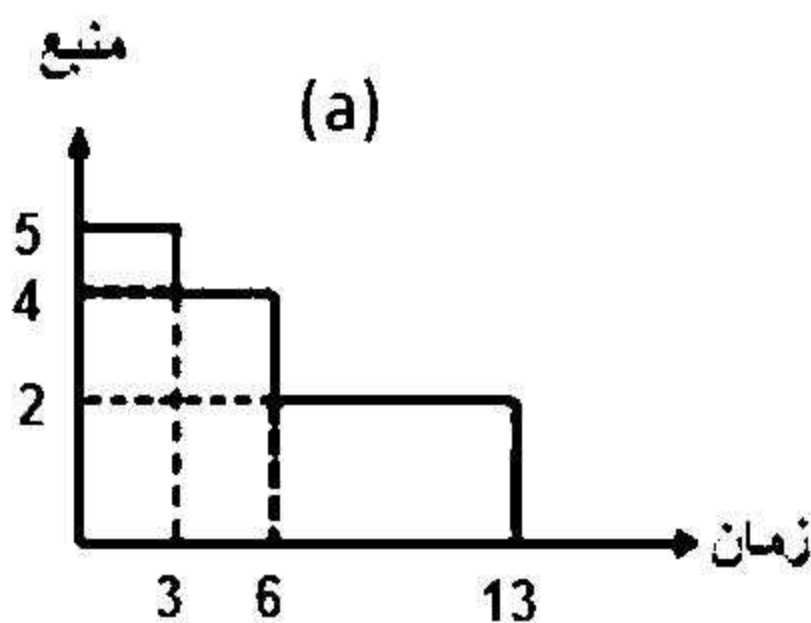
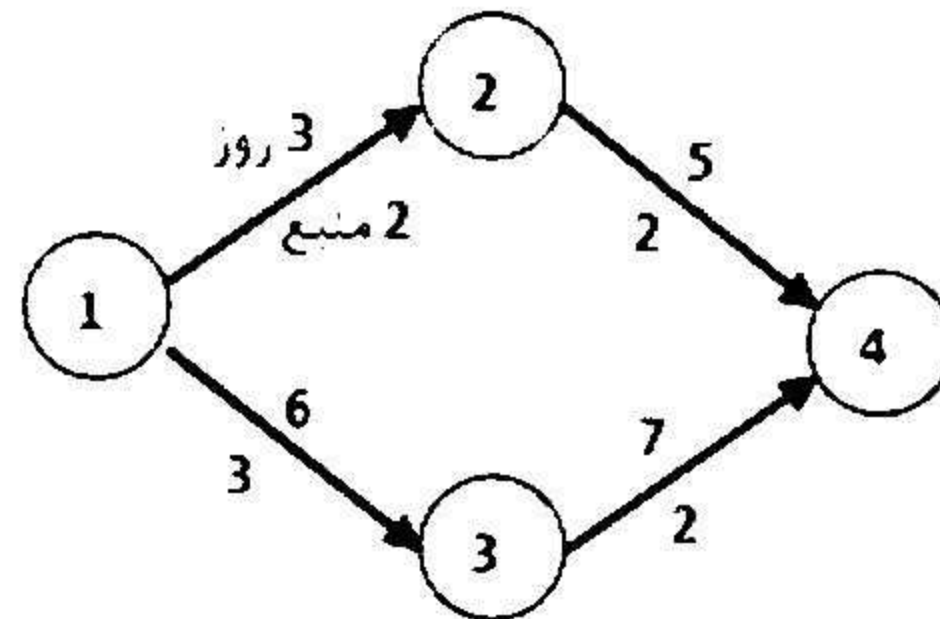
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۵- شبکه طرحی به صورت زیر است. منحنی مصرف منبع در طول زمان اجرای پروژه در کدام گزینه است؟



d . ۴

c . ۳

b . ۲

a . ۱

۱۶- اگر کلیه فعالیت‌های پروژه ای را در زمان معمولی (نرمال) خود انجام دهیم در این صورت:

۱. هزینه‌های مستقیم حداقل و زمان انجام طرح حداکثر خواهد شد.
۲. هزینه‌های غیر مستقیم حداقل و زمان انجام طرح حداقل خواهد شد.
۳. هزینه‌های مستقیم و غیر مستقیم حداقل و زمان انجام طرح حداکثر خواهد شد.
۴. هزینه طرح حداقل می شود ولی راجع به زمان انجام طرح نمی توان اظهار نظر کرد.

۱۷- کدامیک شامل هزینه فشرده سازی نیست؟

۱. تغییر کیفیت مصالح
۲. تغییر ماشین آلات
۳. تغییر تعداد نیروی انسانی
۴. همه موارد صحیح است

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۸- برای اصلاح برنامه زمان بندی هنگامیکه مدت قراردادی کمتر از مدت برنامه براساس زمانهای طبیعی باشد کدام روش مناسب تر است؟

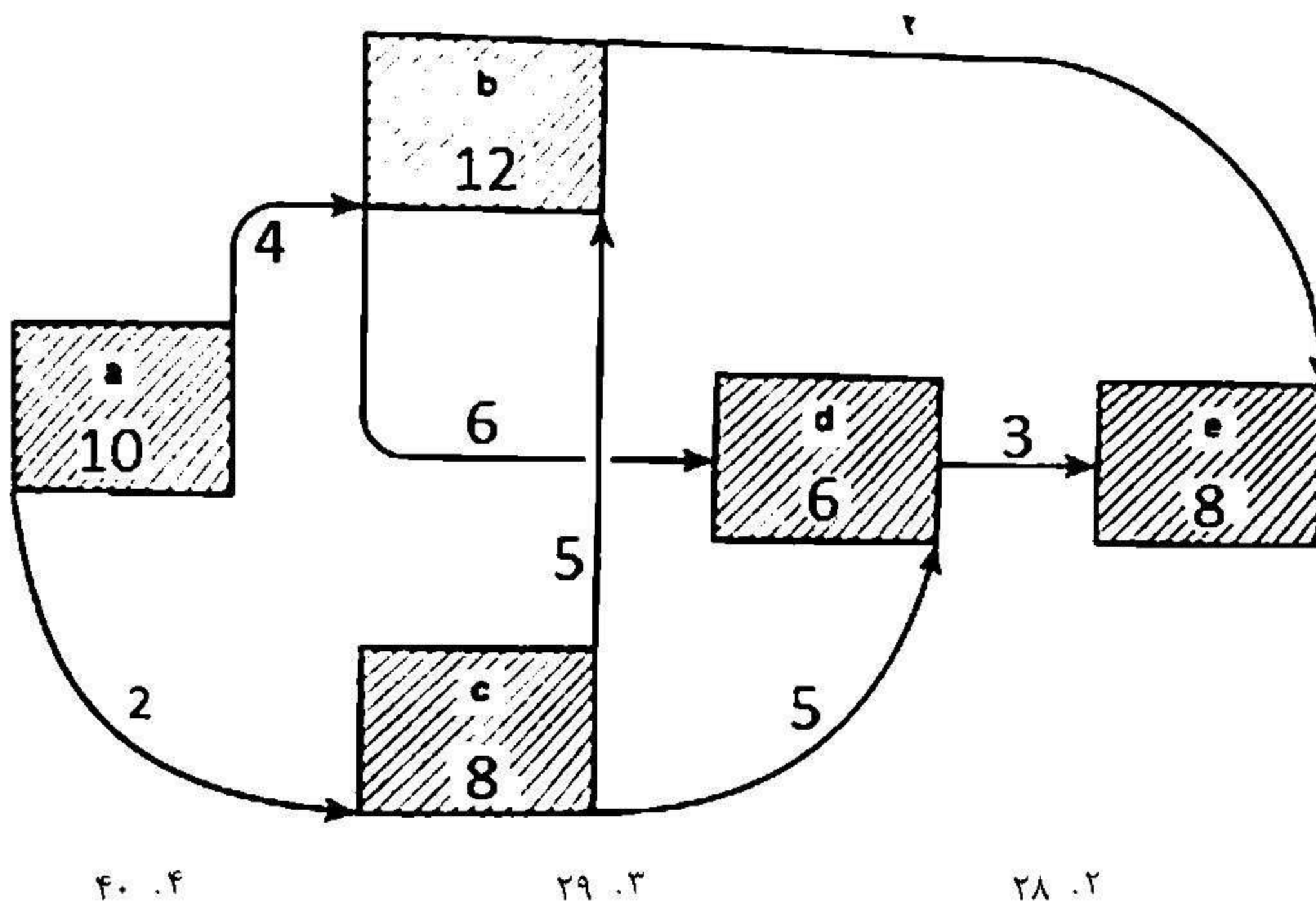
۱. برگس

۲. زیمنس

۳. زیمنس اصلاح شده (توسعه یافته)

۴. برگس اصلاح شده (توسعه یافته)

۱۹- در شکل زیر مدت اجرای پروژه چند روز است؟ اعداد داخل هر مستطیل مدت اجرای آن فعالیت است. کلیه روابط پیش نیازی FS می باشد.



۲۰- در یک شبکه پیش نیازی لازم است فعالیت b حداقل 2 روز قبل از تکمیل فعالیت c، تکمیل شود. این ارتباط چگونه نمایش داده می شود؟

۴. $S_b F_c = 2$

۳. $F_b S_c = 2$

۲. $F_b F_c = -2$

۱. $S_b S_c = 2$

۲۱- کدام صحیح نیست؟

۱. مسیر بحرانی می تواند دارای فعالیت موهومی باشد.

۲. همه فعالیت های یک شبکه می تواند بحرانی باشد.

۳. فعالیت هایی وجود دارند که رویدادهای پایه و پایان آنها بحرانی اند ولی فعالیت بحرانی نیستند.

۴. طولانی ترین زمان فقط مربوط به مسیرهای بحرانی نیست.

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۲- با توجه به نمودار هزینه-زمان طرح های عمرانی در "زمان بهینه" کدام عبارت صحیح است؟

۱. هزینه های مستقیم و غیر مستقیم هر دو کمینه هستند.
۲. هزینه های مستقیم کمینه و هزینه های غیر مستقیم معمولی هستند.
۳. هزینه های مستقیم معمولی و هزینه های غیر مستقیم کمینه هستند.
۴. مجموع هزینه های مستقیم و غیر مستقیم کمینه است.

۲۳- برای دو پروژه زیر مشخص کنید به ترتیب کدامیک دارای زمان های معین و کدامیک دارای زمانهای احتمالی هستند؟

الف- یک پروژه تحقیقاتی آزمایشگاهی برای یافتن لیزومرهای یک ماده آلی
ب- شمارش فیزیکی موجودی انبار قطعات و مواد در یک پالایشگاه

۱. معین، معین
۲. معین، احتمالی
۳. احتمالی، احتمالی
۴. احتمالی، معین

۲۴- برای احداث یک ایستگاه اتوبوس کوچک در شهر تهران کدام روش برای تهیه اطلاعات و تنظیم و ترسیم شبکه مناسب تر است؟

۱. مدیریت اجرایی
۲. کنفرانسی
۳. مشاوره ای
۴. هیچکدام

۲۵- یک فعالیت، حداقل و حتما دارای کدام منبع است؟

۱. زمان
۲. پول
۳. نیروی انسانی
۴. مصالح

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليد
1	ب	عمادي
2	د	عمادي
3	ج	عمادي
4	ب	عمادي
5	ج	عمادي
6	الف	عمادي
7	ب	عمادي
8	الف	عمادي
9	ج	عمادي
10	الف	عمادي
11	الف	عمادي
12	د	عمادي
13	د	عمادي
14	ج	عمادي
15	ج	عمادي
16	الف	عمادي
17	د	عمادي
18	ب	عمادي
19	الف	عمادي
20	ب	عمادي
21	د	عمادي
22	د	عمادي
23	د	عمادي
24	الف	عمادي
25	الف	عمادي

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱- تهیه برآورد و تهیه برنامه زمان بندی کلی مربوط به کدام مرحله از دوره زمانی یک پروژه است؟

۱. فاز ۱، فاز ۲ ۲. فاز ۲، فاز ۳ ۳. فاز ۳، فاز ۴ ۴. فاز ۳، فاز ۳

۲- کدامیک در مورد روش گانت صحیح نیست؟

۱. ارتباط بین تاریخ های فعالیت ها به خوبی مشخص است.
۲. وابستگی بین فعالیت ها به خوبی معلوم نیست.
۳. ترتیب تاخر و تقدیم بین فعالیت ها به خوبی مشخص نیست.
۴. روشی بسیار ساده است.

۳- کدامیک جزء تشابه روش های PERT و CPM نیست؟

۱. متکی به شبکه ۲. دستورالعمل محاسبه ۳. فعالیت های معین ۴. مدت های احتمالی

۴- با توجه به نمودار هزینه-زمان طرح های عمرانی در "زمان بهینه" کدام عبارت صحیح است؟

۱. هزینه های مستقیم و غیر مستقیم هر دو کمینه هستند.
۲. هزینه های مستقیم کمینه و هزینه های غیر مستقیم معمولی هستند.
۳. هزینه های مستقیم معمولی و هزینه های غیر مستقیم کمینه هستند.
۴. مجموع هزینه های مستقیم و غیر مستقیم کمینه است.

۵- برای حفر یک تونل در کوه های مرتفع بختیاری برای ایجاد ارتباط مستقیم بین استان های اصفهان و خوزستان با توجه به شرایط کار و مدت احتمالی یا معین لازم برای انجام فعالیت های پروژه، کدام روش مناسب تر است؟

۱. Gert ۲. Pert ۳. CPM ۴. Gantt

۶- برای دو پروژه زیر مشخص کنید به ترتیب کدامیک دارای زمان های معین و کدامیک دارای زمان های احتمالی هستند؟

الف- آمارگیری از روستاهای ایران ب- یک پروژه تحقیقاتی آزمایشگاهی برای یافتن لیزومرهای یک ماده آلی

۱. معین، معین ۲. معین، احتمالی ۳. احتمالی، احتمالی ۴. احتمالی، معین

۷- برای احداث یک ایستگاه اتوبوس کوچک در شهر تهران کدام روش برای تهیه اطلاعات و تنظیم و ترسیم شبکه مناسب تر است؟

۱. مدیریت اجرایی ۲. کنفرانسی ۳. مشاوره ای ۴. بسته به شرایط روش های مدیریت اجرایی و مشاوره ای

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۸- یک فعالیت، حداقل و حداکثر دارای کدام منبع است؟

۱. زمان ۲. پول ۳. نیروی انسانی ۴. مصالح

۹- در روش AON کدامیک دیده نمی شود؟

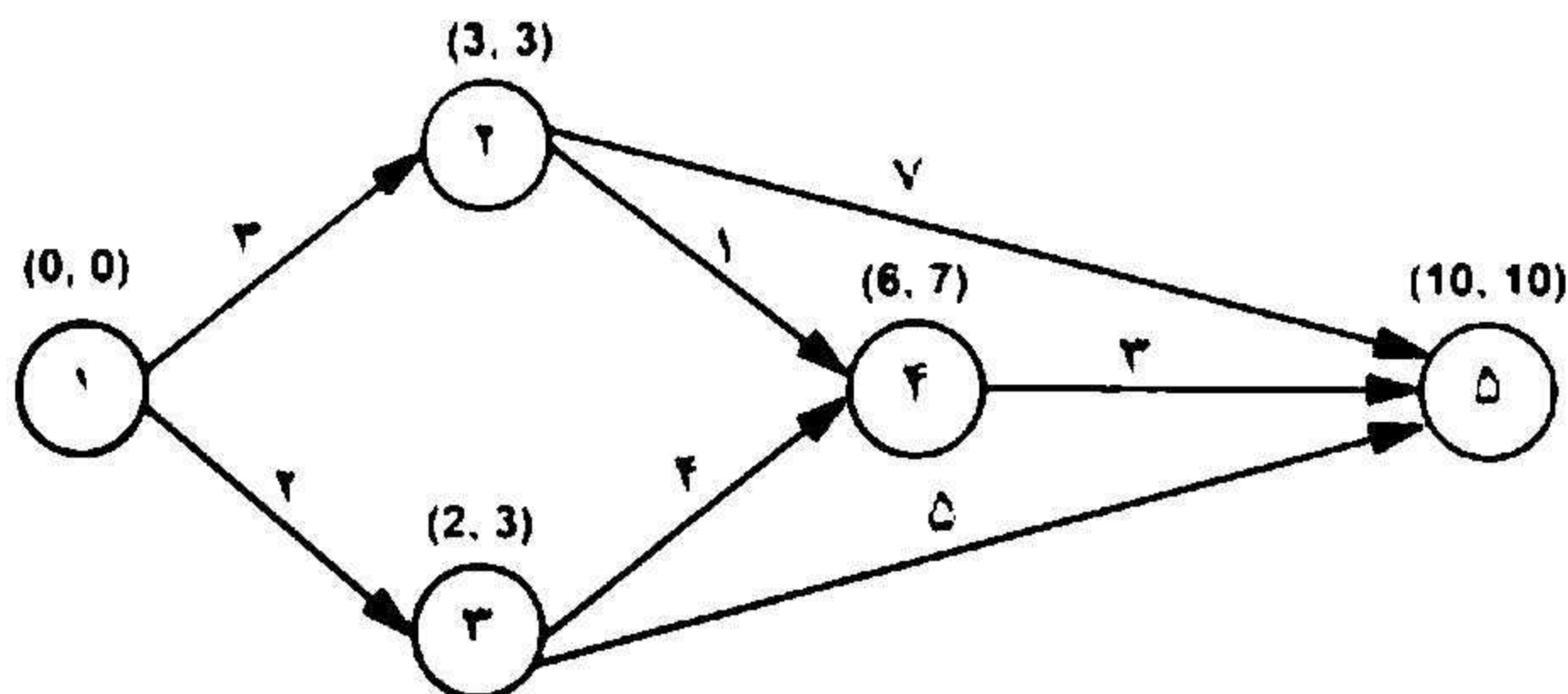
۱. فعالیت موهومی ۲. رویداد موهومی ۳. رویداد پایه ۴. سنگ های مسافت نما (مایلستون)

۱۰- در یک پروژه روابط بین فعالیت ها و مدت زمان اجرای هر فعالیت مطابق جدول زیر است مدت اجرای پروژه چند روز است؟

پیشنیاز	مدت	فعالیت
-	3	A
-	2	B
A	1	C
B	4	D
A	7	E
C, D	3	G

۱. ۱۰ ۲. ۱۲ ۳. ۱۵ ۴. ۱۶

۱۱- در نمودار شکل زیر شناوریهای آزاد، مستقل و کلی فعالیت ۳-۵ را به ترتیب کدام است؟



۱. ۳، ۲، ۳ ۲. ۲، ۳، ۱ ۳. ۳، ۰، ۳ ۴. ۴، ۲، ۳، ۱

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰: تشریحی: ۰

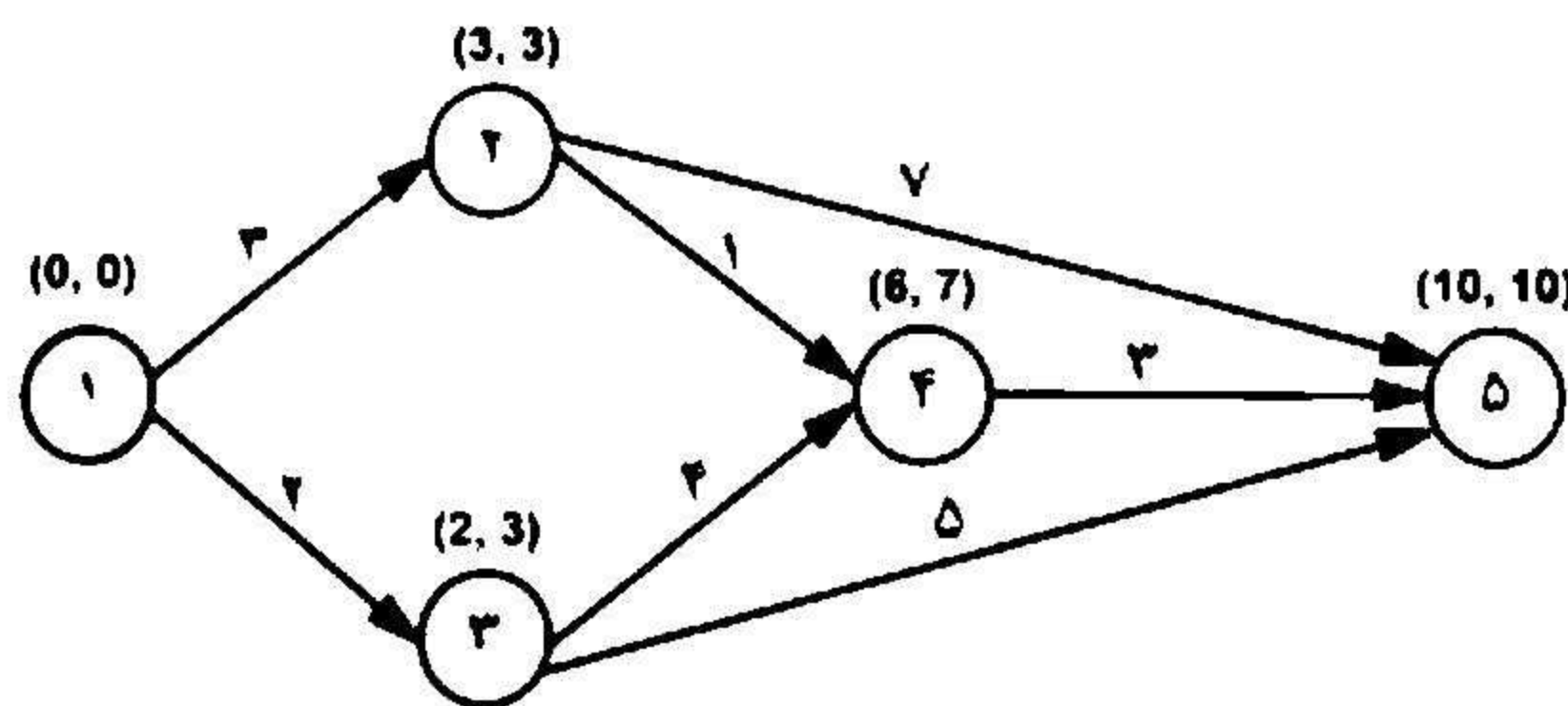
سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۲- کدامیک شامل هزینه فشرده سازی نیست؟

۱. تغییر کیفیت مصالح
 ۲. تغییر تعداد نیروی انسانی
 ۳. تغییر ماشین آلات
 ۴. همه موارد جزء هزینه فشرده سازی هستند.
- ۱۳- در نمودار شکل زیر اگر فعالیت 2-5 با یک روز تاخیر به اتمام برسد مدت کل اتمام پروژه کدام خواهد شد؟



۱. ۱۰ ۲. ۱۱ ۳. ۱۲ ۴. هیچکدام

۱۴- هدف در تخصیص منابع نامحدود:

۱. انجام پروژه در زودترین زمان ممکن
۲. انجام پروژه با کمترین تعداد منبع
۳. به حداقل رساندن استخدام و اخراج نیروها در هر روز می باشد.
۴. هیچکدام

۱۵- هرگاه فعالیت B با گذشت 20 روز از شروع فعالیت A به تواند شروع شود در این صورت با توجه به شبکه های پیش نیازی کدام صحیح است؟

۱. $S_A F_B = 20$ ۲. $S_A S_B = 20$ ۳. $F_A S_B = 20$ ۴. $F_A F_B = 20$

۱۶- کدامیک صحیح نیست؟

۱. تمام فعالیت های یک شبکه می تواند بحرانی باشد.
۲. طولانی ترین مسیر شبکه از نظر زمان فقط مسیر بحرانی است.
۳. مسیر بحرانی می تواند دارای فعالیت موهومی باشد.
۴. همه موارد

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

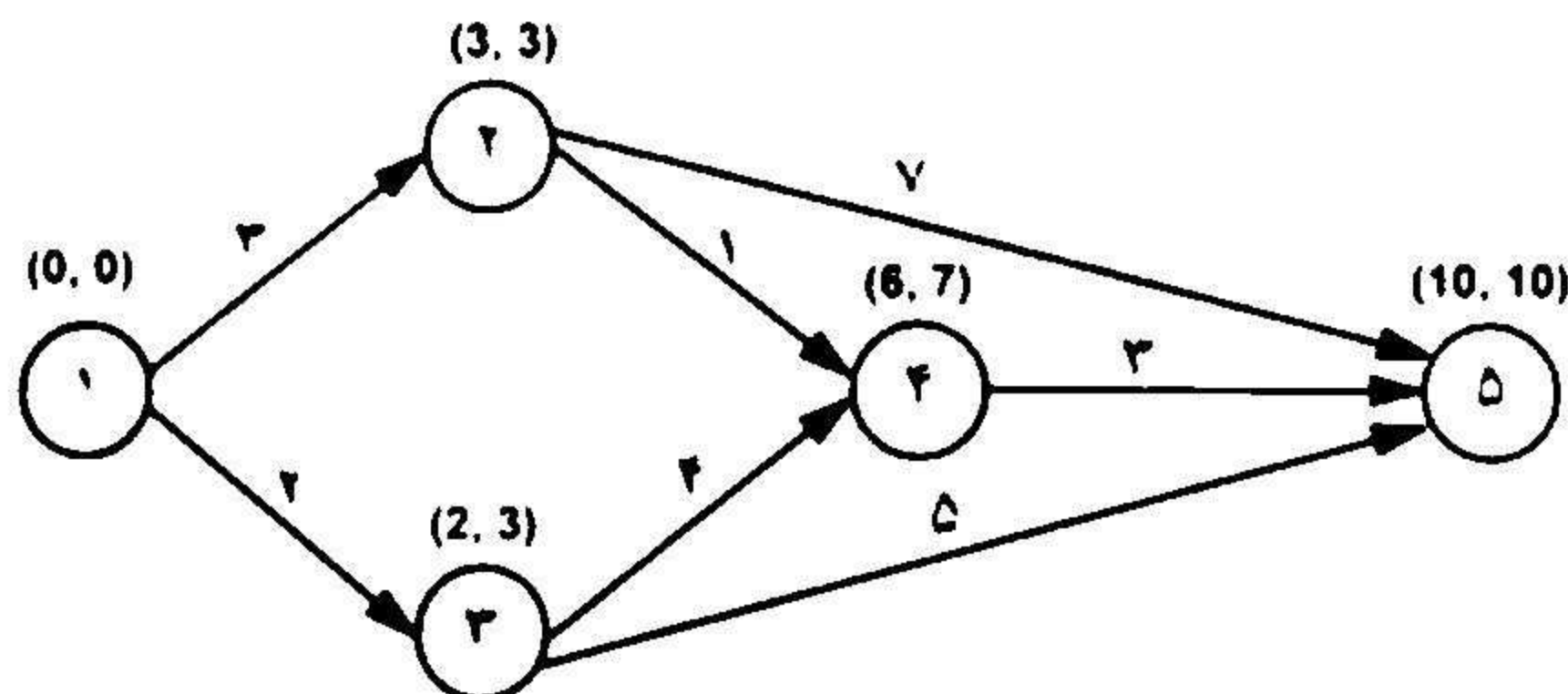
۱۷- هزینه پاداش در تسریع و جریمه تاخیر، جزء کدام هزینه ها است؟

۱. هزینه های بالاسری ۲. هزینه های مستقیم ۳. هزینه های معمولی ۴. هزینه های تجهیز

۱۸- کدام روش موازنه هزینه - زمان برای هنگامی کاربرد دارد که تاریخ تکمیل پروژه طبق قرارداد (TP) کمتر از تاریخ تکمیل پروژه با محاسبات CPM برای اجرای زمانهای معمولی فعالیت ها باشد.

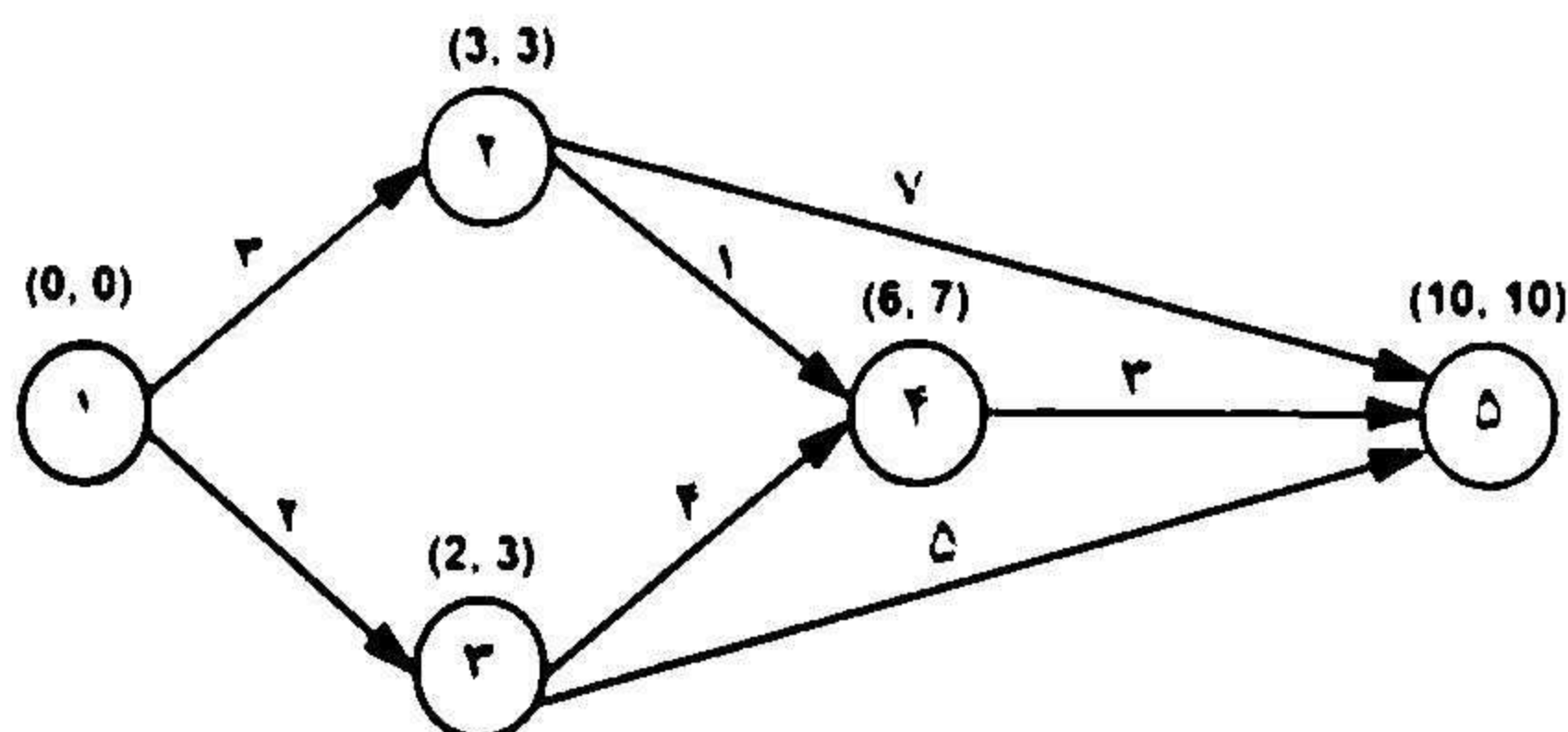
۱. حداقل مجموع مربعات ۲. برکس ۳. زیمنس ۴. روش های ابتکاری

۱۹- در نمودار شکل زیر زود ترین زمان شروع و دیرترین زمان پایان فعالیت 3-5 چقدر است ؟



۱. ۳، ۲ ۲. ۸، ۳ ۳. ۱۰، ۳ ۴. ۱۰، ۲

۲۰- در نمودار شکل زیر مسیر بحرانی بحرانی کدام است؟



۱. ۱-۲-۵ ۲. ۱-۲-۴-۵ ۳. ۱-۳-۵ ۴. ۱-۳-۴-۵

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

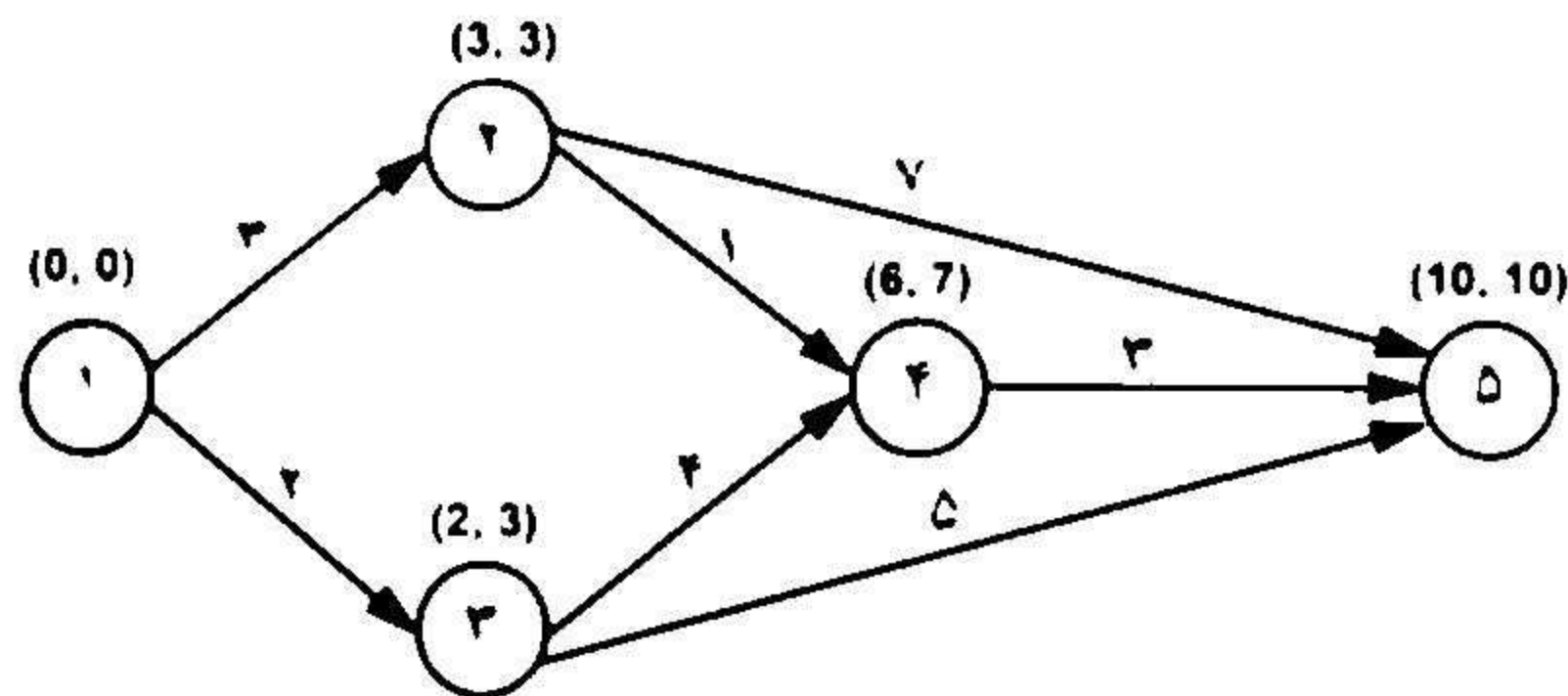
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۱- در نمودار شکل زیر مدت زمانی که می تواند فعالیت 3-4 تاخیر داشته باشد به نحوی که بر شناوری فعالیت های قبل و بعد از خود تاثیری نداشته باشد چقدر است؟



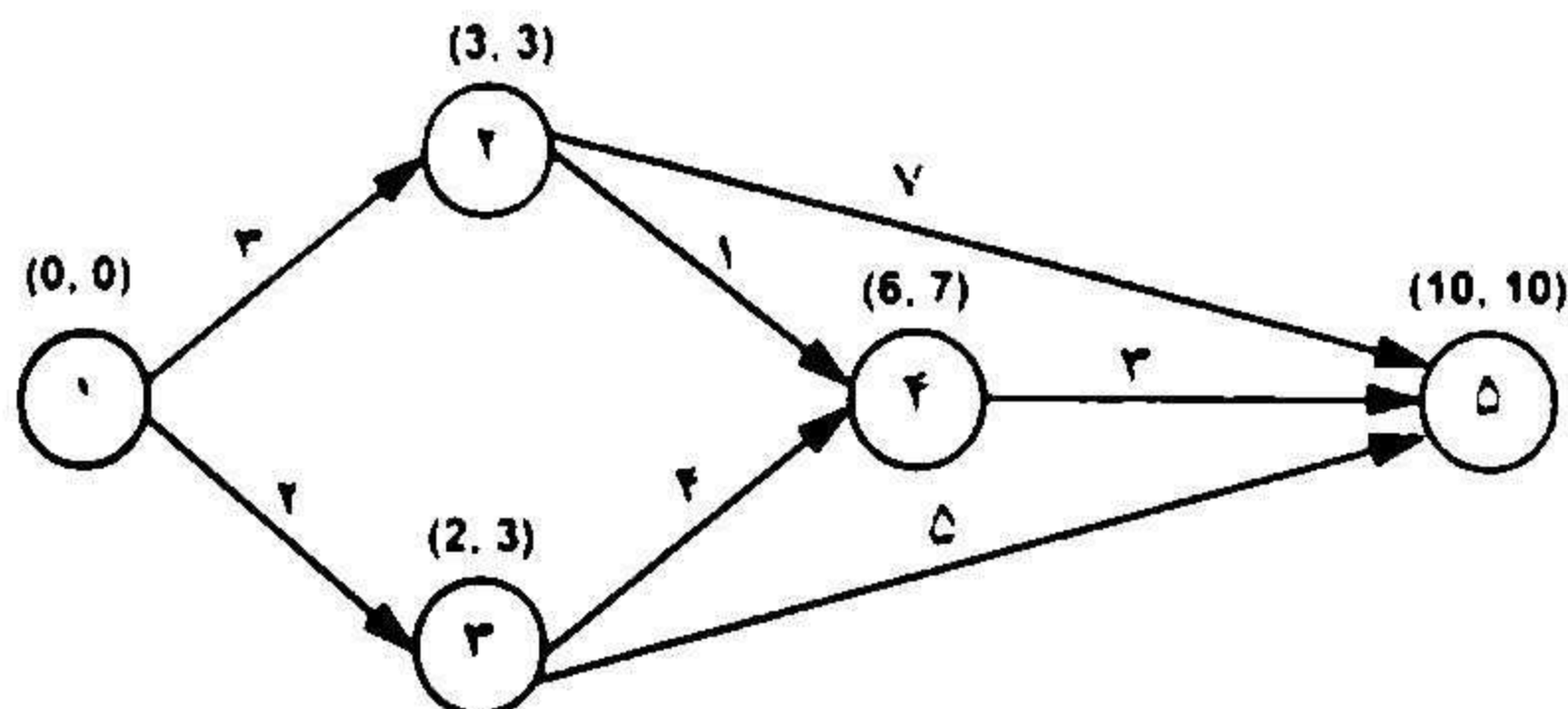
۴. هیچکدام

۳. ۲

۲. ۱

۱. صفر

۲۲- در نمودار شکل زیر شناوری مسیر 1-3-5 کدام است؟



۴. هیچکدام

۳. ۳

۲. ۲

۱. ۱

۲۳- تعیین اقتصادی ترین روش ترکیب کاهش زمان فعالیت پروژه با توجه به بودجه در اختیار، مفهوم کدام گزینه می باشد؟

۴. تعیین مسیر بحرانی

۳. موازنه هزینه زمان

۲. تسطیح منابع

۱. تخصیص منابع

۲۴- اگر هزینه و مدت اجرای یک فعالیت در زمان معمولی به ترتیب ۱۰۰ واحد پولی و ۵ واحد زمانی باشد، برای اجرای این فعالیت در مدت ۱ واحد زمانی چقدر باید هزینه کرد در صورتیکه ضریب هزینه فشرده (تعجیل) معادل ۲۰ باشد؟

۴. هیچکدام

۳. ۲۰۰

۲. ۱۲۰

۱. ۱۸۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

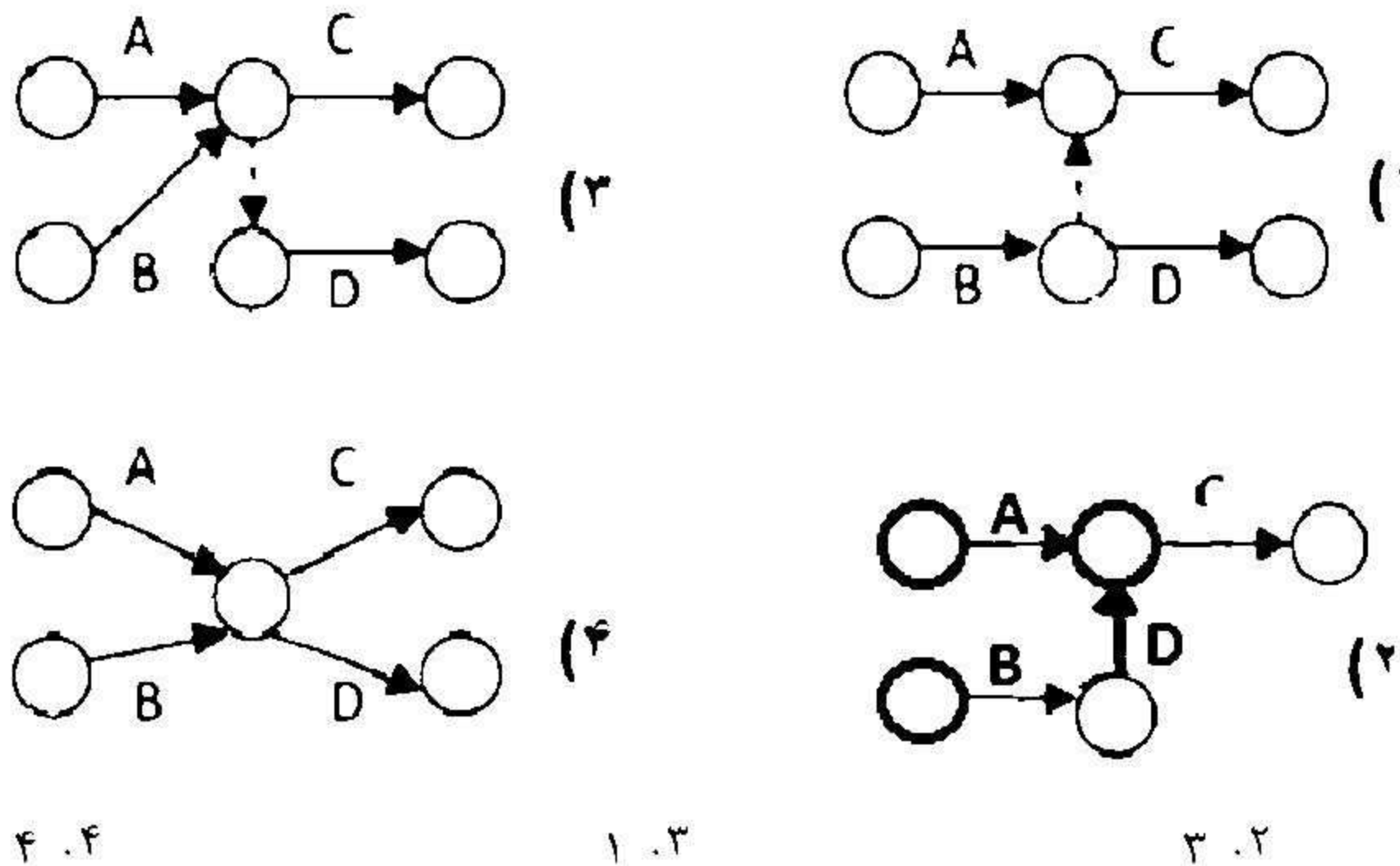
عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۵- در رابطه با زمان نرمال کدامیک صحیح است؟

۱. هزینه مستقیم پروژه در نقطه حداکثر باشد.
۲. هزینه کل پروژه در نقطه بهینه باشد.
۳. هزینه مستقیم پروژه در نقطه حداقل باشد.
۴. هزینه حداکثر فشردگی پروژه حاصل شود.

۲۶- چنانچه در یک شبکه فعالیت های A و B پیشنیاز فعالیت C و فعالیت B پیشنیاز فعالیت D باشد کدام صحیح است؟



۲۷- برای نقطه بهینه، کدامیک صحیح است؟

۱. هزینه‌های مستقیم حداقل و هزینه‌های غیر مستقیم حداکثر است.
۲. هزینه‌های مستقیم حداکثر و هزینه‌های غیر مستقیم حداقل است.
۳. در نقطه تلاقی هزینه‌های مستقیم و هزینه‌های غیر مستقیم ایجاد می‌شود.
۴. جمع هزینه‌های مستقیم و هزینه‌های غیر مستقیم، حداقل است.

۲۸- کدامیک در تسریع یا فشرده سازی دیده نمی‌شود؟

۱. تغییر در کیفیت مواد و مصالح
۲. تغییر در منابع ماشین آلات و تجهیزات
۳. تغییر در تعداد نیروی انسانی
۴. کاهش دستمزد اجرای کار

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

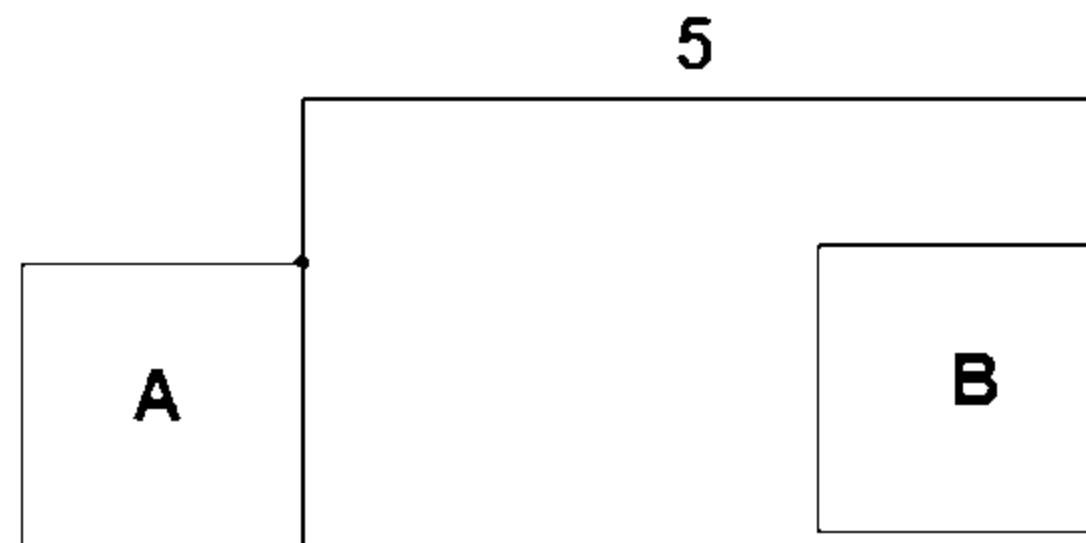
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۹- شکل زیر کدام ارتباط را نشان می دهد؟



۴. $S_A F_B = 5$

۳. $F_A F_B = 5$

۲. $S_A S_B = 5$

۱. $F_A S_B = 5$

۳۰- از موارد کاربرد فعالیت های موهومی در ترسیم شبکه کدام گزینه صحیح است؟

۱. برای فعالیت هایی که از یک رویداد آغاز می شوند.

۲. برای قطع وابستگی های غیر ضروری.

۳. در شرایطی استفاده می شود که شبکه تنها یک رویداد آغازین یا پایانی دارد.

۴. برای فعالیت هایی کاربرد دارد که به یک رویداد پایان ختم می شوند.

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليلد
1	ب	عادي
2	ب	عادي
3	د	عادي
4	د	عادي
5	ب	عادي
6	ب	عادي
7	الف	عادي
8	الف	عادي
9	الف	عادي
10	الف	عادي
11	الف	عادي
12	د	عادي
13	ب	عادي
14	ج	عادي
15	ب	عادي
16	د	عادي
17	الف	عادي
18	ج	عادي
19	د	عادي
20	الف	عادي
21	الف	عادي
22	ج	عادي
23	ج	عادي
24	الف	عادي
25	ج	عادي
26	ج	عادي
27	د	عادي
28	د	عادي
29	ج	عادي
30	ب	عادي

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱- در یک پروژه، تخمین دقیق مقادیر کار، در کدام فاز تهیه می گردد؟

۱. مرحله نظری
۲. مرحله طرح و برنامه ریزی
۳. مرحله اجرا
۴. مرحله مقدماتی

۲- از نارسایی های نمودار گانت می توان به کدامیک اشاره نمود؟

۱. مدت فعالیت ها احتمالی است.
۲. طول میله فعالیت مقدار زمان فعالیت را نشان می دهد.
۳. وابستگی فعالیت ها در نمودار به خوبی قابل مشاهده نیست.
۴. ارتباط بین تاریخهای فعالیت های پروژه به خوبی مشهود است.

۳- برای برنامه ریزی یک پروژه که در آن فعالیت هایی وجود دارند که مدت اجرای آنها جنبه احتمالی دارد از کدام روش استفاده می شود؟

۱. PERT
۲. GERT
۳. CPM
۴. PN

۴- با کاهش یافتن زمان فعالیت ها و زمان کل پروژه، هزینه غیر مستقیم چه تغییری می کند؟

۱. کاهش می یابد.
۲. افزایش می یابد.
۳. ابتدا کاهش سپس افزایش می یابد.
۴. ابتدا افزایش و سپس کاهش می یابد.

۵- کدام گزینه کاربرد فعالیت های موهومی در ترسیم شبکه می باشد؟

۱. برای فعالیت هایی که از یک رویداد آغاز می شود.
۲. برای قطع وابستگی های غیر ضروری
۳. در شرایطی که شبکه تنها یک رویداد آغازین یا پایانی دارد.
۴. برای فعالیت هایی که به یک رویداد پایان ختم شوند.

۶- هزینه های مستقیم پروژه شامل کدام موارد می باشد؟

۱. هزینه های پاداش در تسریع
۲. دیرکرد در عملکرد
۳. امور منشی گری
۴. هزینه های مواد و مصالح

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۷- کدامیک از گزینه های زیر صحیح نمی باشد؟

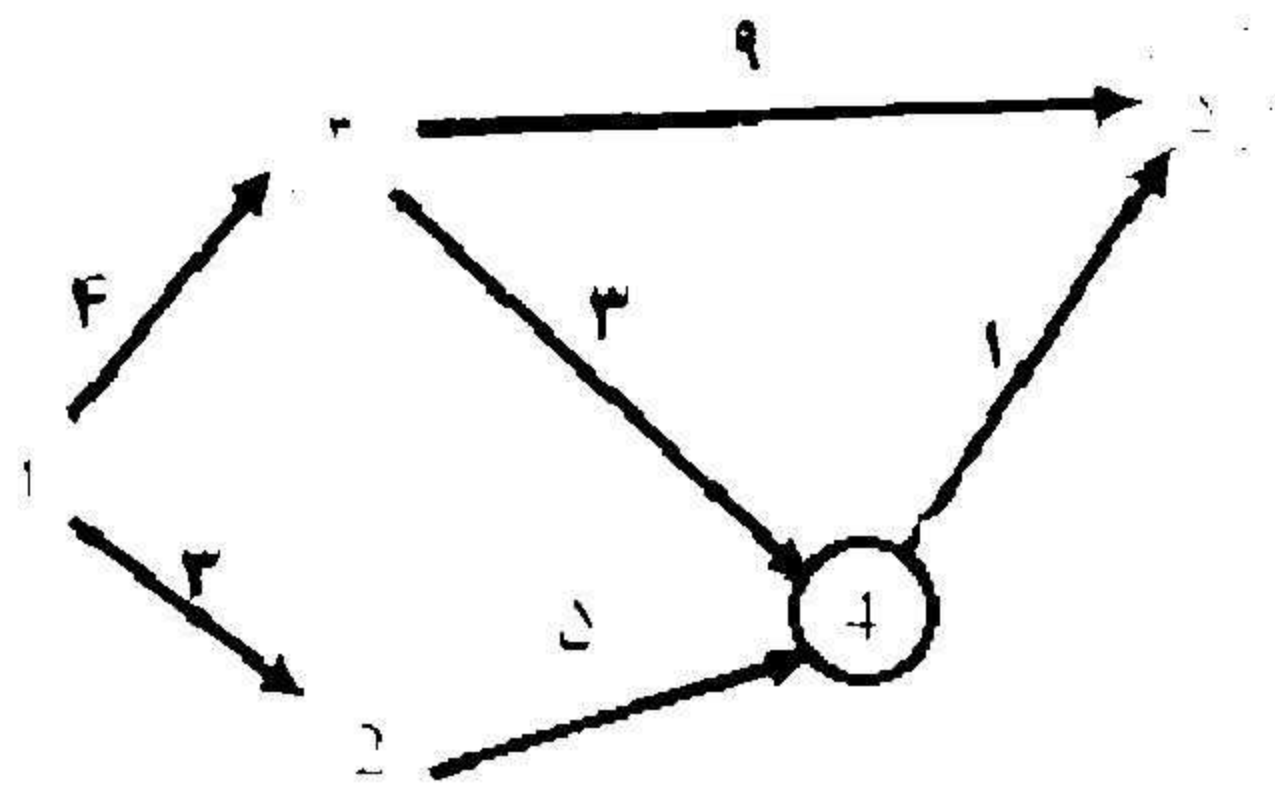
۱. یک شبکه می تواند بیش از یک مسیر بحرانی داشته باشد.

۲. مسیر بحرانی می تواند دارای فعالیت موهومی باشد.

۳. فعالیت موهومی در شبکه های AON و AOA کاربرد دارد.

۴. همه فعالیت های یک شبکه می تواند بحرانی باشد.

۸- شبکه CPM نشان داده شده در شکل زیر مربوط به یک پروژه صنعتی است. مقادیر درج شده روی هر پیکان (فلش) مدت انجام آن فعالیت می باشد. زودترین زمان تکمیل این پروژه چند روز است؟



۴. هیچکدام

۳. ۱۳

۲. ۱۲

۱. ۱۱

۹- برای انجام نقاشی دیوارها لازم است گچکاری به اتمام برسد. این چه نوع وابستگی است؟

۴. طبیعی

۳. پیش نیازی

۲. نیروی انسانی

۱. امکاناتی

۱۰- یک فعالیت، حداقل و حداکثر دارای کدام است؟

۴. پول و مصالح

۳. نیروی انسانی

۲. پول

۱. زمان

۱۱- کدامیک پروژه محسوب نمی شود؟

۲. کاشت دندان از طریق ایمپلنت

۴. تولید سمند در شرکت ایران خودرو

۱. مطالعه و شرکت در آزمون کنکور

۳. ساخت فضاپیماي علم و صنعت

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

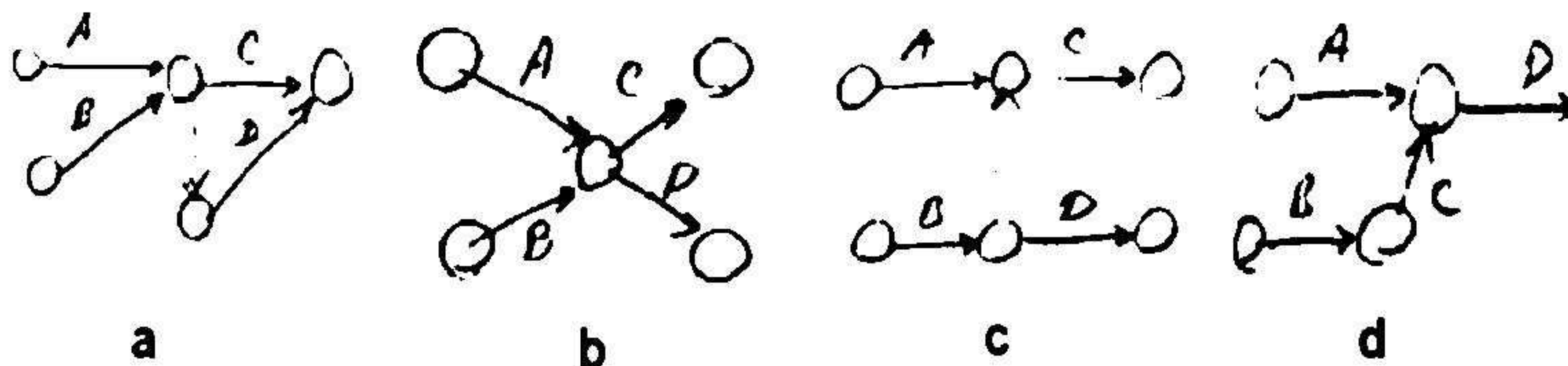
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۲- چنانچه در یک شبکه فعالیت های A و B پیشنیاز فعالیت C و فعالیت B پیشنیاز فعالیت D باشد کدام صحیح است؟



d . ۴

c . ۳

b . ۲

a . ۱

۱۳- کدامیک از گزینه های زیر صحیح نیست؟

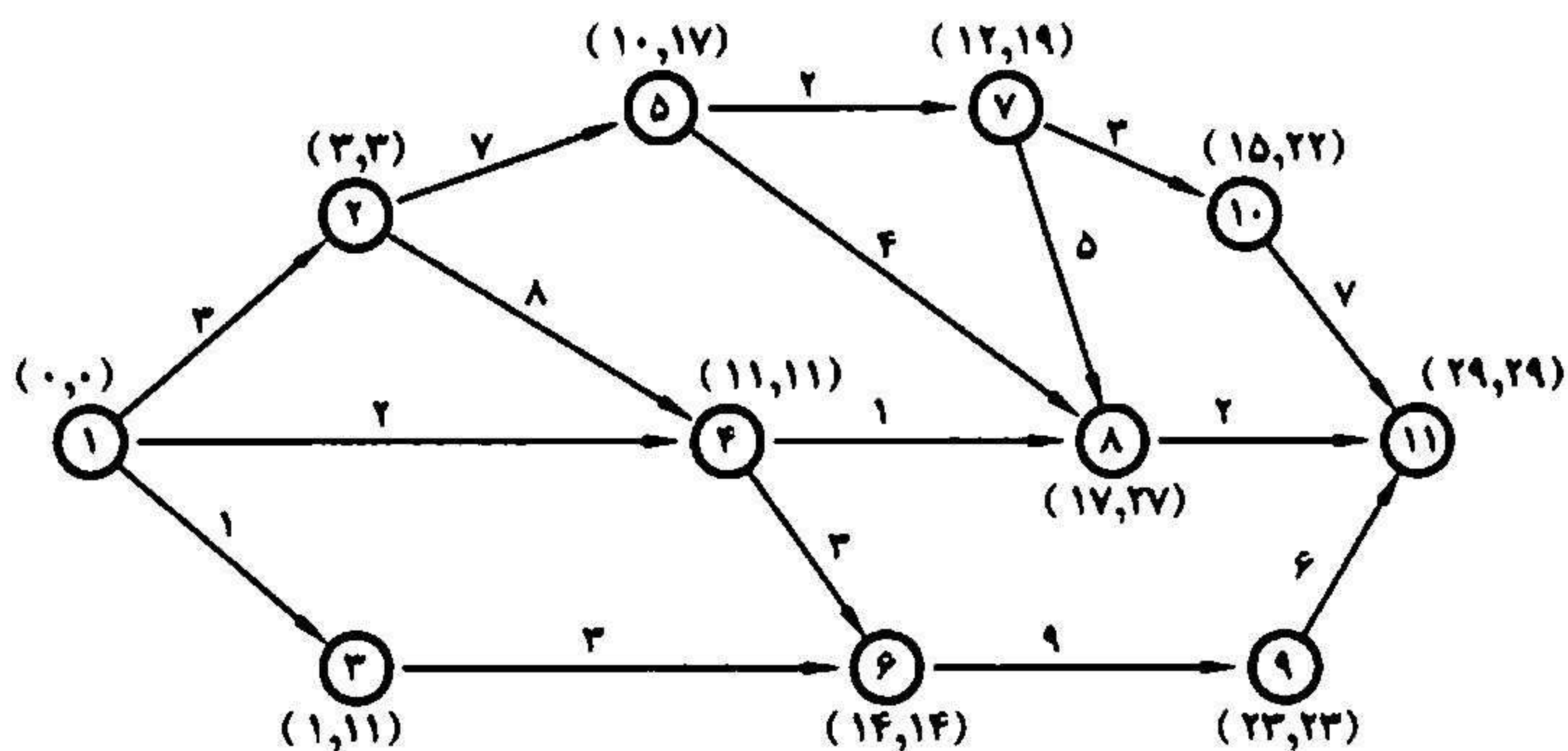
۱. اساس شبکه های PERT و CPM مشابه است.

۲. در شبکه CPM ارتباط فعالیت ها پایان به آغاز است.

۳. در شبکه گرت تاریخ شروع فعالیت معین ولی زمان اجرا نامعین است.

۴. همه اشتباه است.

۱۴- اطلاعات یک پروژه مطابق شکل زیر می باشد. مسیر بحرانی کدام است؟



(b) و (a) . ۴

(c) ۱-۴-۸-۱۱ . ۳

(b) ۱-۴-۶-۹-۱۱ . ۲

(a) ۱-۲-۴-۶-۹-۱۱ . ۱

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

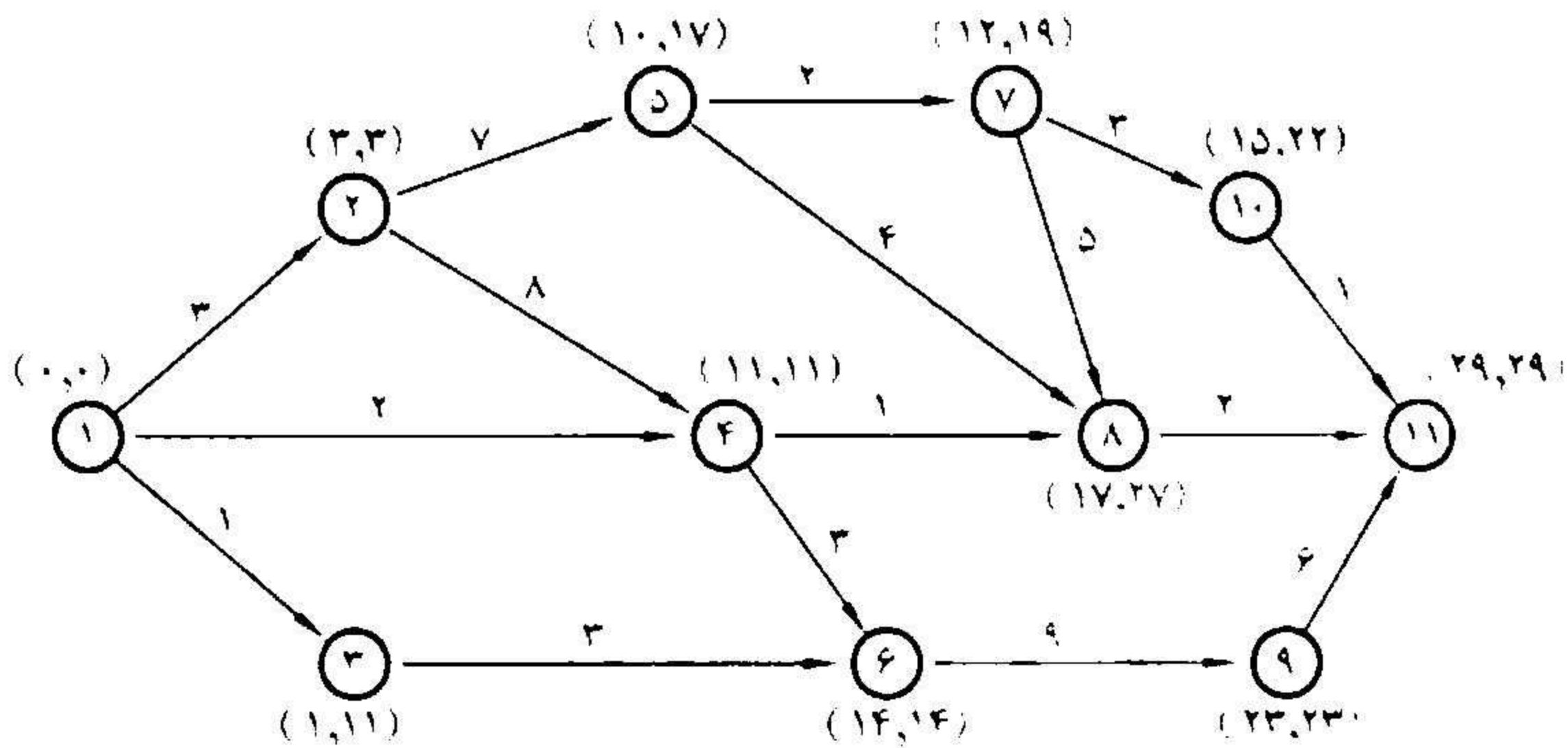
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۵- اطلاعات یک پروژه مطابق شکل زیر می باشد. شناوری کل فعالیت 5-7 کدام است؟



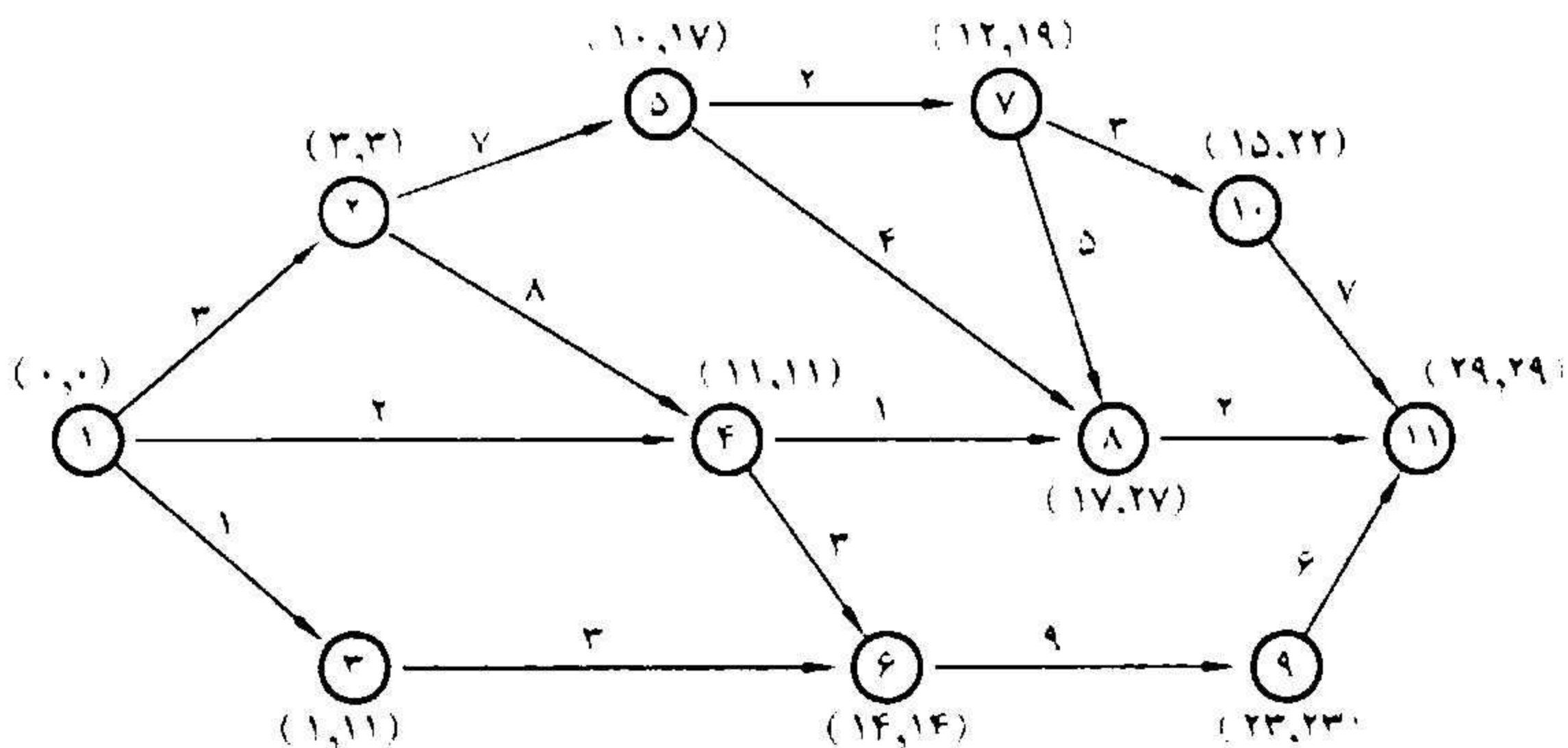
۴. هیچکدام

۵. ۳

۲. صفر

۷. ۱

۱۶- اطلاعات یک پروژه مطابق شکل زیر می باشد. شناوری آزاد فعالیت 2-4 کدام است؟



۴. هیچکدام

۱۱. ۳

۲. صفر

۳. ۱

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

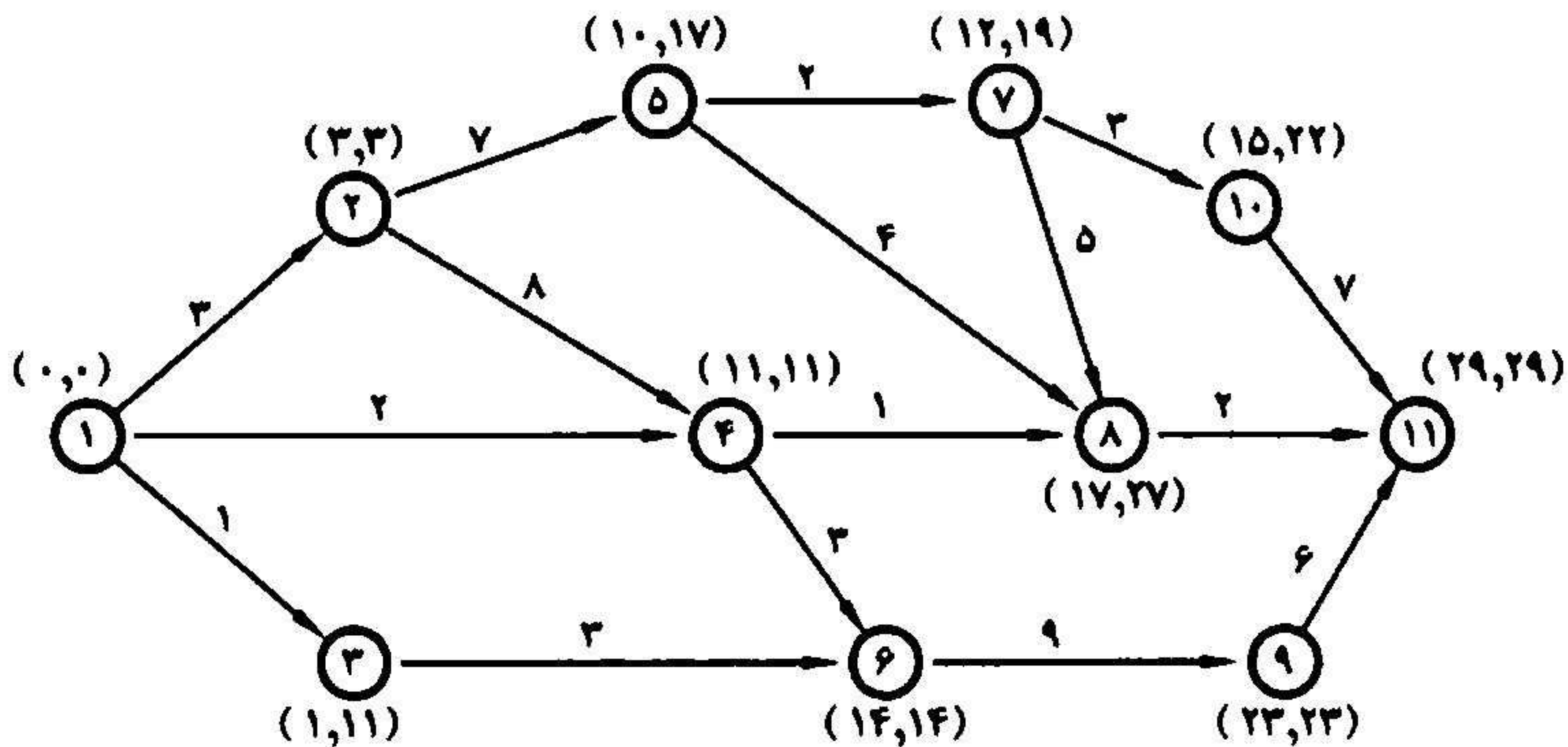
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۷- اطلاعات یک پروژه مطابق شکل زیر می باشد. شنواری مستقل فعالیت ۱-۳ کدام است؟



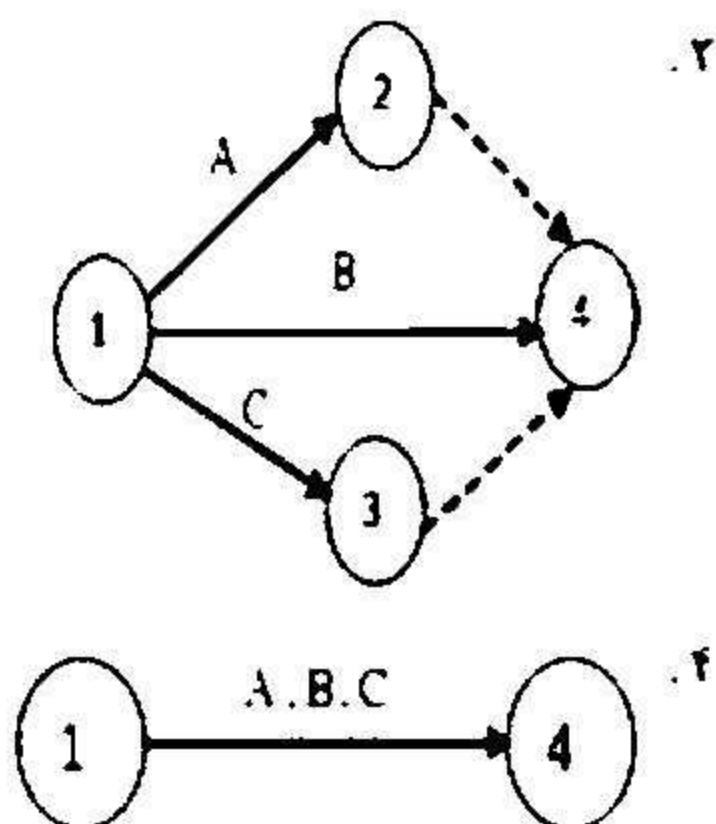
۴. هیچکدام

۱۰. ۳

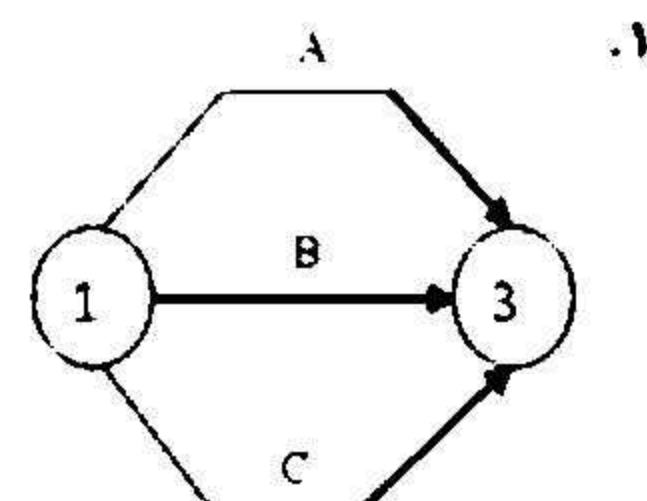
۱۱. ۲

۹. ۱

۱۸- کدام گزینه به طور صحیح رسم شده است؟



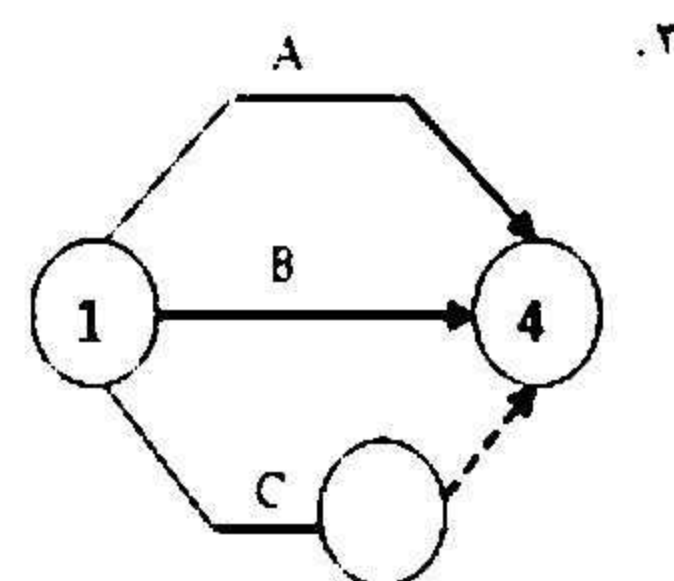
۲



۱



۴



۳

۴. هیچکدام

۲. ۳

۳. ۲

۳ و ۱. ۱

۱۹- از کدامیک روش های زیر جهت موازنه زمان - هزینه استفاده نمی شود؟

۴. سیمپلکس

۳. زیمنس توسعه یافته

۲. برگس

۱. الگوریتم زیمنس

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۰- کدامیک از فعالیت های زیر به هیچ منبعی نیاز ندارد؟

۱. فعالیت جوششی ۲. فعالیت پوششی ۳. فعالیت موهومی ۴. فعالیت پایه

۲۱- فعالیت پایانی قطعا کدام است؟

۱. فعالیت جوششی ۲. فعالیت پوششی ۳. فعالیت موهومی ۴. فعالیت پایه

۲۲- در ترسیم شبکه های CPM کدامیک صحیح نمی باشد؟

۱. دو فعالیت نباید دارای یک اسم مشابه باشند.
۲. همواره شماره رویداد پایه هر فعالیت از شماره رویداد پایان آن کوچکتر است.
۳. ترسیم شبکه باید دارای مقیاس زمان باشد.
۴. راستای جغرافیایی فعالیت ها دارای مفهوم ویژه ای نیست.

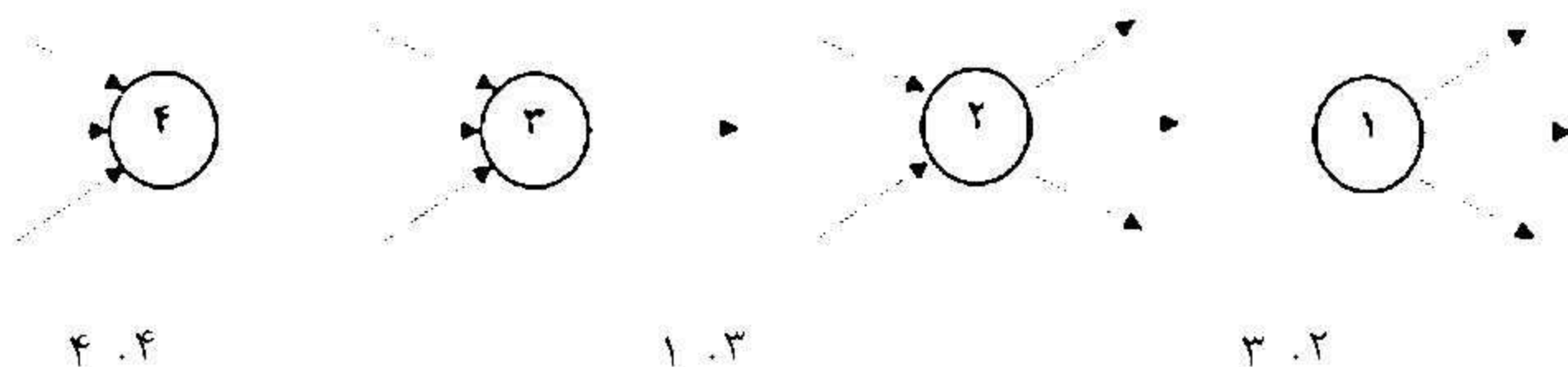
۲۳- زمان معمولی اجرای یک فعالیت ۳ روز و هزینه اجرای آن ۶ واحد می باشد. برای اجرای این فعالیت در مدت ۱ روز چه مقدار هزینه لازم است در صورتیکه ضریب هزینه ۲ باشد؟

۱. ۱۰ ۲. ۱۲ ۳. ۸ ۴. هیچکدام

۲۴- اگر کلیه فعالیت های پروژه را بخواهیم در زمان معمولی خود انجام دهیم در این صورت:

۱. هزینه انجام پروژه حداقل و زمان انجام طرح حداکثر خواهد شد.
۲. هزینه انجام طرح و زمان انجام طرح حداکثر خواهد شد.
۳. زمان انجام طرح حداکثر ولی راجع به هزینه را نمی توان اظهار نظر کرد.
۴. هزینه طرح حداقل می شود ولی راجع به زمان انجام طرح نمی توان اظهار نظر کرد.

۲۵- کدام رویداد صرفا از نوع رویداد جوششی است؟



۴ . ۴

۱ . ۳

۳ . ۲

۲ . ۱

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت گلبه
1	ب	همادي
2	ج	همادي
3	الف	همادي
4	الف	همادي
5	ب	همادي
6	د	همادي
7	ج	همادي
8	ج	همادي
9	د	همادي
10	الف	همادي
11	د	همادي
12	ج	همادي
13	ج	همادي
14	الف	همادي
15	الف	همادي
16	ب	همادي
17	د	همادي
18	ج	همادي
19	ب	همادي
20	ج	همادي
21	ب	همادي
22	ج	همادي
23	الف	همادي
24	الف	همادي
25	ج	همادي

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

استفاده از ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- یکی از اصلی ترین نارسایی نمودارهای میله ای (گانت) کدام است؟

۱. فعالیت های در مقیاس زمان به راحتی در آن مشهود نیست.
۲. محدودیتی در مدت زمان شروع و انتهای هر فعالیت و رعایت پیش نیازی فعالیت ها در آن نمی باشد.
۳. زمان هر فعالیت و زمان کل پروژه را نمی توان از این نوع نمودار برداشت کرد.
۴. وابستگی فعالیت ها به خوبی در نمودارهای گانت مشخص و مشهود نمی باشد

۲- چند مرحله در دوره زمانی عمر یک پروژه از آغاز تا پایان می توان تعریف نمود؟

۱. دو
 ۲. سه
 ۳. چهار
 ۴. پنج
- ۳- روند پیشرفت و صرف منابع در دوره عمر پروژه ها از فاز آغازین تا اختتام نشانگر چه الگویی است؟
۱. تند، کند، کند
 ۲. کند، تند، کند
 ۳. تند، کند، تند
 ۴. تند، تند، کند

۴- کدام محاسبات در مرحله امکان سنجی در بخش های آغازین عمر یک پروژه، کاربرد مفیدی دارند؟

۱. جریان نقدینگی
۲. ارزش فعلی
۳. نرخ بازگشت سرمایه
۴. همه موارد

۵- برای انتخاب پروژه ها در مرحله امکان سنجی و ارزیابی اقتصادی، در مقام مقایسه، کدام پروژه انتخاب می شود؟

۱. پروژه با نرخ بازگشت سرمایه بیشتر
۲. پروژه با نرخ بازگشت سرمایه کمتر
۳. پروژه با نرخ بازگشت سرمایه مثبت
۴. پروژه با نرخ بازگشت سرمایه منفی

۶- کدام گزینه از انواع نمودارهای ساختار شکست کار می باشد؟

۱. ساختار محصولی
۲. ساختار وظیفه ای
۳. ساختار ترکیبی
۴. همه موارد

۷- هر مقدار که سعی شود زمان اجرای فعالیت از میزان طبیعی و معمولی آن کمتر شود، هزینه های مستقیم و هزینه غیر مستقیم..... می یابد.

۱. افزایش، افزایش
۲. کاهش، افزایش
۳. افزایش، کاهش
۴. کاهش، کاهش

۸- به فعالیت هایی در یک شبکه که با وجود اینکه احتمال انجام آنها وجود دارد ولی این احتمال، قطعی و مسلم نیست، چه فعالیت هایی می گویند؟

۱. معین
۲. احتمالی
۳. نسبی
۴. فرکانسی

۹- برای "پروژه های دارای فعالیت های احتمالی ولی دارای زمان های احتمالی"، کدام روش مناسب تر است؟

۱. CPM
۲. PERT
۳. GERT
۴. فرقی ندارد.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۰- در پروژه های فاقد فعالیت ها و زمانهای احتمالی، کدام روش مناسب تر است؟

۱. CPM ۲. PERT ۳. GERT ۴. فرقی ندارد.

۱۱- کدام روش برای تهیه اطلاعات و تنظیم و ترسیم شبکه مناسب است؟

۱. مدیریت اجرایی ۲. کنفرانسی ۳. مشاوره‌ای ۴. همه موارد

۱۲- شبکه هایی که در آنها فعالیت ها بر روی کمان ها نشان داده می شوند، چه نام دارند؟

۱. شبکه گرهی ۲. شبکه نقطه ای ۳. شبکه برداری ۴. شبکه موهومی

۱۳- رویدادی که نقطه پایان چند فعالیت باشد، چه نام دارد؟

۱. پوششی ۲. جوششی ۳. پایه ۴. پایان

۱۴- اولین رویداد شبکه که نشان دهنده فعالیت های پروژه باشد را چه رویدادی می نامند؟

۱. پایه ۲. آغازین ۳. پایان ۴. پایانه

۱۵- کدام یک از گزینه های زیر برای نشان دادن مقاطع مشخص و حساس زمانی که دارای اهمیت می باشند، به کار گرفته می شوند؟

۱. برهه ۲. فعالیت ۳. بردار ۴. همه موارد

۱۶- کدام گزینه جزو اشتباهات متداول در ترسیم شبکه های گرهی می باشد؟

۱. وجود حلقه ۲. وجود پس گرد ۳. وجود بیش از یک فعالیت نهایی ۴. همه موارد

۱۷- در محاسبات تاریخ های وقوع رویداد ها، به کدام روش محاسباتی، زودترین تاریخ های ممکن برای وقوع رویدادها تعیین می شوند؟

۱. پیشروی ۲. برگشتی ۳. بازگشتی ۴. شناوری

۱۸- " رویدادهای بحرانی " در یک شبکه دارای چه شناوری ای می باشند؟

۱. طولانی ۲. بحرانی ۳. صفر ۴. تکمیلی

۱۹- کدام گزینه(ها) از انواع شناوری فعالیت ها، می باشد؟

۱. جمعی ۲. آزاد ۳. مستقل ۴. همه موارد

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۰- منظور از FS و FF به ترتیب از راست به چپ، بیانگر چه نوع ارتباط زمانی بین فعالیت ها است؟

۱. "پایان به آغاز" و "پایان به پایان"
۲. "پایان به پایان" و "پایان به آغاز"
۳. "آغاز به پایان" و "پایان به پایان"
۴. "آغاز به آغاز" و "پایان به پایان"

۲۱- حداقل فاصله زمانی که باید بین لحظات "پایان تا آغاز" دو فعالیت که در پیرو یکدیگر اجرا می شوند، وجود داشته باشد را چه می نامند؟

۱. امید تاخیر
۲. ارزش تاخیر
۳. امید ریاضی
۴. ارزش صفر

۲۲- در سیستم سه زمانه "پرت" در دامنه 0 تا 100، به "مقدار زمانی که از حداکثر فراوانی در تابع توزیع زمان برخوردار باشد"، چه می گویند؟

۱. زمان محتمل
۲. زمان خوش بینانه
۳. زمان پرت
۴. زمان بدبینانه

۲۳- در یک پروژه، زمان خوش بینانه برای انجام یک پروژه 6 ماه، زمان محتمل 10 ماه و زمان بدبینانه 20 ماه می باشد. مطلوبست محاسبه زمان مورد انتظار؟

۱. ۱۱
۲. ۱۲
۳. ۱۳
۴. ۱۰

۲۴- مقدار خطا در محاسبات مربوط به زمان مورد انتظار برای تکمیل پروژه در کدام روش کمتر است؟

۱. محاسبات معمولی پرت
۲. شبیه سازی مونت کارلو
۳. ارزش مورد انتظار
۴. همه موارد

۲۵- هزینه های بالاسری یک پروژه، همراه با افزایش زمان اجرای پروژه:

۱. افزایش می یابد.
۲. کاهش می یابد.
۳. ثابت می ماند.
۴. ابتدا افزایش و سپس کاهش می یابد.

۲۶- کوتاه ترین زمانی که می توان فعالیت ها را با حداقل هزینه های مستقیم اجرا نمود، چه نام دارد؟

۱. زمان فشرده
۲. زمان معمولی
۳. زمان سر به سر
۴. همه موارد

۲۷- ضریب زاویه هزینه، عبارت است از مقدار هزینه های اضافی که به سبب کاهش یک واحد زمان از مدت زمان اجرای فعالیت، به آن تعلق می گیرد.

۱. غیر مستقیم
۲. مستقیم
۳. معمولی
۴. فشرده

۲۸- مقدار شناوری جمعی یک فعالیت عبارت از تفاضل تاریخ های شروع فعالیت می باشد.

۱. دیرترین و زودترین
۲. اولیه و ثانویه
۳. شناوری ها در
۴. هیچ کدام

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۹- به مواد و مصالحی که فقط وقت آنها در پروژه صرف شده ولی در موجودیت آنها تغییری حاصل نمی شود، چه می گویند؟

۱. منابع موجود پروژه
۲. منابع غیر مصرفی پروژه
۳. منابع مصرفی پروژه
۴. منابع تخصیصی پروژه

۳۰- تفاضل بین ارزش بودجه ای انجام شده و بودجه برنامه ریزی شده کار، چه نام دارد؟

۱. مقدار ظاهری انحراف هزینه
۲. انحراف نسبت به برنامه
۳. مقدار واقعی انحراف هزینه
۴. ارزش غیر بودجه ای کار

1312011 - 97-98-2

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	د	همادي
2	ج	همادي
3	ب	همادي
4	د	همادي
5	الف	همادي
6	د	همادي
7	ج	همادي
8	ب	همادي
9	ب	همادي
10	الف	همادي
11	د	همادي
12	ج	همادي
13	الف	همادي
14	ب	همادي
15	الف	همادي
16	د	همادي
17	الف	همادي
18	ج	همادي
19	د	همادي
20	الف	همادي
21	ب	همادي
22	الف	همادي
23	الف	همادي
24	ب	همادي
25	الف	همادي
26	ب	همادي
27	ب	همادي
28	الف	همادي
29	ب	همادي
30	ب	همادي

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱- در یک پروژه، به ترتیب: اسناد پیمان و تخمین دقیق مقادیر کار، در کدام فاز پروژه تهیه می گردد؟

۱. مرحله نظری، مرحله اجرا
۲. مرحله اجرا، مرحله اجرا
۳. مرحله طرح و برنامه ریزی، مرحله طرح و برنامه ریزی
۴. مرحله اجرا، مرحله نظری

۲- کدام عبارت صحیح نیست؟

۱. در نمودارهای گانت، وابستگی فعالیت ها به خوبی مشهود نیست.
۲. در نمودارهای شبکه، ارتباط بین فعالیت ها بخوبی مشهود نیست.
۳. در نمودارهای میله ای، زمان هر فعالیت و زمان کل پروژه قابل برداشت است.
۴. طول فعالیت ها در نمودارهای شبکه وابسته به زمان می باشد.

۳- در پروژه هایی که در آنها فعالیت هایی وجود دارند که اجرای آنها جنبه احتمالی دارد و در شروع پروژه مشخص نیست از کدام روش استفاده می شود؟

۱. PERT
۲. GERT
۳. CPM
۴. PN

۴- کدام روش با تکیه بر تسطیح و تخصیص منابع توسط گروه کلی- واکر ابداع شد؟

۱. PN
۲. GERT
۳. PRSN
۴. CPM

۵- یک پروژه تحت عنوان " مطالعه در مورد علل پایین بودن راندمان یک نیروگاه بزرگ حرارتی و انجام تعمیرات و احیانا تغییرات در سیستم " مورد نظر است. در مورد فعالیت ها و زمان فعالیت های پروژه به ترتیب آیا معین هستند یا احتمالی؟

۱. نامعین، معین
۲. معین، نامعین
۳. نامعین، نامعین
۴. اطلاعات کافی نیست

۶- برای برنامه ریزی یک پروژه بزرگ نیروگاهی کدام روش بیشتر مناسب است؟

۱. توسط مسئول کنترل پروژه خبره
۲. روش مدیریت اجرایی
۳. روش PMBOK
۴. روش کنفرانسی

۷- برای انجام نقاشی دیوارها، لازم است گچکاران، گچکاری را به اتمام رسانده باشند. این چه نوع وابستگی است؟

۱. امکاناتی
۲. نیروی انسانی
۳. پیش نیازی
۴. طبیعی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰

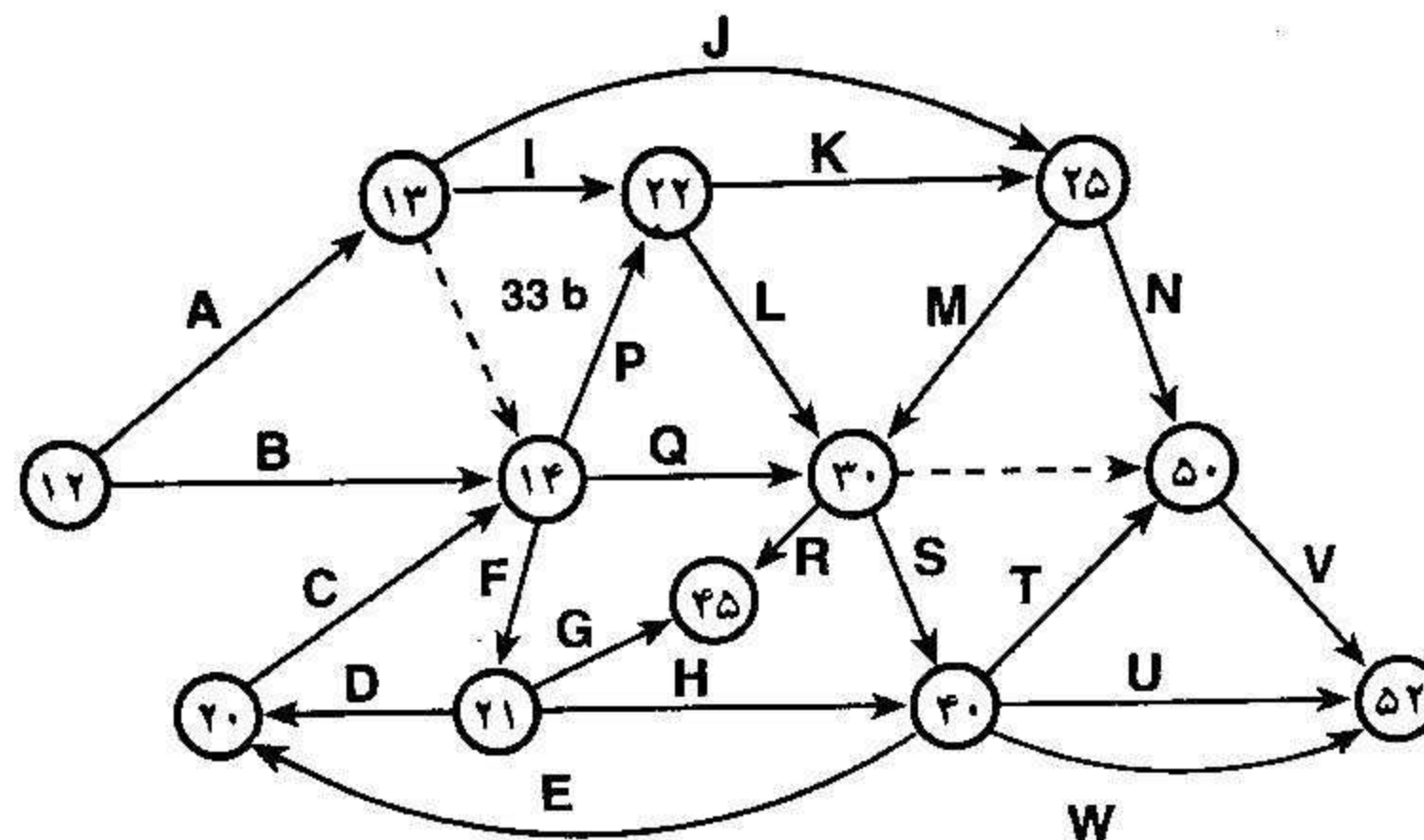
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰: تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۸- در رسم شبکه زیر چند مورد از قوانین دستورالعمل رسم شبکه رعایت نشده است؟



۴. ۲

۳. ۶

۲. ۵

۱. ۴

۹- کدام مورد برای کاربرد فعالیتهای موهومی صحیح نمی باشد؟

۱. برای قطع وابستگیهای غیرضروری.
۲. در شرایطی که شبکه بیش از یک رویداد آغازین یا پایانه داشته باشد.
۳. برای حذف وابستگی های مضاعف.
۴. برای فعالیتهایی که از یک رویداد آغاز شده و به یک رویداد ختم می شوند.

۱۰- کدامیک از ویژگی مسیر بحرانی در شبکه CPM نیست؟

۱. همه فعالیت های یک شبکه می توانند بحرانی باشند.
۲. مسیر بحرانی نمی تواند دارای فعالیت موهومی باشد.
۳. مسیر بحرانی طولانی ترین زمان را دارد.
۴. یک فعالیت که دارای رویدادهای پایه و پایان بحرانی باشد می تواند در مسیر بحرانی نباشد.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

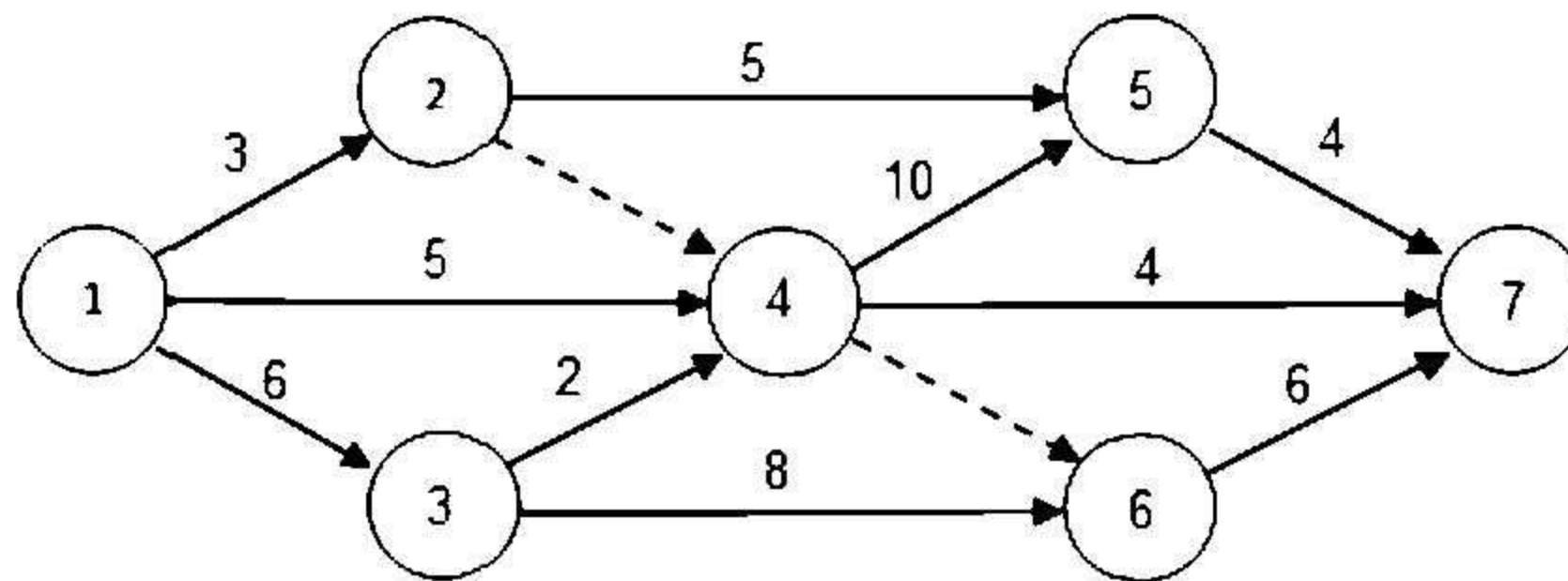
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۱- در شکل الف مدت اجرای پروژه چند واحد زمانی است؟



شکل الف

۱۸ .۴

۲۲ .۳

۲۰ .۲

۱۶ .۱

۱۲- در شکل الف چند فعالیت در مسیر یا مسیرهای بحرانی قرار دارند؟

۴ .گزینه های ۱ و ۳

۴ .۳

۵ .۲

۳ .۱

۱۳- در شکل الف دیرترین زمان شروع فعالیت ۲-۴ کدام است؟

۶ .۴

۸ .۳

۱۳ .۲

۳ .۱

۱۴- در شکل الف، اگر بنابه دلیل فنی فعالیت ۴-۷ با ۶ واحد تاخیر و در مدت ۱۰ واحد زمانی انجام شود، در زمان اتمام پروژه چه مدت تاخیر ایجاد خواهد شد؟

۴ .تاثیری ندارد

۱ .۳

۴ .۲

۶ .۱

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

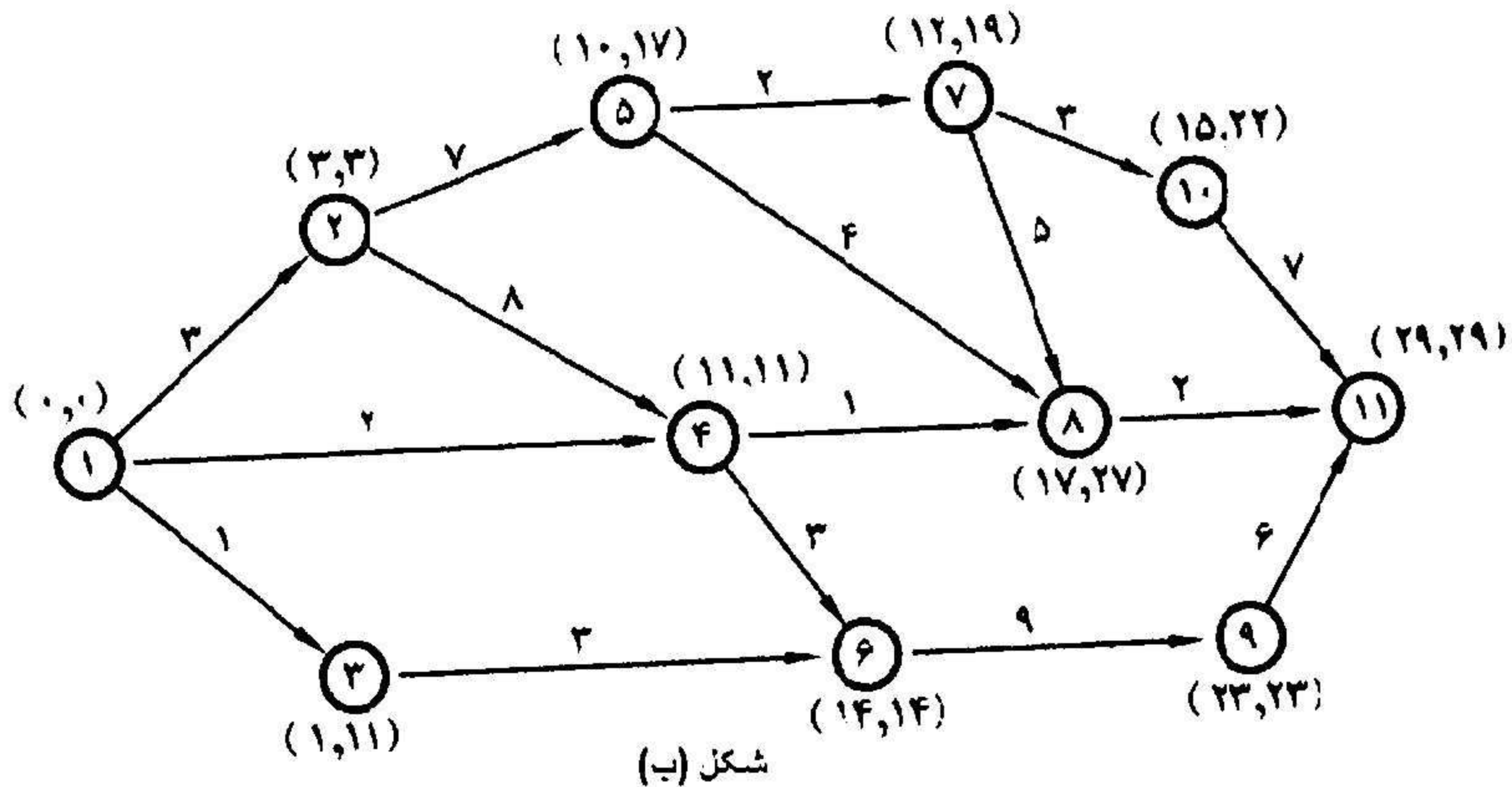
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۵- در شکل ب، مدت شناوری جمعی فعالیت ۲-۵ کدام است؟



۰. ۱ ۲. ۲ ۳. ۵ ۴. ۲

۱۶- در شکل ب، مدت شناوری جمعی مسیر ۱-۳-۶-۹-۱۱ کدام است؟

۰. ۱ ۲. ۱۰ ۳. ۲۹ ۴. ۱۳

۱۷- در شکل ب، مدت شناوری آزاد فعالیت ۵-۸ کدام است؟

۰. ۱ ۲. ۱۳ ۳. ۶ ۴. ۳

۱۸- در شکل ب، مدت شناوری مستقل فعالیت ۷-۱۰ کدام است؟

۰. ۱ ۲. ۷ ۳. ۵ ۴. ۷

۱۹- در شکل ب، در اجرای فعالیت ۸-۱۱ حداکثر چه مدت می توان تاخیر داشت بدون آنکه در مدت تکمیل پروژه تاثیر داشته باشد؟

۰. ۱ ۲. ۹ ۳. ۱۰ ۴. ۱۷

۲۰- کدامیک درمورد فعالیت برهه ای در ترسیم شبکه های گرهی (AON) صحیح نیست؟

۱. برای نمایش مقاطع مشخص استفاده می شود.
۲. همان فعالیت موهومی است.
۳. برهه دارای زمان نیست.
۴. جهت ساده شدن ترسیم شبکه کاربرد دارد.

۲۱- به ترتیب در مورد هزینه پاداش در تسریع و هزینه پیمانکار دست دوم کدام گزینه صحیح است؟

۱. بالاسری، مستقیم ۲. بالاسری، بالاسری ۳. مستقیم، مستقیم ۴. مستقیم، بالاسری

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰: تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۲- هزینه فشرده سازی (تسریع) برای اتمام پروژه در زمان کوتاه تر یا جبران تاخیرات، شامل کدام مورد نیست؟

۱. تغییر در کیفیت یا نوع مصالح
۲. تغییر در نوع یا تعداد ماشین آلات
۳. تغییر در برخی هزینه های بالاسری
۴. تغییر در نیروی انسانی

۲۳- کدام گزینه در ارتباط با اجرای پروژه در زمانهای معمولی (Normal) صحیح نمی باشد؟

۱. زمان اجرای پروژه حداکثر است.
۲. هزینه های مستقیم حداقل است.
۳. زمان اتمام پروژه خوش بینانه است.
۴. هزینه های غیر مستقیم حداکثر است.

۲۴- کدامیک از روش های زیر مربوط به الگوریتم تسطیح منابع می باشد؟

۱. زیمنس
۲. برگس
۳. ابتکاری
۴. مونت کارلو

۲۵- اگر r_{ij} تعداد نفر لازم در هر روز برای اجرای پروژه و D_{ij} زمان لازم برای اجرای هر فعالیت باشد. حجم (نفر-روز) نیروی انسانی برای پروژه از کدام رابطه محاسبه می شود؟

۱. $\sum_i \sum_j r_{ij}$
۲. $\sum_i \sum_j D_{ij}$
۳. $\sum_i \sum_j \left(\frac{D_{ij}}{r_{ij}} \right)$
۴. $\sum_i \sum_j (D_{ij} * r_{ij})$

۲۶- فرض کنید فعالیت A پیش نیاز فعالیت B است. در برنامه ریزی به روش PN، عبارت $FS=4$ برای ارتباط بین این دو فعالیت به چه معنی است؟

۱. زودترین خاتمه فعالیت A، 4 روز پس از زودترین شروع فعالیت B است.
۲. خاتمه فعالیت A، 4 روز پس از شروع فعالیت B است.
۳. شروع فعالیت B، 4 روز پس از خاتمه فعالیت A، است.
۴. هیچکدام

۲۷- فرض کنید فعالیت A پیش نیاز فعالیت B است. در برنامه ریزی به روش PN، عبارت $SS=6$ و $FF=6$ برای ارتباط بین این دو فعالیت به چه معنی است؟

۱. چنین ارتباطی صحیح نیست.
۲. شروع و خاتمه فعالیت B، 6 روز پس از شروع و خاتمه فعالیت A، است.
۳. زودترین زمان شروع فعالیت B، 6 روز پس از زودترین زمان شروع فعالیت A، و دیرترین زمان خاتمه فعالیت B، 6 روز پس از دیرترین زمان خاتمه فعالیت A، است.
۴. فعالیت های A و B همزمان شروع و خاتمه می یابند.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۸- کدام عبارت در مورد روش پرت صحیح نیست؟

۱. یکی از تکنیکهای مدیریت زمان پروژه است.
۲. یک تکنیک تحلیل شبکه برای پروژه هایی است که عدم قطعیتهای زیادی در مورد هریک از فعالیتهای آنها وجود دارد.
۳. یک تکنیک تحلیل شبکه برای پروژه هایی است که عدم قطعیتهای زیادی در مورد مدت زمان هریک از فعالیتهای آنها وجود دارد.
۴. گزینه های ۲ و ۳

۲۹- در روش PERT اگر $t_0=1$, $t_m=4$, $t_p=7$ باشد، زمان مورد انتظار فعالیت چقدر است؟

۱. ۱
۲. ۳
۳. ۷
۴. ۴

۳۰- در پایان هفته دوازدهم از اجرای یک پروژه مقادیر زیر به دست آمده است، بازدهی هزینه (CPI) در این مقطع کدام است؟

ارزش بودجه ای کار انجام شده = 11400 واحد پول

مقدار عملی هزینه صرف شده = 12600 واحد پول

بودجه برنامه ریزی شده = 10300 واحد پول

۱. 110.7%
۲. 90.5%
۳. 90.3%
۴. 110.5%

1312011 - 97-98-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت گلبه
1	ج	همادي
2	د	همادي
3	ب	همادي
4	ج	همادي
5	الف، ب، ج، د	همادي
6	د	همادي
7	د	همادي
8	ب	همادي
9	ج	همادي
10	ب	همادي
11	ج	همادي
12	ج	همادي
13	ج	همادي
14	د	همادي
15	ب	همادي
16	ب	همادي
17	د	همادي
18	الف	همادي
19	ج	همادي
20	ب	همادي
21	الف	همادي
22	ج	همادي
23	ج	همادي
24	ب	همادي
25	د	همادي
26	ج	همادي
27	الف، ب، ج، د	همادي
28	ج	همادي
29	د	همادي
30	ب	همادي

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱- کدام تعریف در خصوص "پروژه" از دیدگاه موسسه مدیریت پروژه (PMI) تعریف می نماید؟

۱. کوشش های موقت با آغاز و پایانی معین در جهت تولید نوعی محصول یا خدمت منحصر بفرد.
۲. کوشش های موقت با آغاز و پایانی نامعین در جهت تولید نوعی محصول یا خدمت منحصر بفرد.
۳. کوشش های موقت با آغازی معین ولی پایانی نامعین در جهت رسیدن به نوعی فرایند محصول منحصر بفرد.
۴. کوشش های موقت با آغازی نامعین ولی پایانی نامعین در جهت رسیدن به نوعی فرایند محصول منحصر بفرد.

۲- در چهار فاز (مرحله) دوره زمانی یک پروژه، در یک پروژه ساختمانی، تعیین نوع اسکلت (فلزی-بتنی) جز کدام مرحله است؟

۱. طرح و برنامه ریزی.
۲. اجرا.
۳. اختتامی.
۴. نظری.

۳- در بررسی سرعت پیشرفت و صرف منابع در مراحل حیات پروژه، "فاز نهایی" به چه صورتی است؟

۱. کند-سریع-کند.
۲. کند-کند-کند.
۳. از ابتدا تا انتهای پروژه، سرعت حداکثر است.
۴. در انتهای پروژه سرعت به کندی می گراید.

۴- مستند سازی، پیشنهادات تغییر، تحلیل و تایید تغییرات جزئی از وظایف لازم در.....پروژه می باشد.

۱. مدیریت محدوده
۲. ساختار شکست
۳. برنامه ریزی محدوده
۴. WBS

۵- کدامیک از مزایایی کاربرد ساختارهای WBS نمی باشد

۱. درک کاملی از روابط سلسله مراتبی بین اقدامات.
۲. کنترل قوی بر اجرای پروژه.
۳. بند ۱ و ۲
۴. جلوگیری از قرار نگرفتن بعضی از فعالیت های غیرضروری در مجموعه

۶- در چه موقعی ناگزیر به استفاده از روشهای "تسطیح یا هموار سازی منابع" می باشیم؟

۱. سطح منابع قابل دسترسی با منابع مورد نیاز تعادل دارد.
۲. سطح منابع قابل دسترسی کمتر از منابع مورد نیاز است.
۳. سطح منابع قابل دسترسی بیشتر از منابع مورد نیاز است.
۴. حجم منابع مورد نیاز کمتر از سطح منابع قابل دسترسی است.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۷- با توجه به نمودار (زمان - هزینه) هزینه های مستقیم در حداکثر زمان می یابند.

۱. افزایش. ۲. کاهش.

۳. بسته به نوع پروژه کاهش یا افزایش ۴. بدون تغییر.

۸- مجموع هزینه ها با توجه به نمودار هزینه - زمان در چه موقعی از زمان بهینه است؟

۱. حداکثر زمان. ۲. حداقل زمان. ۳. زمان اقتصادی. ۴. زمان آغازین پروژه.

۹- کدام تعریف نادرست است.

۱. برای پروژه های فاقد فعالیت های احتمالی GERT تناسب بالاتری دارد.

۲. برای پروژه هایی فاقد فعالیت ها و زمان های احتمالی، کاربرد روش cpm تناسب بالاتری دارد.

۳. برای پروژه های فاقد فعالیت های قطعی GERT تناسب بالاتری دارد.

۴. برای پروژه های فاقد فعالیت های احتمالی ولی دارای زمان های احتمالی روش pert مناسب تر است.

۱۰- از جمله مزایای کاربرد روش برنامه ریزی شبکه است.

۱. به حداقل رسیدن احتمال روبرو شدن با نیازها و مشکلات غیر قابل پیش بینی

۲. کاهش هزینه های جمعی (همه فعالیت های یک پروژه بطور کلی می باشد).

۳. کاهش فعالیت های بحرانی که از نظر زمان شروع نامشخص

۴. گزینه ۱ و ۳

۱۱- یکی از اصلی ترین نارسایی نمودارهای میله ای (گانت) کدام است؟

۱. فعالیت های در مقیاس زمان به راحتی در آن مشهود نیست.

۲. محدودیتی در مدت زمان شروع و انتهای هر فعالیت و رعایت پیش نیازی فعالیت ها در آن نمی باشد.

۳. زمان هر فعالیت و زمان کل پروژه را نمی توان از این نوع نمودار برداشت کرد.

۴. وابستگی فعالیت ها به خوبی در نمودارهای گانت مشخص و مشهود نمی باشد

۱۲- فعالیت های " امانی " به چه پروژه ه هایی گفته می شود؟

۱. دسته ای از کارها در پروژه ها که توسط افرادی که در استخدام صاحب کار هستند اجرا می شود.

۲. دسته ای از کارها در پروژه ها که به پیمانکاران جز واگذار می شود.

۳. دسته ای از کارها در پروژه ها که توسط افرادی که در استخدام پیمانکار هستند اجرا می شود.

۴. آن دسته از کارهایی که به رسم امانت از طرفین پیمانکار اصلی به پیمانکاران جز واگذار می شود.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۳- از جمله مزیت های روش " مدیریت اجرایی " کدام است؟

۱. نفرات در این تکنیک برنامه ریزی محدود هستند.
۲. از بحث و اظهار نظرهایی که بیهوده موجب صرف وقت می شود جلوگیری می شود.
۳. بدلیل مشارکت مسولینی که در اجرایی پروژه نقش اساسی دارند قبول برنامه راحت تر است.
۴. گزینه ۱ و ۲

۱۴- فعالیت های مجازی چه نوع فعالیت های می باشند؟

۱. در ضمن اجرای پروژه بوجود آمده ولی زمان ندارند.
۲. در ضمن اجرای پروژه بوجود آمده ولی سایر منابع از قبیل زمان و نیروی انسانی ندارد.
۳. در ضمن اجرای پروژه وجود نداشته و به هیچ نوع منابعی نظیر زمان و سایر منابع احتیاج نخواهند داشت.
۴. در ضمن اجرای پروژه وجود نداشته ، احتیاج به زمان ندارد ولی انرژی و بودجه مصرف می کنند.

۱۵- رویداد آغازین در یک پروژه از نوعاست.

۱. جوششی
۲. پوششی
۳. پوششی و جوششی
۴. بسته به نوع پروژه گاهی پوششی و گاهی جوششی

۱۶- کدام قانون جز قوانین صحیح در رسم شبکه های بحرانی نمی باشد؟

۱. هر فعالیت باید فقط یکبارروی شبکه ظاهر شود.
۲. شبکه باید فقط دارای یک رویداد آغازین و یک رویداد اختتامی می باشد.
۳. یک شبکه نمودار همواره دارای مقیاس زمان نیست.
۴. هر تعداد فعالیت می توانند از یک رویداد آغاز شودیا به یک رویداد ختم شوند ولی فعالیت می تواند دارای یک رویداد مشترک پایه و یک رویداد مشترک پایان باشند.

۱۷- در حرکت پیشرویتاریخ های ممکن برای وقوع رویدادها تعیین می شوند.

۱. دودترین
۲. دیرترین
۳. مناسب ترین
۴. کم هزینه ترین

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

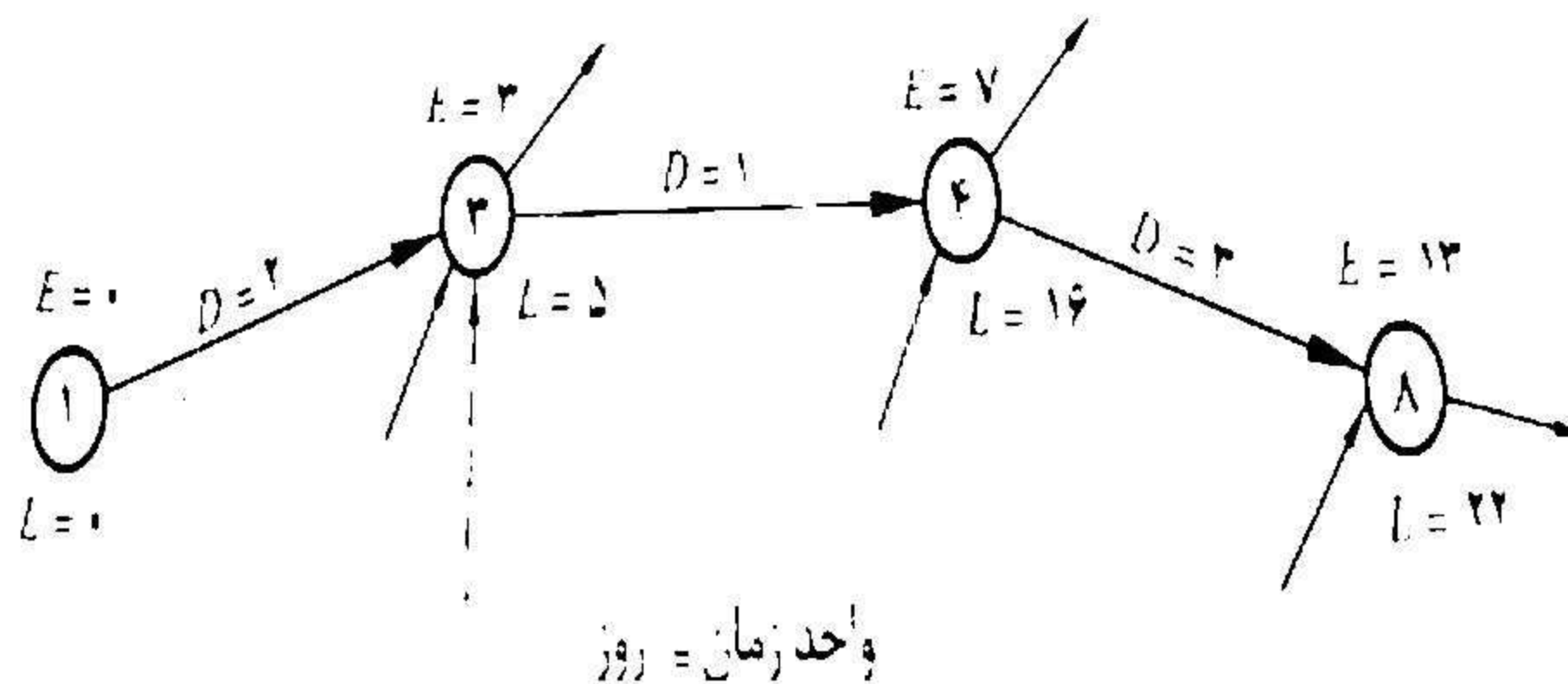
عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۸- دودترین تاریخ ممکن برای وقوع یک رویداد چه تعریفی دارد؟

۱. دودترین تاریخی است که تعدادی فعالیت که به آن رویداد می رسند انجام شده باشند.
۲. دودترین تاریخی است که فقط فعالیت های بحرانی که به آن رویداد می رسند انجام شده باشد.
۳. دودترین تاریخی است که همگی فعالیت هایی که به آن رویداد می رسند انجام شده باشند.
۴. دودترین تاریخی است که فقط فعالیت های موهومی که به آن رویداد می رسند انجام شده باشند.

۱۹- در شکل ذیل شنواری آزاد فعالیت ۳-۴ کدام است؟



۵ . ۴

۴ . ۳

۳ . ۲

۲ . ۱

۲۰- در سوال شکل ۱۹، شنواری مستقل فعالیت ۳-۴ کدام است؟

۱ . ۴

۵ . ۳

۴ . ۲

۲ . ۱

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

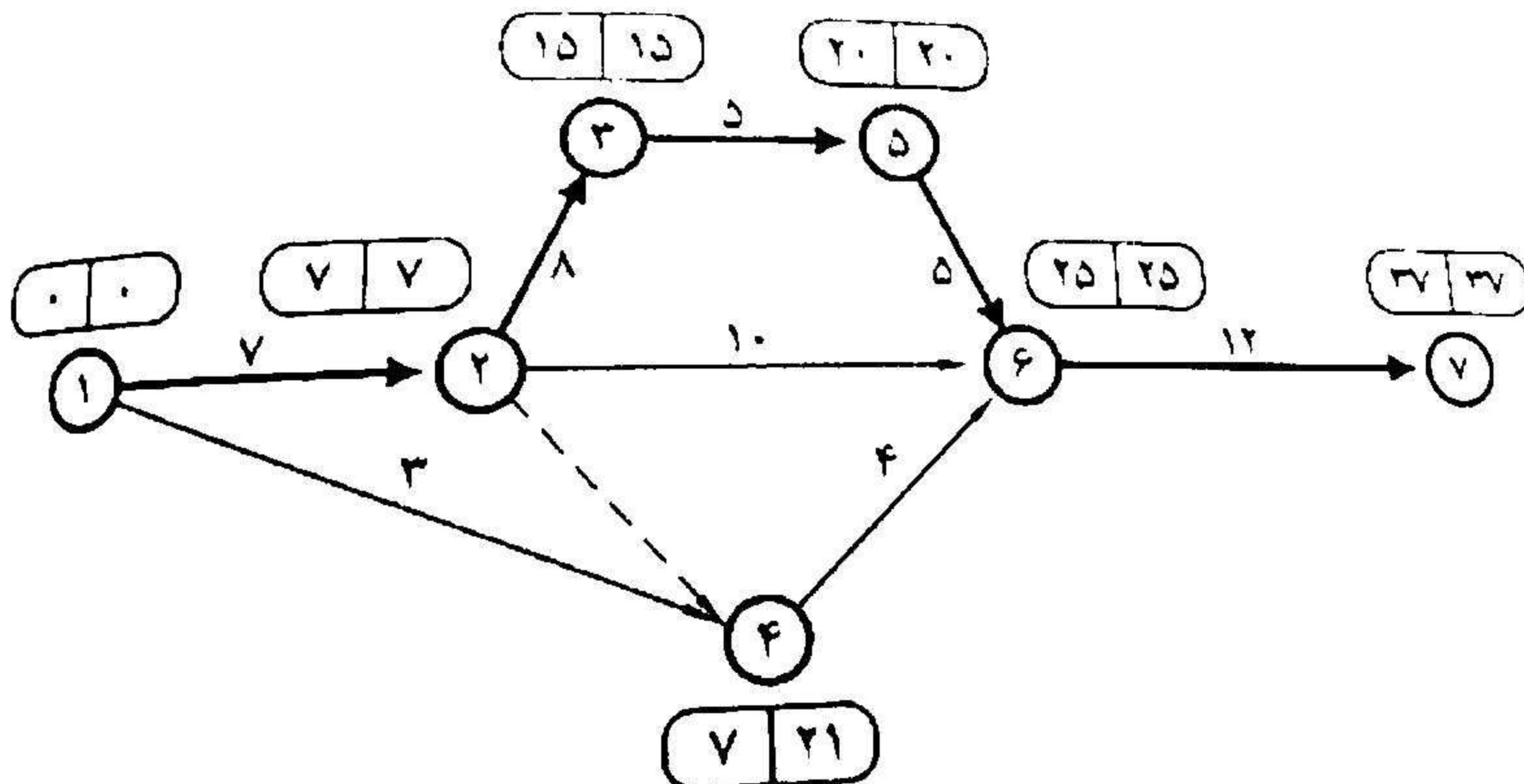
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

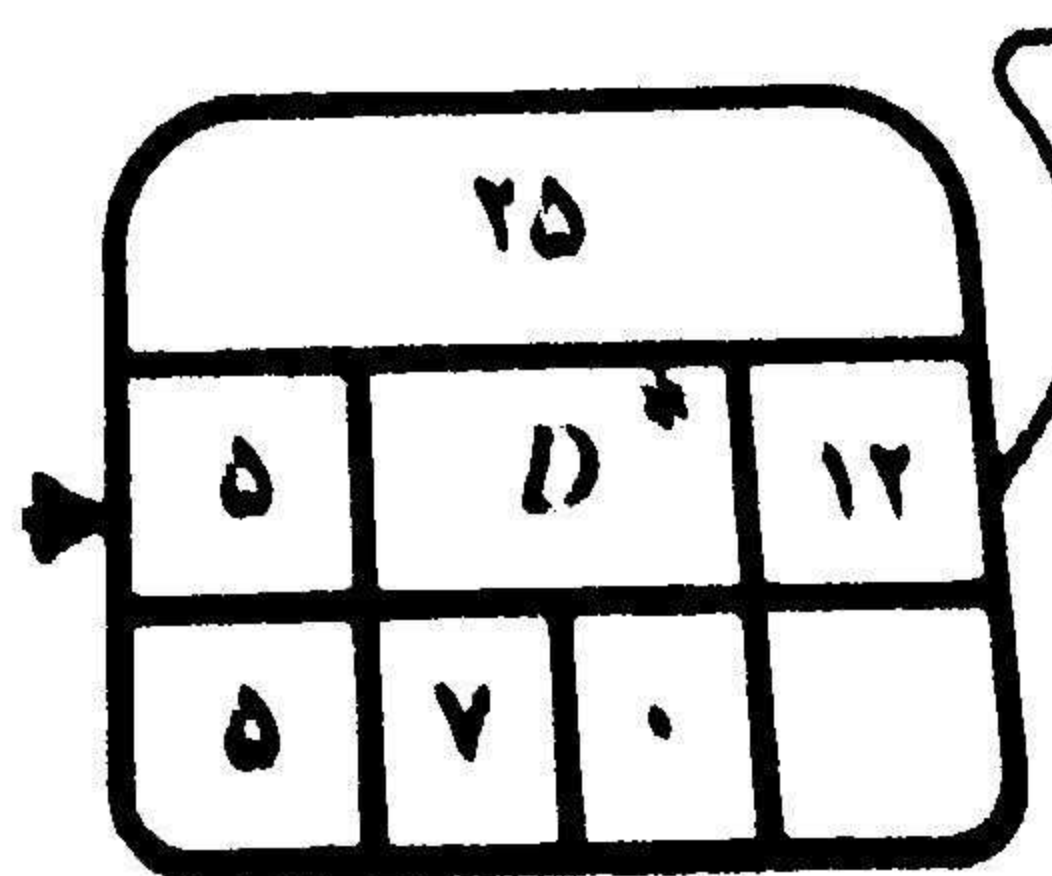
رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۱- در شکل زیر کدام یک از گزینه های ذیل ، جز فعالیت های بحرانی می باشند؟



۱. (4-1),(2-3),(1-2) ۲. (4-6),(5-6),(3-5) ۳. (6-7),(2-3),(1-2) ۴. (2-6),(3-5),(6-7)

۲۲- در حرکت پیشروی در شبکه های گرهی ، دودترین تاریخ پایان فعالیت 25 کدام است؟



۱۷ .۴

۱۳ .۳

۲۰ .۲

۱۲ .۱

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰: تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۳- عدد "12" مربوط به شکل سوال 22 (سوال قبل) (واقع در گوشه بالایی سمت راست جدول گرهی)، نشان دهنده چه بخشی از فعالیت است؟

۱. دیرترین تاریخ ممکن برای آغاز فعالیت
۲. دیرترین تاریخ ممکن برای پایان فعالیت
۳. زمان فعالیت
۴. زودترین تاریخ آغاز فعالیت

۲۴- شرح رابطه پیش نیازی $S_A F_B = n$ به چه معنایی است؟

۱. بین پایان A تا پایان B، حداقل n واحد زمانی لازم است.
۲. بین پایان A تا آغاز B، حداقل n واحد زمانی لازم است.
۳. بین آغاز A تا پایان B، حداقل n واحد زمانی لازم است.
۴. بین آغاز A تا پایان B، حداکثر n واحد زمانی لازم است.

۲۵- برای مشخص نمودن شرایط تابع توزیع فراوانی، معمولاً از چه کمیت هایی استفاده می شود؟

۱. انحراف معیار - منحنی نرمال
۲. انحراف استاندارد، منحنی نرمال
۳. میانگین
۴. مقدار متوسط، انحراف معیار

۲۶- در محاسبه PERT برای هر فعالیت از 3 تخمین زمان استفاده می شود این 3 تخمین کدام اند؟

۱. زمان خوش بینانه، زمان محتمل، زمان قطعی
۲. زمان قطعی، زمان خوش بینانه، زمان بدبینانه
۳. زمان بد بینانه، زمان محتمل، زمان خوش بینانه
۴. زمان قطعی، زمان بد بینانه، زمان محتمل

۲۷- در بحث مربوط به محاسبات ارزش مورد انتظار:

- "ارزش مورد انتظار یک رخداد احتمالی برابر ضربدر رخداد است.
۱. ارزش آن رخداد - احتمال وقوع
 ۲. ارزش فعلی آن رخداد - احتمال وقوع
 ۳. ارزش قبلی آن رخداد - احتمال وقوع
 ۴. ارزش قبلی آن رخداد - ارزش فعلی آن رخداد

۲۸- در روش شبیه سازی "مونت کارلو" در صورتی که تعداد دفعات محاسبات زیاد باشد، احتمال وقوع خطا.....

۱. در صورت دقت پایین، محاسبات افزایش می یابد.
۲. می تواند هم افزایشی و هم کاهششی باشد.
۳. تغییری نمی کند
۴. به مقدار قابل توجهی کاهش نشان می دهد.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

$$C_n = 6 \quad -29$$

$$D_n = 3$$

$$D_f = 1$$

$$C_f = 12$$

با داشتن پارامترهای مطلوبست محاسبه مقدار مطلق ضریب هزینه این فعالیت؟

۱. ۰.۴

۲. ۰.۳

۳. ۰.۲

۴. ۰.۱

۳۰- روش "برکس" نوعی الگوریتم برای برنامه ریزی پروژه ها در شرایط در سطح منابع و وجود محدودیت در پروژه است.

۱. عدم محدودیت، تاریخ اجرای پروژه

۲. محدودیت، تاریخ اجرای پروژه

۳. محدودیت، تاریخ شروع پروژه

۴. محدودیت، تاریخ اتمام پروژه

1312011 - 96-97-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليب
1	الف	عمادي
2	د	عمادي
3	د	عمادي
4	الف	عمادي
5	د	عمادي
6	ب	عمادي
7	ب	عمادي
8	ج	عمادي
9	ج	عمادي
10	الف	عمادي
11	د	عمادي
12	الف	عمادي
13	د	عمادي
14	ج	عمادي
15	الف	عمادي
16	د	عمادي
17	الف	عمادي
18	ج	عمادي
19	ب	عمادي
20	د	عمادي
21	ج	عمادي
22	الف	عمادي
23	الف	عمادي
24	ج	عمادي
25	د	عمادي
26	ج	عمادي
27	الف	عمادي
28	د	عمادي
29	الف	عمادي
30	الف	عمادي

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱- در تعریف مدیریت پروژه از نظر PMI به مجموعه ای از فعالیت های که بهم وابسته بوده و برای دستیابی به هدف مورد نظر کاربرد دارند، بیان می شود.

۱. مجازی ۲. موقت ۳. اصلی ۴. اساسی

۲- در مرحله طرح و برنامه ریزی و در پیروی آن تهیه سیاست ها و روش های مناسب برای قراردادهای اجرایی است.

۱. تخمین دقیق مقادیر کار و مصالح ۲. تهیه مواد اولیه و سرعت پیشرفت پروژه
۳. شروع یک ایده و خواسته ۴. گزینه ۱ و ۳

۳- تهیه مواد و مصالح، تامین تجهیزات، استخدام نیروی کار متخصص در امور فنی، مالی از وظایف اولیه مورد لزوم می باشد.

۱. مرحله اجرا ۲. مرحله طرح و برنامه ریزی
۳. مرحله پایانی ۴. مرحله نظری

۴- نظریه ارزش فعلی بر چه واقعیاتی متکی است؟

۱. ارزش یک مقدار پول مشخص، بنا بر اینکه در آینده در چه تاریخی به جریان می افتد با ارزش همان مقدار پول در زمان حال متفاوت است.
۲. ارزش یک مقدار پول مشخص، بنا بر اینکه در حال، در چه تاریخی به جریان می افتد با ارزش همان مقدار پول در زمان حال متفاوت است.
۳. ارزش یک مقدار پول مشخص، بنا بر اینکه در گذشته، در چه تاریخی به جریان می افتد با ارزش همان مقدار پول در زمان حال متفاوت است.
۴. ارزش یک مقدار پول مشخص، بنا بر اینکه در گذشته، در چه تاریخی به جریان می افتد با ارزش همان مقدار پول در زمان آینده متفاوت است.

۵- کدام یک از گزینه های زیر نادرست است؟

- " تعریف پروژه شامل مجموعه از عملیات که برای اجرای یک مأموریت و یا دستیابی به هدف خاصی بطوریکه "
۱. با ترتیب مشخص و منطقی انجام شود. ۲. در زمان مشخص انجام شود.
۳. با استفاده از امکانات نامشخص اجرا شوند. ۴. در چهار چوب محدودیت های تعریف شده اجرا شوند.

۶- تعیین محل اجرای پروژه؛ حجم کارها، نوع اسکلت، انواع سرویس های تاسیساتی و در کدام مرحله در دوره زمانی یک پروژه اتفاق می افتد؟

۱. اجرا ۲. طرح و برنامه ریزی ۳. نظری-امکان سنجی ۴. اختتام

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۷- نقطه آغازین یک پروژه که عبارتست از یک فکر یا نظر و خواسته باشد در مرحله.....انجام میگیرد.

۱. نظری امکان سنجی ۲. اختتامی ۳. اجرا ۴. طرح و برنامه ریزی

۸- کدامیک از جملات ذیل در خصوص تعریف "محدوده پروژه"، تعریف کاملتری است؟

۱. تقسیم بندی عملیات اصلی اجرایی به عملیات و مولفه های کوچکتر انجام می گردد.
۲. تقسیم بندی عملیات اصلی اجرایی به عملیات و مولفه های کوچکتر با اهداف ایجاد شفافیت بیشتر و فراهم نمودن امکانات و زمینه های مناسب برای برنامه ریزی های بعدی
۳. تهیه اطلاعات نوشتاری و مستند به عنوان زمینه ای برای تصمیم گیریهای بعدی
۴. گزینه ۲ و ۳

۹- تهیه اطلاعات نوشتاری و مستند سازی به عنوان زمینه ای برای تصمیم گیری.....نام دارد.

۱. تایید و تصویب پروژه ۲. تعریف محدوده ۳. برنامه ریزی محدوده ۴. مدیریت پروژه

۱۰- کدام مورد صحیح است؟

۱. برای پروژه های فاقد فعالیت و زمان های احتمالی، کاربرد روش cpm تناسب کمتری دارد.
۲. برای پروژه های فاقد فعالیت و زمان های احتمالی، کاربرد روش cpm تناسب بیشتری دارد.
۳. برای پروژه های دارای فعالیت احتمالی کاربرد PERT تناسب بیشتری دارد.
۴. برای پروژه های دارای فعالیت قطعی کاربرد روش PERT کاربرد بیشتری دارد.

۱۱- کدامیک تعریف درستی از ساختار شکست است؟

۱. عبارتست از نمودارهای کلیه عملیات و اقدامات لازم برای اجرای پروژه است.
۲. یک روش سیستماتیک برای تقسیم بندی یک پروژه از فعالیت ریزتر به حالت کلی است.
۳. ساختار شکست کار عبارت از نمودارهایی کلیه عملیات و اقدامات اختیاری برای اجرای پروژه است.
۴. ساختار شکست کار عبارت از نمودارهایی کلیه عملیات و اقدامات موهومی برای اجرای پروژه است.

۱۲- در بحث موازنه هزینه و زمان در یک حالت کلی و عمومی در صورتی، هر مقدار که سعی شود زمان اجرای فعالیت از میزان طبیعی و معمولی آن کمتر شود به هزینه های آن فعالیت افزوده خواهد شد.

۱. غیر مستقیم ۲. هزینه های جاری پروژه
۳. غیر مستقیم و سپس مستقیم ۴. مستقیم

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۳- یک روش سیستماتیک و اصولی که تقسیم کار از حالت کامل شده (کلی) به حالت جزئی چه نام دارد؟

۱. موازنه هزینه با زمان

۲. روش ترکیبی در پروژه

۳. WBS

۴. گزینه ۱ و ۲

۱۴- در یک پروژه ممکن است فعالیت هایی وجود داشته باشند که زمان اجرای آنها ثابت نبوده و در موارد بسیاری زمان اجرای آنها نسبت به حد متوسط کاهش یا افزایش زیادی را نشان دهد. این فعالیت ها چه خصوصیتی دارند؟

۱. فعالیت های دارای زمان معین

۲. فعالیت های دارای زمان قطعی

۳. فعالیت های دارای زمان احتمالی

۴. تناسب PERT و GERT با CPM

۱۵- با مزایایی کاربرد روش امکان لازم برای کنترل هزینه های هریک از فعالیت ها بطور مجزا فراهم بوده ، تجزیه و تحلیل و نحوه صرف هزینه ها ساده تر و کارا تر خواهد بود.

۱. برنامه ریزی شبکه

۲. برنامه ریزی محدوده پروژه

۳. برنامه ریزی پروژه

۴. برنامه ریزی برون سازمانی

۱۶- متداولترین نمودارهای شبکه بصورت های می باشند.

۱. شبکه های عصبی و گره ای

۲. شبکه های برداری و عصبی

۳. شبکه های برداری و گره ای

۴. هیچکدام

۱۷- در کدام روش و تکنیک برنامه ریزی شبکه ، شبکه دارای دقت بیشتر و قابل اطمینان تر بوده و توسط مسئولین پذیرش راحت تری دارد؟

۱. روش کنفرانسی

۲. روش مدیریت اجرایی

۳. روش برنامه ریزی

۴. روش مشاوره ای

۱۸- فعالیت هایی که ضمن اجرای پروژه وجود نداشته و به هیچ منبعی نظیر زمان و سایر منابع احتیاجی نخواهند داشت فعالیت های نام دارند.

۱. اساسی

۲. اختیاری

۳. موهومی

۴. همه موارد

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

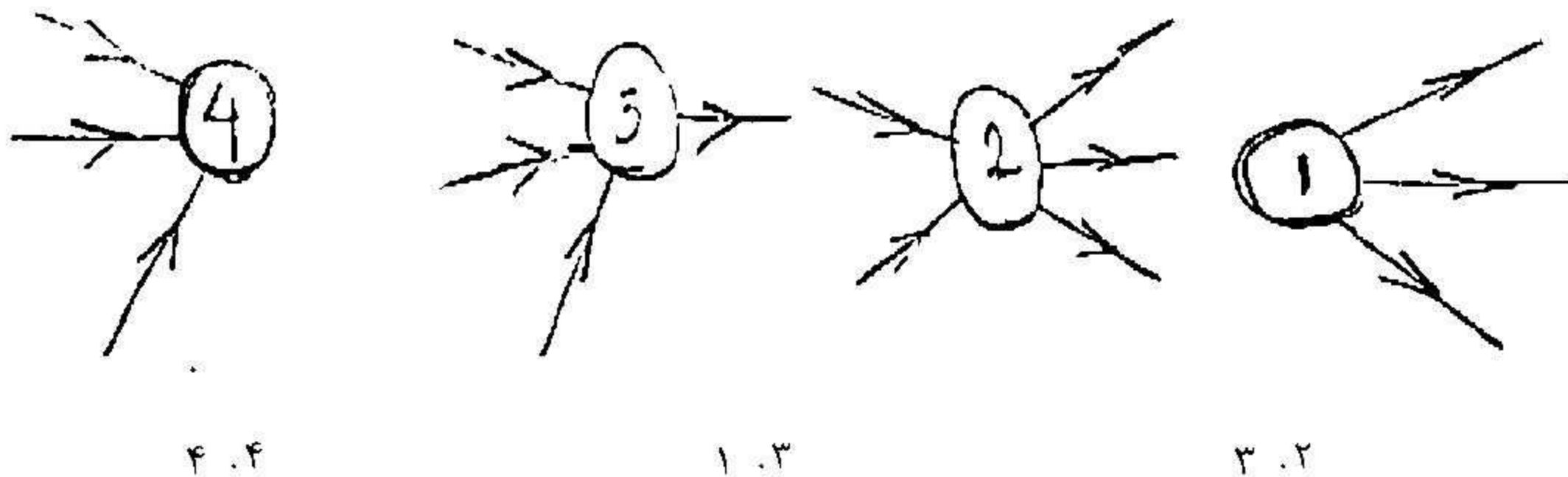
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۹- کدامیک از رویدادهای ذیل صرفاً جوششی است؟



۲. ۱

۳. ۲

۱. ۳

۴. ۴

۲۰- کدام مورد، تعریف کاملتری در خصوص دیرترین تاریخ ممکن برای وقوع یک رویداد را بیان می نماید؟

۱. دیرترین تاریخ، تاریخی است که ممکن است همه فعالیت های که به این رویداد می رسند انجام شده باشند.
۲. دیرترین تاریخ، تاریخی است که ممکن است همه فعالیت های که به این رویداد می رسند انجام گیرند، بدون آنکه بر تاریخ تکمیل پروژه اثری بگذارند.
۳. بیشترین تاریخ شروع وقوع یک رویداد را، دیرترین تاریخ ممکن برای وقوع یک رویداد گویند و تاریخ تکمیل پروژه در پروژه تاثیر مستقیم دارد.
۴. بیشترین تاریخ اتمام وقوع یک رویداد را، دیرترین تاریخ ممکن برای وقوع یک رویداد گویند و تاریخ تکمیل پروژه در پروژه تاثیر مستقیم دارد.

۲۱- در محاسباتزودترین تاریخ های وقوع رویدادها محاسبه می شوند.

۲. پیشروی

۱. بازگشتی

۴. موهومی

۳. هم بازگشتی و هم پیشروی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

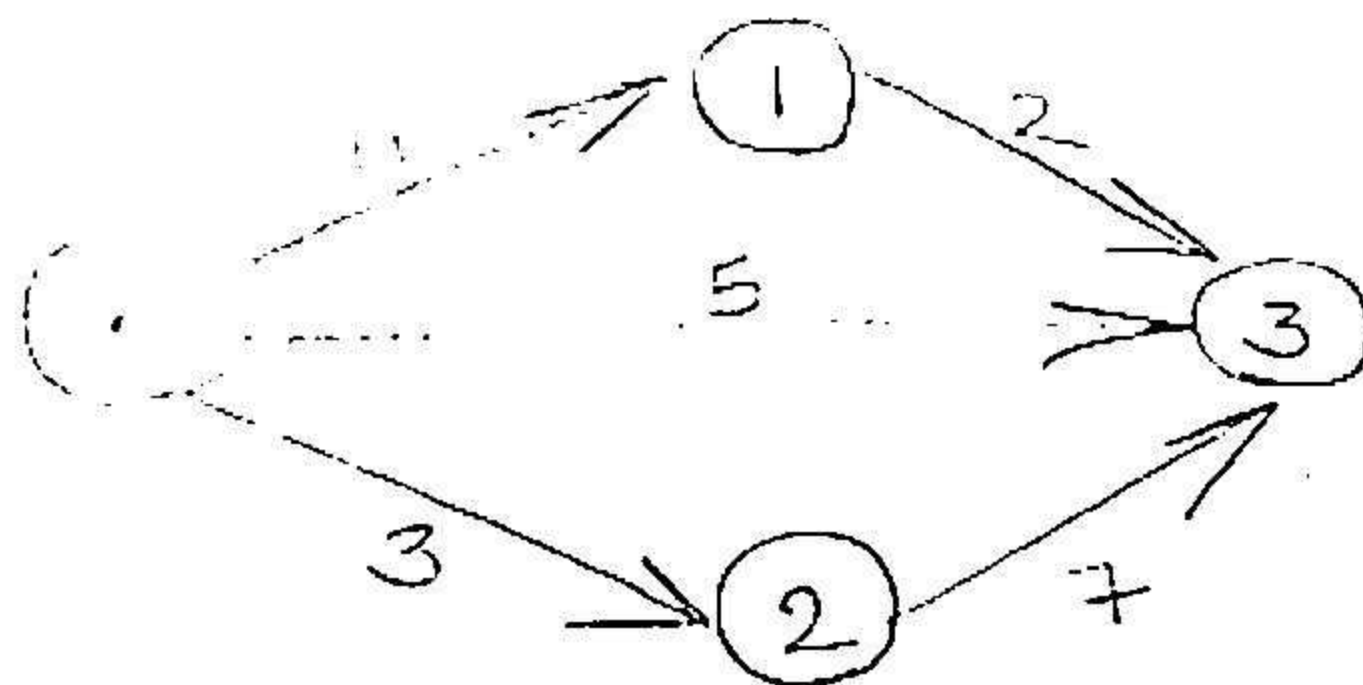
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۲- در شکل ذیل دیرترین تاریخ وقوع رویداد "3" را بدست آورید؟



۳ . ۴

۶ . ۳

۱۰ . ۲

۶ . ۱

۲۳- با توجه به شکل سوال ۲۲، دیرترین تاریخ وقوع رویداد "2" کدامست؟

۱ . ۴

۳ . ۳

۵ . ۲

۴ . ۱

۲۴- در سوال شکل "22" اگر پروژه با تاخیر آغاز نگردد، دیرترین تاریخ وقوع رویداد "0" کدامست؟

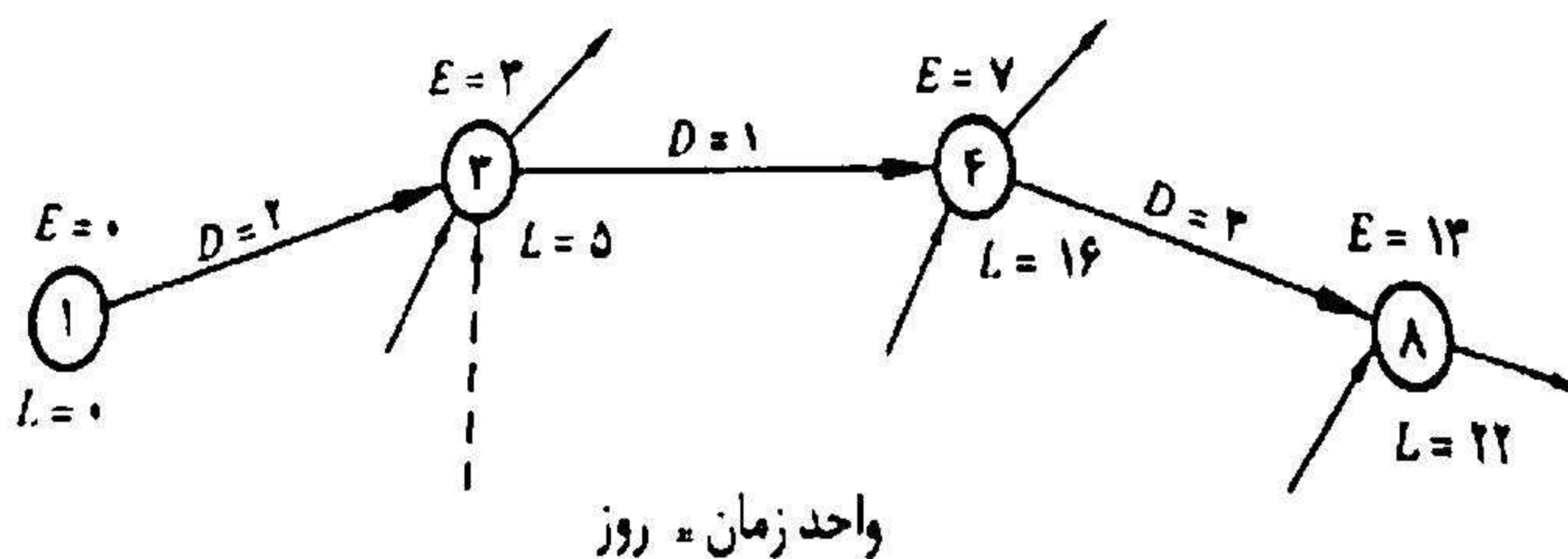
۲ . وابسته به مقدار زمان تاخیر است .

۱ . همواره صفر است.

۱ . ۴

۲ . ۳

۲۵- در شکل ذیل ، مقدار شناوری رویداد "4" را بدست آورید.



واحد زمان = روز

۷ . ۴

۱۰ . ۳

۹ . ۲

۸ . ۱

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۶- در محاسبات زمان در شبکه های گرهی عدد نشان داده شده در علامت سوال "؟" کدامیک از گزینه های زیر است؟

شماره فعالیت			
E_s'	i		Z
X	Y	T_F	$?$

۴. L_s

۳. D

۲. L_f

۱. E_f

۲۷- در رابطه شبکه های پیش نیازی ($S_a F_b = n$) به چه معنایی است؟

۱. بین آغاز a تا آغاز b حداقل n واحد فاصله زمانی لازم است.
۲. بین آغاز a تا پایان b حداکثر n واحد فاصله زمانی لازم است.
۳. بین پایان a تا پایان b حداکثر n واحد فاصله زمانی لازم است.
۴. بین آغاز a تا پایان b ، حداقل n واحد فاصله زمانی لازم است.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

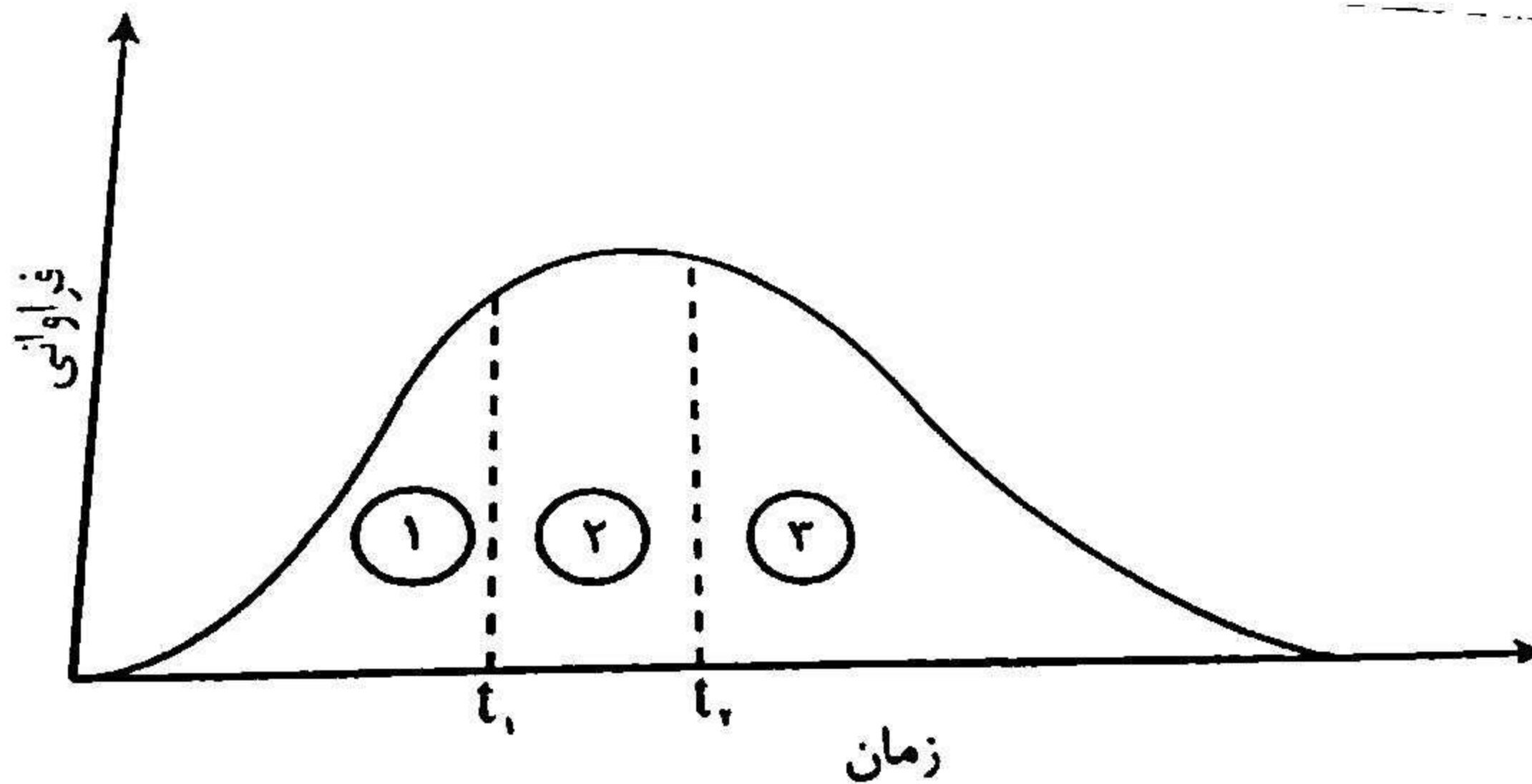
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۸- در بحث زمانهای احتمالی PERT در نمودار "فراوانی-زمان"، مساحت واقع در قسمت "2" در شکل زیر به چه معنایی است؟



۱. احتمال اینکه در زمانی مساوی یا کمتر از t_1 ، فعالیت انجام گیرد برابر با مساحت قسمت "2" است.
۲. احتمال اینکه در زمانی صرفاً کمتر از t_2 ، فعالیت انجام گیرد برابر با مساحت قسمت "2" است.
۳. احتمال اینکه در زمانی بین t_1 و t_2 ، فعالیت انجام گیرد برابر با مساحت قسمت "2" است.
۴. احتمال اینکه در زمانی صرفاً بیشتر از t_1 فعالیت انجام گیرد برابر با مساحت قسمت "2" است.

۲۹- در سیستم 3 زمانه در دامنه 0 تا 100، زمان حداکثر زمانی است که یک فعالیت در شرایط یکسان صرف خواهد نمود.

۱. خوش بینانه
۲. محتمل
۳. قطعی
۴. بد بینانه

۳۰- در بحث پیشرفت و کنترل هزینه "مقدار واقعی انحراف هزینه" به چه معنایی است؟

۱. تفاضل مقدار پول که تا لحظه بررسی برای اجرای عملیات و قبل از بررسی اجرای عملیات صرف می شود.
۲. تفاضل مقدار پول که طبق برنامه می بایست هزینه شود با مقدار پول قبل از بررسی برنامه صرف شود.
۳. تفاضل بین ارزش بودجه کار انجام شده و مقدار عملی هزینه صرف شده می باشد.
۴. تفاضل بین ارزش بودجه برنامه ریزی شده و مقدار عملی هزینه صرف شده می باشد.

1312011 - 95-96-2

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت گلبند
1	ب	همادي
2	الف	همادي
3	الف	همادي
4	الف	همادي
5	ج	همادي
6	ج	همادي
7	الف	همادي
8	ب	همادي
9	ج	همادي
10	ب	همادي
11	الف	همادي
12	د	همادي
13	ج	همادي
14	ج	همادي
15	الف	همادي
16	ج	همادي
17	د	همادي
18	ج	همادي
19	ج	همادي
20	ب	همادي
21	ب	همادي
22	ب	همادي
23	ج	همادي
24	الف	همادي
25	ب	همادي
26	ب	همادي
27	د	همادي
28	ج	همادي
29	د	همادي
30	ج	همادي

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱- کدام مورد صحیح نمی باشد؟

۱. برای پروژه های فاقد فعالیت ها و زمان های احتمالی کاربرد روش CPM تناسب بیشتری دارد.
۲. برای پروژه های فاقد فعالیت های احتمالی ولی دارای زمان های احتمالی روش CPM تناسب بیشتری دارد.
۳. برای پروژه های فاقد فعالیت های احتمالی ولی دارای زمان های احتمالی روش PERT تناسب بیشتری دارد.
۴. برای پروژه های دارای فعالیت های احتمالی کاربرد روش GERT تناسب بیشتری دارد.

۲- کدامیک در مورد تعریف پروژه صحیح نمی باشد؟

۱. مجموعه ای متشکل از کارهایی که انجام آنها در فواصل زمانی مشخص با استفاده از امکانات مشخص باشد.
۲. مجموعه اقدامات و عملیات خاص، متشکل از فعالیت های دارای روابطی منطقی جهت رسیدن به هدفی مشخص می باشد.
۳. پروژه ممکن است شامل کارهایی باشند که انجام آنها در فواصل زمانی مشخص بوده اما لزومی به استفاده از امکانات مشخص نمی باشد.
۴. پروژه ممکن است شامل کارهایی باشند که انجام آنها در فواصل زمانی مشخص بوده و در چهارچوب محدودیت های تعریف شده انجام گیرد.

۳- مرحله آغازین یک پروژه که عبارت از یک نظریه یا فکر و خواسته است چه نام دارد؟

۱. طرح و برنامه ریزی
 ۲. اختتامی
 ۳. نظری و امکان سنجی
 ۴. اجرا
- ۴- تهیه مصالح و مواد، تامین تجهیزات، استخدام نیروی کار در امور مالی و پرسنلی از وظایف اولیه مورد لزوم در مرحله می باشد.

۱. طرح و برنامه ریزی
۲. نظری و امکان سنجی
۳. اجرا
۴. پایانی

۵- کدامیک از جملات ذیل درخصوص مدیریت محدوده پروژه صحیح است؟

۱. شامل بخشی از وظایف مدیریت پروژه است که با هدف حصول اطمینان از کلیه اقدامات لازم انجام میگردد.
۲. در فرآیندهای اجرای مدیریت محدوده سعی بر آنست که اطلاعات و اسناد مناسب در قالب اقدامات لازم و غیر لازم به رفتار سلسله مراتبی انجام شود.
۳. ساختار شکست کار، به عنوان ابزاری برای مدیریت محدوده پروژه محسوب نمیشود.
۴. گزینه ۱ و ۳ صحیح است.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۶- کدام تعریف در خصوص ساختار شکست کار (WBS) صحیح نیست؟

۱. ساختار شکست کار (WBS) عبارت از نموداری از کلیه عملیات و اقدامات لازم جهت اجرا پروژه است.
۲. در ساختار شکست کار تقسیم بندی مرحله به مرحله از کوچکترین واحد اقدامات (فعالیت) به اصلی ترین خروجی یا نتیجه تجزیه می شود.
۳. ساختار شکست کار (WBS) یک روش سیستماتیک و اصولی تقسیم پروژه از حالت کامل شده به اجزایی ریزتر تشکیل دهنده آن می باشد.
۴. گزینه ۱ و ۳

۷- در بحث موازنه هزینه و زمان ، با کاهش یافتن زمان اجرای فعالیت از میزان طبیعی و معمولی آن ، هزینه های مستقیم پروژه چه تغییری می کند؟

۱. کاهش می یابد
۲. افزایش می یابد
۳. تغییری نمی کند
۴. بر هزینه های مستقیم اثری ندارد.

۸- کدام یک از موارد ذیل از جمله مزایایی کاربرد روش های برنامه ریزی شبکه است؟

۱. احتمال روبرو شدن با نیازها و مشکلاتی که قبلا پیش بینی نشده اند به حداقل می رسد.
۲. فعالیت های لازم برای رسیدن به اهداف به صورتی مشخص و متمایز از یکدیگر تعریف می شوند که احتمال جدا شدگی و عقب افتادگی به حداقل می رسد.
۳. فقط بر امور مالی و کنترل هزینه تاکید دارد و به ترتیب فعالیت ها ، روابط پیش نیازی، زودترین تاریخ ممکن شروع و خاتمه را نشان نمی دهد.
۴. گزینه ۱ و ۲

۹- کدام تعریف در خصوص فعالیت های موهومی صحیح است؟

۱. فعالیت های هستند که ضمن اجرای پروژه وجود نداشته ولی دارای زمان هستند.
۲. فعالیت های هستند که ضمن اجرای پروژه وجود نداشته و دارای زمان نبوده ولی به سایر منابع احتیاج دارند.
۳. این فعالیت ها جهت وابستگی بین پروژه ها استفاده نمی شوند ولی دارای زمان هستند.
۴. فعالیت هایی که ضمن اجرای پروژه وجود نداشته و نه زمان و نه دارای منابع هستند. این فعالیت جهت نشان دادن وابستگی بین عملیات روی شبکه ها اضافه می شوند.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

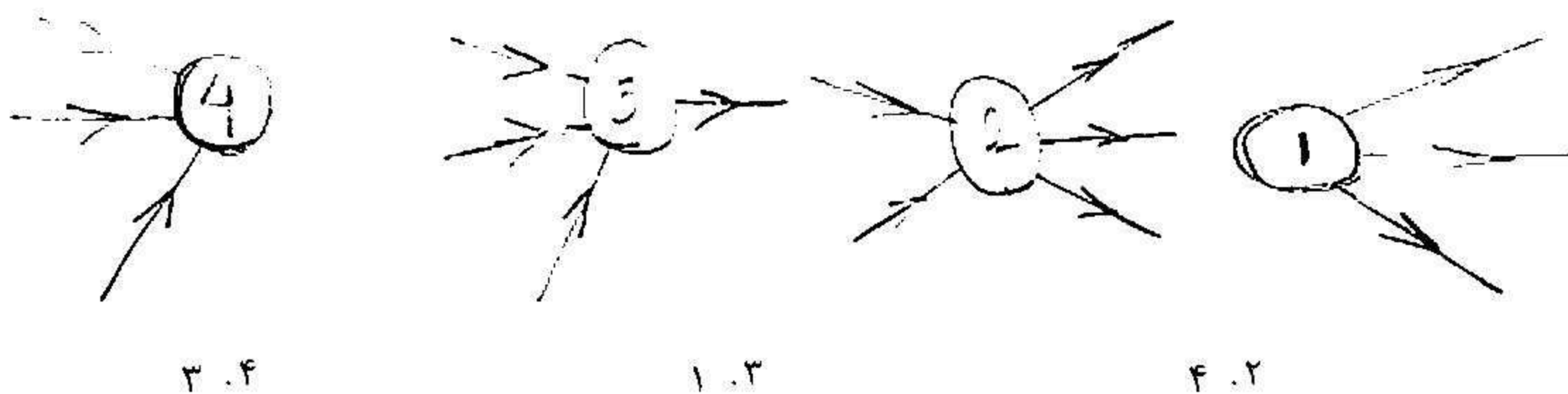
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

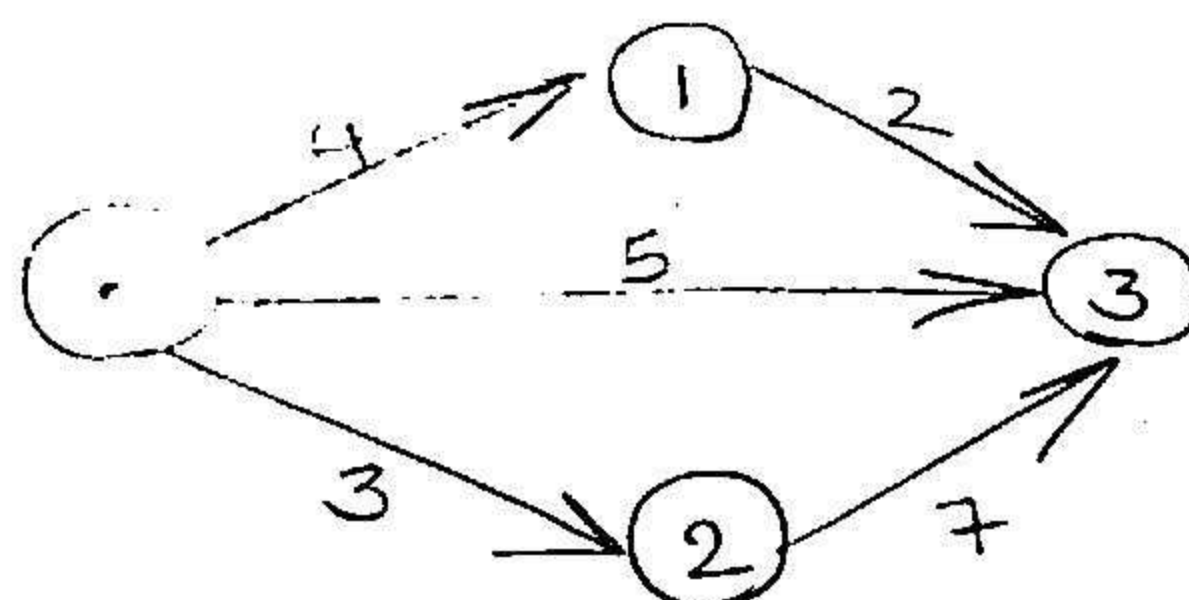
۱۰- کدام یک از رویدادهای ذیل صرفاً از نوع رویداد پوششی است؟



۱۱- کدام مورد در خصوص زودترین تاریخ ممکن برای وقوع یک رویداد صحیح است؟

۱. زودترین تاریخی است که فعالیت های اصلی که به این رویداد می رسند ، انجام شده باشد.
۲. زودترین تاریخی است که همگی فعالیت های که به این رویداد می رسند ، انجام شده باشد.
۳. زودترین تاریخی است که فعالیت ها زودتر به مسیر بحرانی برسند که این شامل همه فعالیت ها نمی باشد.
۴. گزینه ۲ و ۳

۱۲- در شکل ذیل زودترین تاریخ وقوع رویداد ۳ را بدست آورید.



۱. ۱۰ ۲. ۶ ۳. ۵ ۴. ۳

۱۳- در شکل سوال ۱۲، در صورتیکه پروژه بدون تاخیر انجام گردد، دیرترین تاریخ وقوع رویداد ۳ کدام است؟

۱. ۶ ۲. ۵ ۳. ۰ ۴. ۱۰

۱۴- در شکل سوال ۱۲ در صورتیکه پروژه بدون تاخیر انجام گردد، دیرترین تاریخ وقوع رویداد "۰" کدام است؟

۱. ۵ ۲. ۳ ۳. ۸ ۴. ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

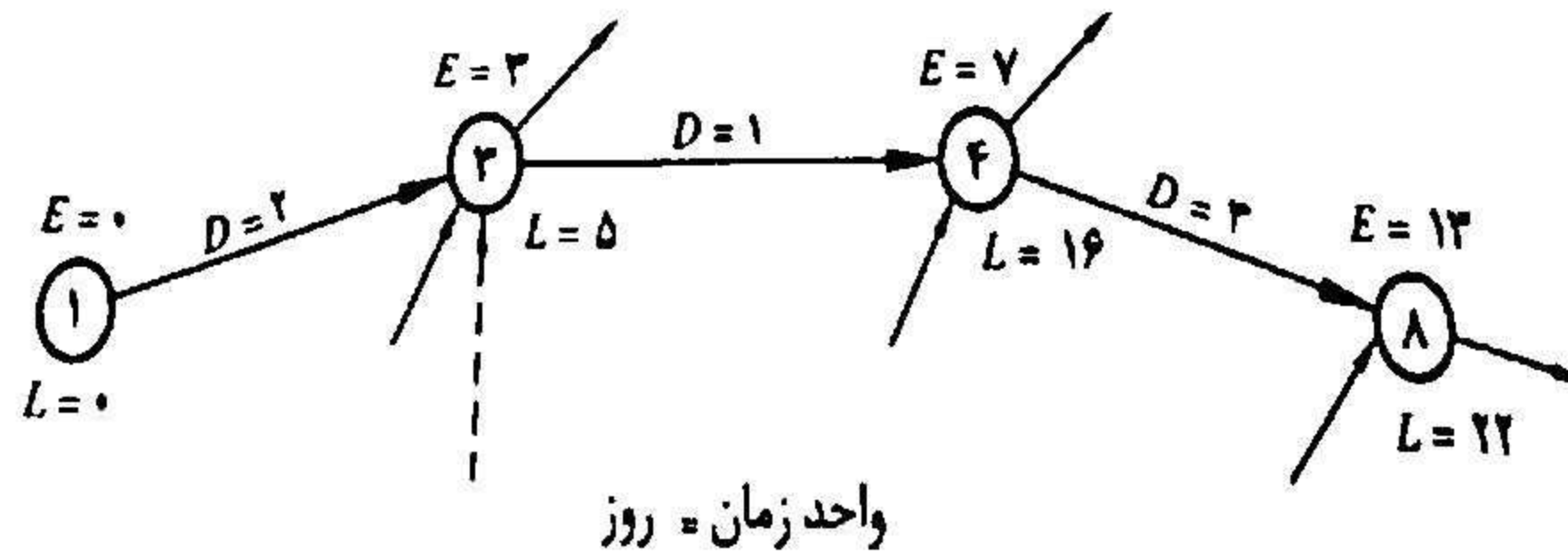
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۵- در شکل زیر مقدار شناوری رویداد "۸" را بدست آورید؟



۱۱ . ۴

۱۰ . ۳

۹ . ۲

۸ . ۱

۱۶- در شکل سوال ۱۵، شناوری جمعی فعالیت (۳-۴) را بدست آورید؟

۹ . ۴

۱۲ . ۳

۱۱ . ۲

۱۰ . ۱

۱۷- با توجه به شکل سوال ۱۵، آیا مسیر (راه) (۱-۳-۴-۸) یک مسیر بحرانی می تواند باشد؟

۲ . خیر

۱ . بله

۴ . هیچکدام

۳ . نیاز به اطلاعات کاملتری می باشد.

۱۸- کدام تعریف در خصوص فعالیت های بحرانی، مسیر بحرانی صحیح است؟

۱. فعالیت های بحرانی همواره بر روی مسیرهای بحرانی پیوسته ای که همگی بحرانی هستند قرار داشته و از رویداد آغازین تا پایانی شبکه قرار دارند.

۲. فعالیت های بحرانی، فعالیت های هستند که شناوری جمعی آنها برابر با صفر باشد.

۳. مسیرهای بحرانی، مسیرهایی دارای فعالیت های مستقیم هستند، اما دارای طولانی ترین زمان نیستند.

۴. گزینه ۱ و ۲

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۹- در محاسبات زمان در شبکه های گرهی عدد نشان داده شده در علامت سوال "?" در جدول کدام است؟

شماره فعالیت			
۱	۲	۳	۴
۱	۲	۳	۴
۱	۲	۳	۴

Tf .۴

Lf .۳

LS .۲

D .۱

۲۰- در محاسبات گرهی در حرکت پیشروی زودترین تاریخ پایان فعالیت زیر کدام است؟

شماره فعالیت			
۱	۲	۳	۴
۱	۲	۳	۴
۱	۲	۳	۴

۱۱ .۴

۵ .۳

۷ .۲

۱۲ .۱

۲۱- رابطه پیش نیازی $FaSb = n$ به چه معنای است؟

۱. بین آغاز a و پایان b، به میزان n واحد زمانی لازم است.
۲. بین پایان a تا شروع b به میزان n، واحد زمانی لازم است.
۳. بین پایان a و پایان b به میزان n، واحد زمانی لازم است.
۴. بین آغاز a و آغاز b به میزان n واحد زمانی لازم است.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

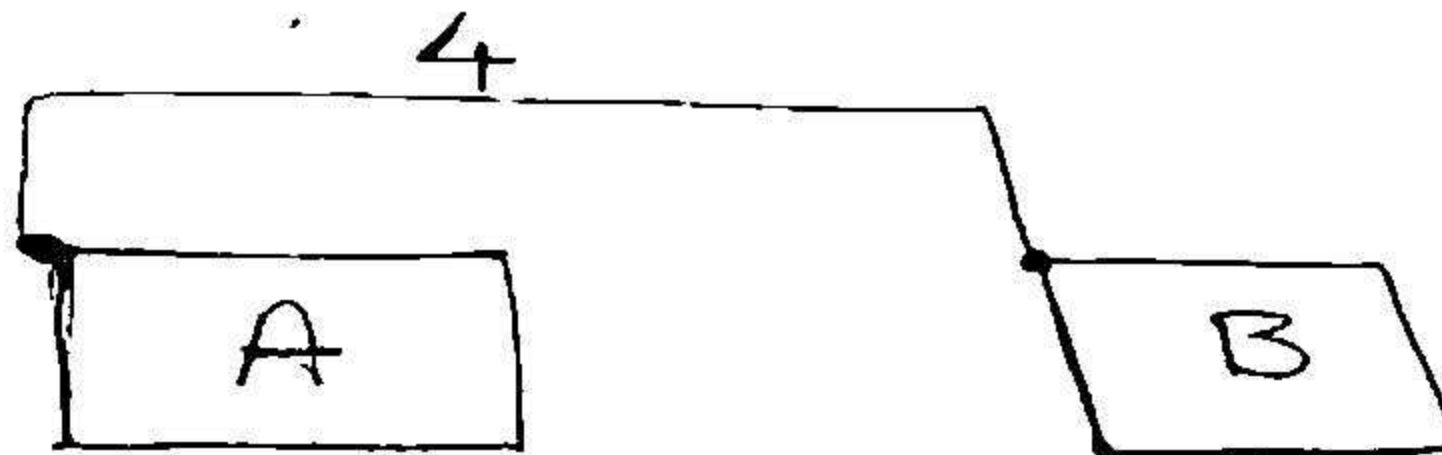
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۲- شکل زیر کدام گزاره را بیان می نماید؟



۱. $FaSb = 4$ ۲. $SaSb = 4$ ۳. $SaFb = 4$ ۴. $FaFb = 4$

۲۳- برای محاسبه ESb با داشتن $FaSb$ کدام گزینه صحیح است؟

۱. $ESb = EFa + FaSb$ ۲. $ESb = ESA + SaSb$
۳. $ESb = FaSb + ESA$ ۴. $ESb = EFa + FaFb - Db$

۲۴- در بحث تخمین محاسبات زمان در شبکه PERT در دامنه 5 تا 95 درصد زمان خوش بینانه عبارتست از آن مقدار زمانی است که فقط درصد از موارد ممکن است یک فعالیت، در شرایط یکسان، کمتر از این مقدار زمان را صرف نماید.

۱. ۹۵ ۲. ۵ ۳. بیش از ۵ ۴. کمتر از ۵

۲۵- در محاسبات PERT کدام جمله ارزش مورد انتظار یک رخداد احتمالی را بیان می کند؟

۱. ارزش مورد انتظار یک رخداد احتمالی برابر با ارزش آن رخداد در احتمال وقوع آنست.
۲. ارزش مورد انتظار یک رخداد احتمالی برابر با ارزش آن رخداد در احتمال عدم وقوع آنست.
۳. ارزش مورد انتظار یک رخداد احتمالی برابر با ارزش آن رخداد در احتمال ۹۵ درصد وقوع آنست.
۴. ارزش مورد انتظار یک رخداد احتمالی برابر با ارزش آن رخداد در احتمال ۵ درصد وقوع آنست.

۲۶- در بحث موازنه هزینه و زمان، هزینه های فشرده عبارتست از جمع یک فعالیت در صورتی که آن فعالیت بصورت در مدت زمان خود اجرا شود.

۱. هزینه های غیر مستقیم، تعجیلی، عادی ۲. هزینه های مستقیم، تعجیلی، فشرده
۳. هزینه های مستقیم، احتمالی، عادی ۴. هزینه های غیر مستقیم، احتمالی، فشرده

۲۷- در قرار دادهای پیمانکاری ماده های "پاداش در تسریع" و "جریمه دیر گرد" جز کدامیک از هزینه های پروژه در جمع به حساب می آید؟

۱. مستقیم ۲. غیر مستقیم ۳. ناگهانی ۴. احتمالی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۸- برای یک فعالیت مشخص $Cn = 6$ ، $Dn = 3$ ، $Df = 1$ ، $Cf = 12$ ، مقدار مطلق ضریب هزینه برای این فعالیت کدام است؟

۱. ۴

۳. ۴

۲. ۳

۱. ۲

۲۹- در بحث کنترل هزینه و پیشرفت، کدام تعریف درصد بازدهی هزینه را بیان می نماید؟

۱. نسبت بین بودجه برنامه ریزی شده و مقدار عملی هزینه صرف شده می باشد.

۲. نسبت بین ارزش بودجه برنامه ریزی شده و مقدار عملی هزینه صرف شده می باشد.

۳. نسبت بین ارزش بودجه کار انجام شده و مقدار عملی هزینه صرف شده می باشد.

۴. نسبت بین ارزش بودجه کار انجام شده و بودجه برنامه ریزی شده می باشد.

۳۰- در پروژه ای ارزش بودجه ای جمعی کار انجام شده ۱۱۴۰۰ واحد پول و مقدار جمعی عملی هزینه صرف شده ۱۲۶۰۰ واحد پول است. مقدار بازدهی هزینه پروژه چند درصد است؟

۴. ۵

۳. ۶۰

۲. ۹۰/۵

۱. ۸۰

1312011 - 95-96-1

شماره سوال	پاسخ صحيح	وصفیت کلبه
1	ب	همادي
2	ج	همادي
3	ج	همادي
4	ج	همادي
5	الف	همادي
6	ب	همادي
7	ب	همادي
8	د	همادي
9	د	همادي
10	ب	همادي
11	ب	همادي
12	الف	همادي
13	د	همادي
14	د	همادي
15	ب	همادي
16	ج	همادي
17	ب	همادي
18	د	همادي
19	الف	همادي
20	الف، ج	همادي
21	ب	همادي
22	ب	همادي
23	الف	همادي
24	ب	همادي
25	الف	همادي
26	ب	همادي
27	ب	همادي
28	ب	همادي
29	ج	همادي
30	ب	همادي

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱- تخمین دقیق مقادیر کار و مصالح، تهیه سیاست ها و روش های مناسب برای قراردادهای اجرایی در کدام مرحله از دوره زمانی یک پروژه صورت می گیرد؟

۱. مرحله نظری ۲. مرحله اجرا ۳. مرحله برنامه ریزی ۴. مرحله اختتام

۲- کدام گزینه صحیح است؟

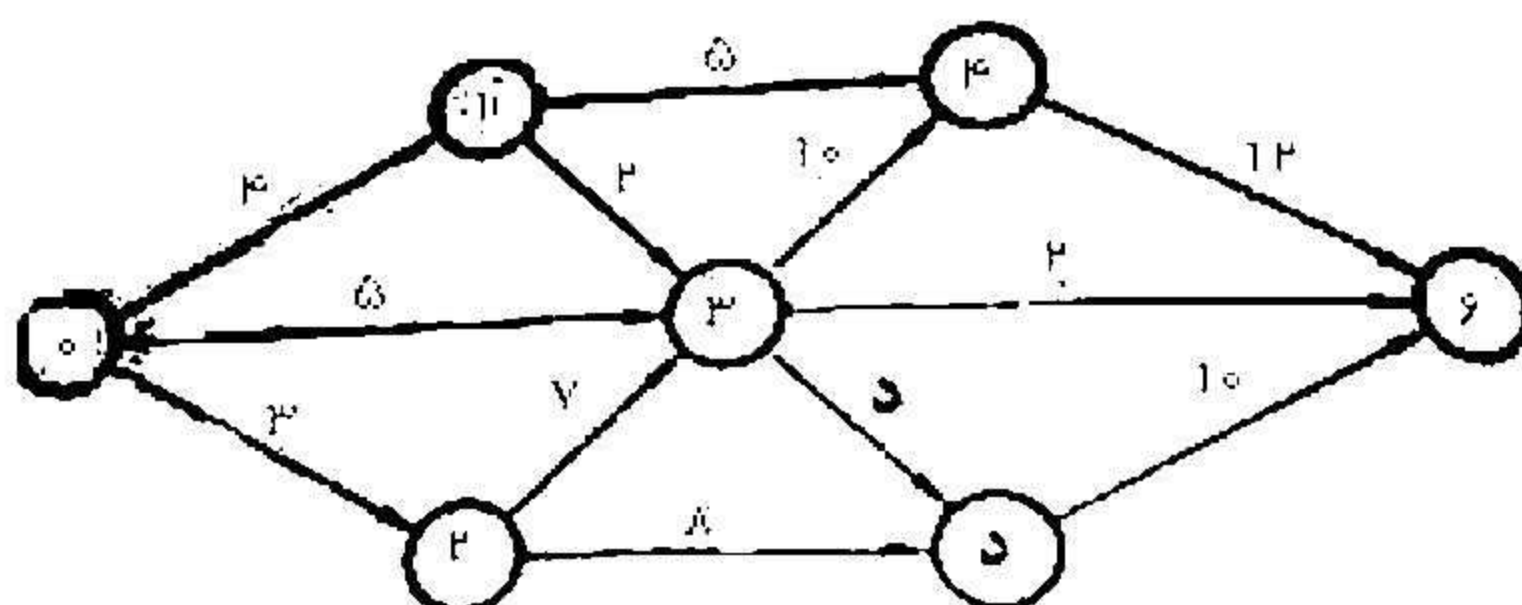
۱. برای پروژه ها فاقد فعالیت و زمانهای احتمالی، کاربرد روش CPM تناسب بیشتری دارد.
۲. برای پروژه های فاقد فعالیت های احتمالی ولی دارای زمان های احتمالی روش GERT مناسب تر است.
۳. برای پروژه فعالیت های احتمالی، کاربرد PERT مناسبیت بیشتری دارد.
۴. برای پروژه ها فاقد فعالیت و زمانهای احتمالی کاربرد روش PERT تناسب بیشتری دارد.

۳- کدام نوع از فعالیت زیر وجود خارجی نداشته و صرفاً برای صحیح نشان دادن وابستگی ها هنگام رسم شبکه مورد استفاده قرار می گیرند؟

۱. فعالیت پیش نیازی ۲. فعالیت بحرانی ۳. فعالیت موهومی ۴. فعالیت بازگشتی

۴- در شبکه نشان داده شده در شکل زیر:

مطلوبست محاسبه زودترین تاریخ وقوع رویداد ۴؟



۱. ۴ ۲. ۷ ۳. ۵ ۴. ۲

۵- با توجه به شکل سوال ۴، مطلوبست محاسبه زودترین تاریخ وقوع رویداد ۵ (E5)؟

۱. ۱۰ ۲. ۱۲ ۳. ۱۵ ۴. ۱۷

۶- با توجه به شکل سوال ۴، کدامیک از گزینه های زیر بیانگر دیرترین تاریخ وقوع رویداد ۴ است؟

۱. ۲۲ ۲. ۲۰ ۳. ۱۸ ۴. ۱۵

۷- با توجه به شکل سوال ۴، کدامیک از گزینه های زیر دیرترین تاریخ وقوع رویداد ۵ می باشد؟

۱. ۲۴ ۲. ۲۱ ۳. ۲۰ ۴. ۱۹

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۸- با توجه به شکل سوال ۴، مطلوبست محاسبه شناوری مستقل فعالیت ۳-۴ (IF3-4)؟

۸. ۱ ۱۱. ۲ ۱۲. ۳ ۱۰. ۴

۹- با توجه به شکل سوال ۴، مطلوبست محاسبه مقدار شناوری مسیر (۰-۱-۴-۶)؟

۱۲. ۱ ۱۳. ۲ ۱۴. ۳ ۱۱. ۴

۱۰- با توجه به شکل سوال ۴، مطلوبست محاسبه شناوری جمعی فعالیت (۳-۴)، TF3-4؟

۱. ۱ ۲. ۲ ۰. ۳ ۴. ۴

۱۱- با توجه به شکل سوال ۴، کدام رویداد شبکه از نوع پوششی است؟

۳. ۱ ۶. ۲ ۰. ۳ ۴. ۴

۱۲- یک شبکه از پنج کار (فعالیت) تشکیل شده است: فعالیت های a, b, c, d کدامیک از گزینه های زیر روابط پیش نیازی بین کارها را نشان می دهد در صورتیکه کار b نتواند قبل از کار a آغاز شود.

۱. FaFb=0 ۲. FbFa=0 ۳. SaFb=0 ۴. SbFa=0

۱۳- با توجه به سؤال ۱۲، کدامیک از گزینه های زیر روابط پیش نیازی بین کارها را نشان می دهد در صورتیکه کارهای b و c می توانند همزمان اجرا شوند ولی لازم است کار b حداقل ۲ ساعت قبل از تکمیل کار c، تکمیل شود.

۱. FcFb=2 ۲. SbFc=2 ۳. ScFb=2 ۴. FbFc=2

۱۴- با توجه به سؤال ۱۲، کدامیک از گزینه های زیر روابط پیش نیازی بین کارها را نشان می دهد در صورتیکه کار d می تواند حداقل ۴ ساعت بعد از آغاز به کار b آغاز شود.

۱. SdSb=4 ۲. SbSd=4 ۳. SbFd=4 ۴. SdFb=4

۱۵- با توجه به سؤال ۱۲، کدامیک از گزینه های زیر روابط پیش نیازی بین کارها را نشان می دهد در صورتیکه حداقل دو ساعت فاصله زمانی بین تکمیل کار d و آغاز کار e الزامی است.

۱. SdSe=2 ۲. SeSd=2 ۳. SeFd=2 ۴. FdSe=2

۱۶- کدام گزینه در خصوص تناسب PERT و GERT و یا CPM برای پروژه ها صحیح نیست؟

۱. برای پروژه های فاقد فعالیت و زمان های احتمالی، کاربرد روش CPM نیست.
۲. برای پروژه های فاقد فعالیت های احتمالی ولی دارای زمان های احتمالی روش PERT مناسب تر است.
۳. برای پروژه فاقد فعالیت های احتمالی GERT مناسب تر است.
۴. گزینه الف و ج

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۱۷- در سیستم تخمین سه زمانه در دامنه + تا ۱۰۰ محاسبات پرت، کدام گزینه بیانگر "زمان محتمل" می باشد؟

۱. بیانگر زمانی است که از حداقل فراوانی در تابع توزیع زمان برخوردار می باشد.
۲. بیانگر زمانی است که از حداکثر فراوانی در تابع توزیع زمان برخوردار می باشد.
۳. حداقل زمانی است که یک فعالیت در شرایط یکسان صرف خواهد شد.
۴. حداکثر زمانی است که یک فعالیت در شرایط یکسان صرف خواهد شد.

۱۸- از جمله مزیت های شبیه سازی مونت کارلو کدام است؟

۱. به جای مشخص نمودن یک مسیر بحرانی، سطح احتمال اینکه هریک از فعالیت های پروژه بحرانی شوند را مشخص می نماید.
۲. بدون مشخص نمودن یک مسیر بحرانی، سطح احتمال اینکه هریک از فعالیت های پروژه بحرانی شوند را مشخص می نماید.
۳. بدون مشخص نمودن یک مسیر بحرانی، کمترین سطح احتمال اینکه هریک از فعالیت های پروژه بحرانی شوند را مشخص می نماید.
۴. بیشترین احتمال اینکه هریک از فعالیت های پروژه بحرانی شوند، را مشخص می نماید.

۱۹- کدام نوع هزینه "هزینه بالا سری" در پروژه اطلاق می شود؟

۱. مصالح و مواد مصرفی
۲. منابع مستقیم در پروژه
۳. هزینه های مربوط به دفتر مرکزی و کارگاه
۴. جریمه های تاخیر

۲۰- به مقدار هزینه مستقیم اضافی که بابت کاهش یک واحد زمان از مدت زمان اجرای فعالیت به آن تعلق می گیرد چه نام دارد؟

۱. ضریب هزینه موثر
۲. ضریب زاویه هزینه
۳. هزینه فشرده
۴. هزینه معمولی

۲۱- مطلوبست محاسبه مقدار ضریب هزینه یک فعالیت دارای مشخصات زیر؟

مقدار هزینه فشرده "۱۲" مقدار زمان فشرده "۱" زمان هزینه معمولی "۶" مقدار زمان معمولی برای اجرای فعالیت "۳"

۱. ۴
۲. ۵
۳. ۳
۴. ۶

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

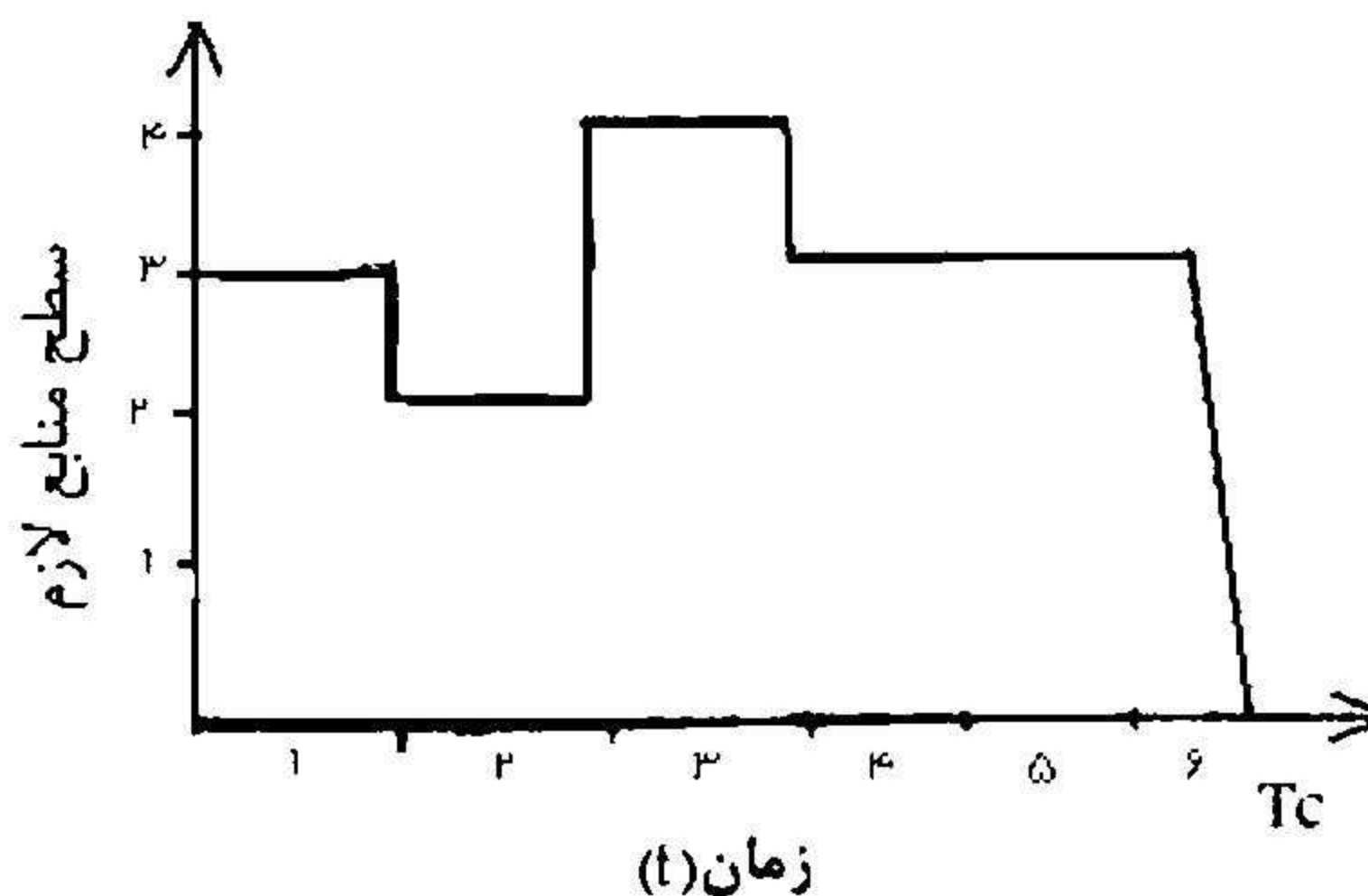
عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۲- در ضوابط مورد نظر جهت ترتیب اجرای فعالیت ها در الگوریتم تخصیص منابع محدود در مرحله اول و در مرحله دوم می باشد.

۱. کمترین زمان شناوری، کمترین زمان جهت اجرای فعالیت ها
۲. کمترین زمان شناوری، بیشترین زمان جهت اجرای فعالیت ها
۳. بیشترین زمان شناوری، بیشترین زمان جهت اجرای فعالیت ها
۴. بیشترین زمان شناوری، کمترین زمان جهت اجرای فعالیت ها

۲۳- در صورتیکه واحد زمان "روز" و واحد سطح منابع "نفر" باشد، حجم منابع لازم برای کل پروژه کدام است؟



- ۱۰ . ۱ ۲۲ . ۲ ۱۸ . ۳ ۲۰ . ۴

۲۴- با توجه به سوال ۲۳، در طول ۶ روز اجرای پروژه، متوسط تعداد نفرات لازم در هر روز برای این پروژه کدام است؟

- ۳ . ۱ ۶ . ۲ ۸ . ۳ ۴ . ۴

۲۵- در بحث تغییرات مجموع هزینه ها، چه نقطه ای اقتصادی یا بهینه برای اجرای پروژه خواهد بود؟

۱. جمع هزینه های مستقیم و غیر مستقیم در بالاترین مقدار خود قرار گیرد.
۲. جمع هزینه های مستقیم ثابت و غیر مستقیم در بالاترین مقدار خود قرار گیرد.
۳. جمع هزینه های مستقیم بالاترین و غیر مستقیم ثابت باقی بماند.
۴. جمع هزینه های مستقیم و غیر مستقیم در کمترین مقدار خود قرار گیرد.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۱۱

۲۶- کدام یک از گزینه های زیر به مقدار پولی که طبق برنامه می بایست تا لحظه بررسی در پروژه مصرف می گردید "اطلاق می شود؟

۱. برنامه عملی هزینه شده
۲. بودجه برنامه ریزی شده
۳. شاخص هزینه و پیشرفت کار
۴. مقدار واقعی انحراف هزینه

۲۷- اگر ارزش بودجه ای کار انجام شده در پروژه را Λ و مقدار عملی هزینه صرف شده را B بنامیم، مقدار بازدهی هزینه کدام است؟

۱. $B-\Lambda$
۲. Λ/B
۳. B/Λ
۴. $\Lambda-B$

۲۸- در پروژه ای میزان بودجه برنامه ریزی شده ۹۰۰۰ واحد پول، ارزش جمعی بودجه ای کار انجام شده ۱۰۰۰۰ واحد پول، مقدار جمعی عملی هزینه صرف شده ۲۰۰۰۰ واحد پول است، کدامیک از گزینه های زیر میزان درصد بازدهی هزینه را نشان می دهد؟

۱. ۰.۶
۲. ۱
۳. ۰.۵
۴. ۲

۲۹- کدامیک از گزینه های زیر در خصوص سیستم های اطلاعات صحیح نیست؟

۱. از ابزارهای برنامه ریزی قبل از اجراست.
۲. آگاهی های لازم را از فعالیت های اجرایی دریافت نموده و با برنامه مقایسه و آن را تجزیه و تحلیل می نماید.
۳. می تواند شامل اطلاعات مالی و تاریخ های انجام فعالیت ها باشد.
۴. از ابزارهای کنترلی ضمن اجراست.

۳۰- کدام یک از گزینه های ذیل تعریف "درصد انحراف نسبت به برنامه" می باشد.

۱. نسبت انحراف به برنامه به شاخص هزینه و پیشرفت کار
۲. نسبت انحراف به برنامه به بودجه برنامه ریزی
۳. نسبت مقدار عملی هزینه شده به بودجه برنامه ریزی
۴. نسبت ارزش بودجه کار انجام شده به شاخص هزینه و پیشرفت کار

1312011 - 94-95-2

شماره سؤال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	ج	عمادی
2	الف	عمادی
3	ج	عمادی
4	د	حذف با زائیز مثبت
5	ج	عمادی
6	ب	عمادی
7	ج	حذف با زائیز مثبت
8	د	حذف با زائیز مثبت
9	د	عمادی
10	ج	عمادی
11	ب	عمادی
12	الف	عمادی
13	د	عمادی
14	ب	عمادی
15	د	عمادی
16	الف	عمادی
17	ب	عمادی
18	الف	عمادی
19	د	عمادی
20	ب	عمادی
21	ج	عمادی
22	الف	عمادی
23	ج	عمادی
24	الف	عمادی
25	د	عمادی
26	ب	عمادی
27	ب	عمادی
28	ج	عمادی
29	الف	عمادی
30	ب	عمادی